

BOSNA I HERCEGOVINA
REPUBLIKA SRPSKA

OSNOVNI SUD U BIJELJINI

Broj: 080-0-Su-22-000 300 (-1)
Bijeljina, 24.05.2023. godine

KOMUNIKACIJSKA STRATEGIJA

Osnovnog suda u Bijeljini

2023 – 2025.

Maj, 2023. godine

SADRŽAJ

1 - UVOD	3
2 - RAZLOZI USVAJANJA KOMUNIKACIJSKE STRATEGIJE	3
3 - POJAM I ZNAČAJ STRATEŠKOG DOKUMENTA	3
4 - SVRHA KOMUNIKACIJE	4
5 - PRAVNI OKVIR ZA DONOŠENJE STRATEGIJE	4
6 - ANALIZA TRENUOTNOG STANJA U POGLEDU TRANSPARENTNOSTI.....	4
7 - STRATEŠKI CILJEVI.....	4
8 - CILJ, MISIJA I VIZIJA	5
9 - INTERNA I EKSTERNA KOMUNIKACIJA	5
10 - AKTIVNOSTI NA SPROVOĐENJU KOMUNIKACIJSKE STRATEGIJE.....	6
11- KRIZNA KOMUNIKACIJA	7
12 - EVALUACIJA.....	8

Uvod u komunikacijsku strategiju je poslovni dokument preduzeća, koji je namenjen za razvoj i uspostavljanje pozitivne transparentnosti prema interesatima i javnosti, te je predstavljanje u skladu sa odredbama Zakona o komunikaciji.

Uzimajući u obzir da je komunikacija jedan od ključnih faktora uspeha preduzeća, a da je komunikacija s interesatima i javnošću jedna od ključnih aktivnosti preduzeća, potrebno je da se kreće u pravom smislu i u pravilnom rasporedu. Komunikacija je takođe jedna od ključnih aktivnosti u izradi komunikacijske strategije, jer je komunikacija s interesatima i javnošću jedna od ključnih aktivnosti preduzeća.

Uzimajući u obzir da je komunikacija jedan od ključnih faktora uspeha preduzeća, a da je komunikacija s interesatima i javnošću jedna od ključnih aktivnosti preduzeća, potrebno je da se kreće u pravom smislu i u pravilnom rasporedu. Komunikacija je takođe jedna od ključnih aktivnosti u izradi komunikacijske strategije, jer je komunikacija s interesatima i javnošću jedna od ključnih aktivnosti preduzeća.

Uzimajući u obzir da je komunikacija jedan od ključnih faktora uspeha preduzeća, a da je komunikacija s interesatima i javnošću jedna od ključnih aktivnosti preduzeća, potrebno je da se kreće u pravom smislu i u pravilnom rasporedu. Komunikacija je takođe jedna od ključnih aktivnosti u izradi komunikacijske strategije, jer je komunikacija s interesatima i javnošću jedna od ključnih aktivnosti preduzeća.

2 - PRIMARNI ZNAČAJ STRATEŠKOG DOKUMENTA

Komunikacijska strategija preduzeća može se definisati kao plan kojim se postavlja komunikacioni cilj, a komunikacioni resursi su u svrhu ostvarivanja cilja i postizanja komunikacionog rezultata. Komunikacijska strategija je takođe jedna od ključnih aktivnosti u izradi komunikacijske strategije, jer je komunikacija s interesatima i javnošću jedna od ključnih aktivnosti preduzeća.

1 - UVOD

Osnovni sud u Bijeljini (u daljem tekstu: Sud) predstavlja transparentnu pivosudnu instituciju koja kao takva, ima obavezu i odgovornost izgradnje nezavisnog, nepristrasnog, profesionalnog pravosuđa, učvršćujući tako vladavinu prava i povjerenje javnosti u rad pravosuđa. Upravo je transparentnost pravosuđa neophodan uslov izgradnje povjerenja javnosti u njegov rad.

Komunikacijska strategija Osnovnog suda u Bijeljini je dokument kojim se unapređuju i promovišu principi kao što su: pravda, pravičnost, zaštita ljudskih prava i osnovnih sloboda, nezavisnost, nepristrasnost, odgovornost, integritet, te profesionalnost rada suda. Putem komunikacijske strategije razvija se strateško planiranje interakcije sa javnošću, novinarima, medijima, građanima i svim zainteresovanim za rad institucije, a takođe se uspostavlja i način krizne komunikacije kako bi se ona što uspješnije prevazišla i zaštitio integritet pravosudne institucije.

2 - RAZLOZI USVAJANJA KOMUNIKACIJSKE STRATEGIJE

Razlozi usvajanja Komunikacijske strategije Osnovnog suda u Bijeljini nalaze se u potrebi jasnog, planskog, nedvosmislenog, sveobuhvatnog komuniciranja kroz komunikacijske kanale, kako bi se protok informacija mogao realizovati na najuspješniji način uz poštovanje svih zakonskih normi i propisa koji regulišu ovu oblast.

Sud je u prethodnom periodu posebnu pažnju posvetio unapređenju komunikacije sa javnošću i jačanju transparentnosti, te je izdao *Priručnik za komunikaciju sa javnošću i medijima Osnovnog suda u Bijeljini* u oktobru 2022. godine, kao interni priručnik i *Praktični vodič za komunikaciju sa sudom* u decembru 2022. godine, kao eksterni vodič.

Priručnik za komunikaciju sa javnošću i medijima Osnovnog suda u Bijeljini, izdat u oktobru 2022. godine, osmišljen je kao sveobuhvatan i kohezivan resurs koji pokriva niz pitanja koja su relevantna za komunikaciju sudova sa javnosti, a prije svega sa medijima. Priručnik za komunikaciju sa javnošću i medijima Osnovnog suda u Bijeljini je namijenjen sudovima. Njegov cilj je da im pomogne u komunikaciji sa medijima i javnošću.

Praktični vodič za komunikaciju sa sudom namijenjen je prvenstveno novinarima, ali i svim zainteresovanim licima, radi lakšeg snalaženja u komunikaciji sa Sudom i dobijanja blagovremenih informacija. Vodič ima za cilj da pomogne novinarima u obavljanju svojih profesionalnih dužnosti prilikom izvještavanja o radu Osnovnog suda u Bijeljini – predmetima, licima i postupcima, odnosno da se isti upoznaju sa praksom i pravilima pristupa informacijama i izvještavanja u Osnovnom sudu u Bijeljini.

3 - POJAM I ZNAČAJ STRATEŠKOG DOKUMENTA

Komunikacijska strategija Osnovnog suda u Bijeljini je planski okvir za jačanje komunikacijskih vještina pravosudne institucije uz analizu trenutnih slabosti i pretnji sa definisanjem jasnih strateških ciljeva komunikacije i širenja ključnih poruka. Značaj Komunikacijske strategije se, teorijski i praktično, ogleda u svim prednostima rješavanja svakodnevnih i ad hoc problema na komunikativnom nivou sa kojima se Sud suočava.

4 - SVRHA KOMUNIKACIJE

Cilj i svrha komunikacije je težnja ka ostvarivanju transparentnosti rada i interesa javnosti da bude upoznata sa ključnim informacijama o radu Suda, putem tačnih, provjerenih i ažurnih podataka, a odnosi se i na postojanje potrebe za upravljanjem internom i eksternom komunikacijom, te prevazilaženju kriznih situacija.

5 - PRAVNI OKVIR ZA DONOŠENJE STRATEGIJE

Pravni okvir za donošenje Komunikacijske strategije Osnovnog suda u Bijeljini predstavljaju:

- Zakon o sudovima Republike Srpske („Službeni glasnik Republike Srpske broj: 37/12, 44/15, 100/17),
- Pravilnik o unutrašnjem sudskom poslovanju Republike Srpske („Službeni glasnik Republike Srpske“, broj: 9/2014, 39/2016 - odluka US, 71/2017, 67/2018 i 6/2019),
- Zakon o slobodi pristupa informacijama Republike Srpske („Službeni glasnik Republike Srpske“ broj: 20/01),
- Komunikacijska strategija VSTV BiH 2021-2025. godine.

6 - ANALIZA TRENUOTNOG STANJA U POGLEDU TRANSPARENTNOSTI

Sud je izvršio analizu trenutnog stanja u pogledu transparentnosti i došlo se do sljedećih zaključaka. Posvećena je velika pažnja prethodnih godina na poboljšanju položaja i ugleda suda u društvu, pri čemu se posebno radilo na razvijanju komunikacijskih kapaciteta sa javnošću i građanima, što je dovelo i do upotrebe savremenih komunikacijskih alata i kanala.

S tim u vezi, Sud redovno održava konferencije na određene teme, nosioci pravosudnih funkcija daju intervjuje po pozivu novinara ili na sopstvenu inicijativu po potrebi, blagovremeno se ažurira web stranica na kojoj se, između ostalog, objavljaju saopštenja za javnost, najave za medije i presude, a takođe je osnovana i Press služba Suda, te otvorena *facebook* stranica Suda.

Kako je već gore navedeno, Sud je izdao *Priručnik za komunikaciju sa javnošću i medijima* i *Praktični vodič za komunikaciju sa sudom*. Intenzivno je pojačana proaktivna komunikacija sa medijima i javnošću i to su značajni iskoraci kada je transparentnost pravosudne institucije u pitanju.

7 - STRATEŠKI CILJEVI

Krajnji strateški cilj je kreiranje i jačanje pozitivnog ugleda Osnovnog suda u Bijeljini kroz internu i eksternu komunikaciju i saradnju sa medijima. Sud teži ka uspostavljanju i unapređenju odnosa sa javnošću uz aktivno promovisanje vizije i strateških ciljeva institucije kao i boljeg protoka informacija i transparentnosti suda.

Strateški ciljevi su sljedeći:

1. Održavanje pozitivnog ugleda i integriteta Suda kroz promociju transparentnosti i otvorenosti,
2. Jačanje internih kapaciteta (jačanje svijesti zaposlenih o dobroj komunikaciji i informisanosti),
3. Tačno, blagovremeno i kvalitetno širenje informacija kroz redovno ažuriranje web stranice Suda,
4. Blagovremen i profesionalan odgovor na zahtjeve za slobodan pristup informacijama,
5. Javno objavljanje statističkih podataka o radu Suda,
6. Objavljanje sudskih odluka na web stranici Suda,
7. Uspostavljanje odgovarajućeg sistema postupanja Suda u kriznim situacijama,
8. Uspostavljanje i održavanje komunikacije putem društvenih mreža,
9. Uspostavljanje saradnje sa drugim pravosudnim institucijama, međunarodnim organizacijama, akademskom zajednicom, te predstavnicima izvršne i zakonodavne vlasti.

Sredstva za unapređenje komunikacije sa medijima:

- Ažuran i kvalitetan sadržaj na web stranici Suda,
- Informacije putem saopštenja za javnost,
- Konferencije za medije o važnim događajima i promovisanja godišnjeg izvještaja o radu Suda,
- Brzi odgovori na medijske upite po mogućnosti istog dana kada su podneseni,
- Davanje informacija po osnovu zahtjeva za slobodan pristup medijima,
- Prisustvo medija na suđenjima kada su otvorena za javnost i
- Drugi vidovi saradnje sa medijima.

8 - CILJ, MISIJA I VIZIJA

Generalni cilj je postizanje pune transparentnosti u radu i pozitivan trend, te jačanje ugleda Suda kao institucije koja promoviše transparentnost i otvorenost u razmjeni informacija.

Misija: Osnovni sud u Bijeljini, kroz nepristrasna i nezavisna suđenja u okviru krivične, građanske, prekršajne, vanparnične, izvršne i drugih nadležnosti koju ima, poštujući dignitet stranaka i njihova prava, osigurava efikasno i efektivno ostvarivanje pravosudne nadležnosti na teritoriji Grada Bijeljina i opština Ugljevik i Lopare.

Vizija: Osnovni sud u Bijeljini, kao sud opšte nadležnosti, kroz transparentan, kontinuiran, efikasan i kvalitetan rad, radiće na zaštiti ličnih i imovinskih prava građana u okviru svog mandata u saradnji sa strateškim partnerima, te će razvijati i jačati pravnu sigurnost građana.

9 - INTERNA I EKSTERNA KOMUNIKACIJA

Putem interne komunikacije se prenose i razmjenjuju informacije internog karaktera koje su neophodne za svakodnevno funkcionisanje i rad Suda. Internu komunikaciju sprovode sudije i zaposleni u sudu. Nosioci aktivnosti su predsjednik suda, sekretar suda, predsjednici odjeljenja i tehnički sekretar.

Putem eksterne komunikacije se utiče da javnost bolje razumije nadležnost i složenost poslova koje sud obavlja. Eksternom komunikacijom se stiče povjerenje javnosti i cijelokupnog društva u transparentnost, blagovremenost i kvalitet rada Suda. U ovoj vrsti komunikacije učestvuje sud kao i svi neposredni korisnici usluga suda (stranke, advokati...), mediji, novinari, predstavnici zakonodavne i izvršne vlasti, akademska zajednica, nevladine organizacije i opšta javnost. Za eksternu komunikaciju u судu zaduženi su predsjednik suda i sekretar suda, te Press služba Osnovnog suda u Bijeljini. Sudije komuniciraju putem svojih odluka koje donose, te tako utiču na formiranje slike o radu Suda.

10 - AKTIVNOSTI NA SPROVOĐENJU KOMUNIKACIJSKE STRATEGIJE

Osnovni sud u Bijeljini preduzima niz aktivnosti na sprovođenju Komunikacijske strategije, koje su date dalje u tekstu:

- Sud ima Press službu koja vrši poslove iz oblasti informisanja za potrebe suda, te se bavi ostvarivanjem stalne saradnje sa medijima, organizovanjem i vođenjem konferencije za štampu, pripremanjem informacija i saopštenja za javnost, vođenjem i uređivanjem internet prezentacija suda i drugim poslova iz oblasti informisanja.
- Informacije o radu suda se nalaze na portalu pravosudje.ba, te na *web* i *facebook* stranici Suda. Na ovim stranicama se nalaze informacije o organizaciji rada suda, važni dokumenti, odluke o javnim nabavkama, saopštenja za javnost o aktivnostima i događajima u sudu, izveštaji o radu, baza sudskeh odluka, raspored suđenja i druge informacije.
- Konferencija za medije se održava najmanje 2 puta godišnje, a po potrebi i češće. Prilikom održavanja konferencije za medije treba voditi računa o pravovremenoj najavi konferencije, stručnosti i kompetentnosti govornika, obezbijediti odgovarajući prostor za sve prisutne i medijske ekipe, pripremiti materijal, brošure i druge potrebne informacije..
- Predsjednik suda i sudije daju individualne intervjuje i izjave na određene značajne teme, intervjuisano lice mora svoj način komunikacije prilagoditi specifičnostima svakog medija u pitanju.
- Sud objavljuje saopštenja za javnost putem sljedećih komunikacijskih kanala: *web* stranica, e-mail, *facebook* stranica, faks ili telefon. Najčešće se objavljuju: izreke presuda uz anonimiziranje krivičnih presuda, organizacija važnih događaja u Sudu, statistički izveštaji, informacije o projektima, službene posjete i slično.
- Na zahtjev, mediji prisustvuju suđenjima u sudnici u skladu sa zakonskim propisima o javnosti suđenja. Sudski postupci su javni i njih mogu pratiti mediji, osim kada je zakonski predviđeno isključenje javnosti i to radi zaštite interesa maloljetnika, zaštite prava na porodičan i privatni život, zaštite ličnog i intimnog života, sprovođenja posebnih istražnih radnji prije optužnice i čuvanja javnog reda i mira.
- Postupanje po zahtjevima za slobodan pristup informacijama obavlja sekretar suda i po potrebi se konsultuje sa predsjednikom suda, predsjednicima odjeljenja i sudijama. Zakonski rok za postupanje po zahtjevu iznosi 15 dana, osim u vanrednim prilikama i

složenijim i obimnijim predmetima za koje je potrebno duže vrijeme da bi se obradili podaci ili statistika, a o tome će se blagovremeno obavijestiti tražilac informacije.

- Sva fizička i pravna lica predstravljaju korisnike usluga Suda i mogu tražiti potrebne informacije o sudu koje su u njegovoj nadležnosti. Ta komunikacija se odvija naročito putem: pisanog podneska predsjedniku suda ili sudskoj upravi, *web* stranice suda, *facebook* stranice suda, oglasne ploče, komunikacije na infopultu, sastanka kod predsjednika suda, kutije za pritužbe, sugestije i pohvale, zatim putem sudskih publikacija i raznog promotivnog materijala. Za organizovanje sastanka sa predsjednikom suda potrebna je prethodna najava.
- U komunikaciji sa predstavnicima zakonodavne i izvršne vlasti dolazi do razmjene podataka i informacija koje su neophodne za rad institucija, kojom prilikom se posebno vodi računa o nezavisnom i nepristrasnom položaju Suda i očuvanju integriteta.
- Sud je učesnik brojnih projekata koji se sprovode od strane Visokog sudskog i tužilačkog savjeta Bosne i Hercegovine, Ministarstva pravde Republike Srpske, te drugih institucija, u saradnji sa međunarodnim partnerima, u skladu sa svojim nadležnostima.
- Sud sarađuje sa akademском zajednicom, te je Sud potpisnik određenih sporazuma o saradnji koji se odnose na uspostavljanje i unapređenje praktične nastave sa studentima pravnih fakulteta. Otvorenost pravosudne institucije je uvijek prisutna i kada je u pitanju obavljanje pripravničkog staža i edukacija pripravnika/volontera.
- Sud sarađuje i sa nevladinim sektorom, naročito sa udruženjima koji se bave zaštitom i promocijom ljudskih prava i sloboda, u skladu sa svojim nadležnostima.
- Veoma bitna komunikacija se obavlja i preko društvenih mreža, koje prestavljaju sastavni dio modernog društva i sredstvo komuniciranja koje treba adekvatno i profesionalno koristiti. Osnovni sud u Bijeljini ima stranicu na društvenoj mreži Facebook, putem koje se javnost obaviještava o najvažnijim događajima i radu suda.
- Sudije imaju slobodu izražavanja kao i svi ostali građani, pri čemu je potrebno da vode računa o ličnom integritetu i dostojanstvu, kao i intergitetu Suda.

11- KRIZNA KOMUNIKACIJA

Kriza je nepredvidiv događaj ili situacija koja može proizvesti negativne posljedice i narušiti integritet Suda. Krize nastaju u vrijeme kada se najmanje očekuju i bez mogućnosti pripreme, te je zbog toga neophodno prepoznati krizne situacije, efikasno upravljati njima, razviti sredstva i kapacitete za prevazilaženje krizne situacije, pratiti kriznu situaciju, pripremati i sprovoditi mjere za njeno prevazilaženje, i u konačnosti izvijestiti javnost o tome.

Svrha krizne komunikacije da je informiše javnost o trenutnoj situaciji, da umiri ili pak da upozori javnosti, da demantuje lažne vijesti i ispravi netačne informacije, da objasni prave okolnosti i vrati povjerenje u sudsku vlast. Kada je kriznu situaciju teško prevazići, potrebno je uspostaviti kriznu jedinicu kako bi se osigurala odgovarajuća koordinacija komunikacije.

U Osnovnom sudu u Bijeljini, „krizna jedinica“ je Press služba koja je uspostavljena radi prevazilaženja poteškoća u komunikaciji sa medijima uopšteno, a posebno u kriznim situacijama. U ovom kontekstu, Press služba ima zadatak da prepozna, prati i upravlja križnom situacijom kao i da izvještava javnost o tome.

12 - EVALUACIJA

Praćenje i analizu realizacije postavljenih ciljeva u Komunikacijskoj strategiji vrši sekretar suda. U slučaju uočavanja nedostataka u pristupu i primjeni ove strategije, sekretar suda će obavijestiti predsjednika Suda, kako bi se preduzele određene mjere i otklonili uočeni nedostaci.

DOSTAVLJENO:

1. Sekretar suda,
2. Press služba,
3. Na oglasnu tablu Suda,
- ④ Na web stranicu Suda,
5. Su-arhiva.



2023 - 2024