

STRATEŠKI OKVIR ZA PERIOD 2023 - 2025

# Za tužilaštva u Federaciji Bosne i Hercegovine



April 2023. godine

## Sadržaj

<b>Uvodna riječ glavnog federalnog tužioca .....</b>	<b>3</b>
<b>Misija i Vizija za tužilaštva u Federaciji BiH .....</b>	<b>5</b>
Misija za tužilaštva u Federaciji BiH .....	5
Vizija za tužilaštva u Federaciji BiH .....	5
<b>Opis tužilačkog sistema Federacije BiH .....</b>	<b>6</b>
<b>Zakoni i strateški dokumenti od značaja u radu tužilaštava za period 2022. – 2024. ....</b>	<b>8</b>
<b>Pregled realizacije Strateškog okvira u 2021. godini .....</b>	<b>10</b>
Realizacija strateškog cilja 1: Smanjiti broj starih predmeta .....	13
Realizacija strateškog cilja 3: Povećati broj Povećati broj riješenih KTK i KTO predmeta.....	22
Realizacija strateškog cilja 4: Povećati kvantitet i kvalitet informacija u skladu sa planom praćenja i evaluacije PR u tužilaštvima .....	24
<b>Strateški prioriteti za period 2022. – 2024. godina .....</b>	<b>25</b>
Strateški cilj 1: Smanjiti broj starih predmeta .....	26
Strateški cilj 2: Povećati efikasnost i kvalitet rada tužilaštava .....	27
Strateški cilj 3: Povećati broj riješenih KTK i KTO predmeta .....	30
Strateški cilj 4: Povećati kvantitet i kvalitet informacija u skladu sa planom praćenja i evaluacije PR u tužilaštvima .....	31
<b>Realizacija Strateškog okvira za tužilaštva u Federaciji BiH .....</b>	<b>33</b>

## Uvodna riječ glavnog federalnog tužioca

Tužilaštva u Federaciji Bosne i Hercegovine (Federacija BiH), kao dijela pravosudnog sistema Bosne i Hercegovine (BiH), posvećena su procesu provođenja kontinuiranih reformi u pravosudnom sistemu Bosne i Hercegovine. BiH je u okviru reformskih procesa preuzela brojne obaveze, uključujući i one koje se odnose na osnaživanje vladavine prava. Tužilaštva u Federaciji BiH su svakako ključni segmenti u jačanju vladavine prava. Kako bi ostvarili svoju ulogu u reformskim procesima i odgovorili na sve izazove sa kojima se tužilaštva u Federaciji BiH suočavaju, tokom 2022. godine glavni federalni tužilac i glavni kantonalni tužioci su donijeli Strateški okvir za period 2023. – 2025. godina. Ovaj strateški dokument, koji je nastao kao nadogradnja postojećih procesa strateškog i operativnog planiranja tužilaštava u Federaciji BiH, je u sebi integrisao sve ključne strateške dokumente pravosudnog sistema, kao odraza ključnim pitanjima sa kojima se sva tužilaštva u Federaciji BiH suočavaju i ponudio strateški pravac djelovanja sa ciljem daljnjeg unaprjeđenja tužilaštava i jačanja njihove važne uloge u pravosudnom sistemu u BiH.

Strateškim okvirom su definisani misija i vizija za sva tužilaštva u Federaciji BiH. Utvrđeni su strateški ciljevi na osnovu ključnih strateških pitanja i u okviru svakih od ciljeva definisani su ciljani rezultati – odnosno učinak koja tužilaštva u Federaciji BiH žele da kolektivno ostvare u svom radu.

Ovaj dokument je nadograđeni Strateški okvir koji je nastao tako što su se uzeli u obzir rezultati u realizaciji ciljanih rezultata u 2022. godini na nivou svih tužilaštava u Federaciji. Definisani su ciljani rezultati za novi trogodišnji okvir za period 2023. – 2025. godina. Također, su ponuđeni i novi ciljani rezultati koji će biti preciznije definisani nakon što se izvrši detaljnija analiza trendova. Koncem 2021. je doneseno novo Uputstvo za primjenu Pravilnika o orijentacionim mjerilima za rad tužilaca u tužilaštvima u BiH čime je proces izrade Strateškog okvira postalo obavezujuće za sva tužilaštva. Ujedno je utvrđena obaveza da sva tužilaštva u svojim godišnjim planovima rada se reflektiraju na ciljane rezultat utvrđene Strateškim okvirom i definišu aktivnosti koji doprinose realizaciji ciljanih rezultata za dato tužilaštvo.

Pored toga tokom 2021. godine je došlo do izmjene Pravilnika o orijentacionim mjerilima na način da su pomjereni rokovi za izradu godišnjeg plana i godišnjeg izvještaja pojedinačnih tužilaštava za 15. februar za prethodnu godinu.

Reformski proces, kakav je svakako proces jačanja tužilaštava u Federaciji BiH, je složen i zahtjevan proces kojeg prate određeni objektivni rizici u njegovoj realizaciji. Kako bi se smanjio uticaj objektivnih rizika u provođenju tužilačkog strateškog okvira u Federaciji BiH, potrebno je iste u što većoj mjeri minimizirati, iako sami rizici često zavise od djelovanja aktera izvan pravosudnog sistema. Neki od objektivnih rizika koji mogu uticati na uspješnu realizaciju ovog Strateškog okvira su:

- Nedovoljni kadrovski kapaciteti - nedostatak sredstava za popunjavanje upražnjenih sistematizovanih tužilačkih pozicija, kao i nedostatak stručnih saradnika, savjetnika, administrativnog osoblja, pripravnika i volontera;
- Nedovoljna organizaciona, materijalna i tehnička sredstva za rad kantonalnih tužilaštava i Federalnog tužilaštva FBiH;
- Nedovoljni materijalni, tehnički i kadrovski kapaciteti koji su potrebni za uspostavljanje i funkcionisanje Posebnog odjela Federalnog tužilaštva za suzbijanje korupcije, organizovanog i međukantonalnog kriminala;
- Neadekvatna percepcija javnosti prema radu tužilaštava;
- Nedostatak usmjerenog djelovanja i posvećenosti, kao i nedovoljna obučenost svih aktera u otkrivanju i suzbijanju organizovanog, koruptivnog, privrednog i drugih pojava oblika složenog kriminaliteta, i dr.

Strateški okvir tužilačkog sistema Federacije BiH predstavlja kontinuirani proces unapređenja učinka i kvaliteta rada koji će omogućiti realizaciju misije i ciljeva strateškog okvira sa općim ciljem jačanja vladavine prava u BiH. Strateški okvir za tužilački sistem Federacije BiH za period 2023. – 2025. godine je i ovaj put izrađen uz tehničku i stručnu podršku projekta VSTV-a „*Jačanje tužilačkih kapaciteta u sistemu krivičnog pravosuđa*“. Pored pitanja koja su obuhvaćena Strateškim okvirom, rodna ravnopravnost ostaje vrlo bitno pitanje i svi tužioci trebaju da postupaju vodeći računa o rodnoj jednakosti.

Proces izrade i praćenja Strateškog okvira je glavnim tužiocima u Federaciji BiH ponudio nove uvide u ključna pitanja i izazove sa kojima se tužilaštva suočavaju u BiH i ponudio mogućnost zajedničkog sagledavanja i rješavanja tih pitanja i izazova.

Ovom prilikom želim da se zahvalim svim glavnim kantonalnim tužilaštvima na njihovom aktivnom radu i doprinosu u izradi i praćenju Strateškog okvira bez kojeg nastavak napora na rješavanju ključnih strateških pitanja za sva tužilaštva u Federaciji BiH ne bi bio moguć.

Glavni federalni tužilac

Munib Halilović

## **Misija i Vizija za tužilaštva u Federaciji BiH**

Temeljno određenje u realizaciji strateškog okvira čine izjave o misiji i viziji kojima se uspostavljaju osnovni principi na kojima se temelji način rada tužilaštava u Federaciji BiH i ostvarivanje njihove svrhe.

### **Misija za tužilaštva u Federaciji BiH**

Misija tužilaštava u Federaciji BiH ostaje nepromijenjena i glasi:

**Misija tužilaštava u Federaciji BiH je otkrivanje i gonjenje potencijalnih učinilaca krivičnih djela s ciljem osiguranja vladavine prava i sigurnosti građana**

### **Vizija za tužilaštva u Federaciji BiH**

Isto je i sa izjavom o viziji koji i dalje glasi:

**Kompetentna, odvažna, pravična i efikasna tužilaštva u koji javnost vjeruje**

## Opis tužilačkog sistema Federacije BiH

Tužilaštva u Federaciji BiH vrše svoju funkciju u skladu sa Ustavom BiH, Ustavom Federacije BiH, ustavima kantona, a na osnovu zakona BiH, Federacije BiH i kantona. U okviru svojih nadležnosti, tužilaštva osiguravaju zaštitu, ostvarivanje i poštovanje ljudskih prava i građanskih sloboda garantovanih ustavima kantona, Federacije BiH i BiH, kao i prava i interese pravnih lica, u skladu sa zakonom, te obezbjeđuju ustavnost i zakonitost. Tužilaštva u Federaciji BiH su samostalna državna tijela koja poduzimaju zakonom određene mjere u pogledu istražnih radnji i krivičnog gonjenja lica za koje se sumnja da su počinila krivična djela, te vrše druge poslove u skladu sa federalnim i kantonalnim zakonima. Osnivanje, organizacija i nadležnost tužilaštava u Federaciji BiH uređeni su Zakonom o Federalnom tužilaštvu Federacije BiH, Zakonom o suzbijanju korupcije i organizovanog kriminala u Federaciji BiH i zakonima o kantonalnim tužilaštvima. Tužilački sistem Federacije BiH se sastoji od Federalnog tužilaštva Federacije BiH, u čijem se sastavu planira uspostaviti i Poseban odjel za suzbijanje korupcije, organizovanog i međukantonalnog kriminala, te deset kantonalnih tužilaštava:

- **Federalno tužilaštvo Federacije BiH** je osnovano za cijelu teritoriju Federacije BiH sa nadležnošću za postupanje pred svim sudovima u Federaciji. U ostvarivanju svojih funkcija Federalno tužilaštvo postupa po žalbenim postupcima pred Vrhovnim sudom Federacije BiH i učestvuje u postupcima po vanrednom pravnom lijeku. Federalno tužilaštvo nadzire rad kantonalnih tužilaštava, u kom smislu glavni federalni tužilac može donositi opća ili pojedinačna obavezujuća uputstva, kao što može preduzimati istrage i provoditi krivično gonjenje pred općinskim i kantonalnim sudovima u Federaciji BiH. Federalno tužilaštvo odlučuje i o prenošenju mjesne nadležnosti i rješava sukobe nadležnosti između kantonalnih tužilaštava te obavlja druge poslove utvrđene Zakonom o Federalnom tužilaštvu i drugim zakonima.
- **Posebni odjel Federalnog tužilaštva**, nakon što se uspostavi biti će nadležan za suzbijanje korupcije, organizovanog i međukantonalnog kriminala te će biti nadležan da sprovodi istražne radnje i vrši funkciju otkrivanja i krivičnog gonjenja učinilaca krivičnih djela korupcije, organizovanog kriminala i međukantonalnog kriminala koja su u nadležnosti Posebnog odjela Vrhovnog suda Federacije BiH. Planirano je imenovanje 10 tužilaca u Posebnom odjelu Federalnog tužilaštva, kao i upošljavanje netužilačkog osoblja.
- **Kantonalna tužilaštva.** Tužilački sistem Federacije BiH se sastoji i od deset kantonalnih tužilaštava u čiji sastav ulaze odjeli, koji se bave otkrivanjem i krivičnim gonjenjem općeg kriminala, privrednog i organiziranog kriminala, ratnih zločina, kao i krivičnim djelima učinjenim od strane maloljetnih lica. Kantonalna tužilaštva su osnovana za područja kantonalnih sudova u Federacije BiH, a postupaju pred općinskim i kantonalnim sudovima u Federaciji BiH. Kantonalna tužilaštva čine sljedeća tužilaštva:

- **Kantonalno tužilaštvo Unsko-sanskog kantona Bihać**, koje u svom sastavu ima područnu kancelariju u Sanskom Mostu, nadležno je da postupa pred Kantonalnim sudom u Bihaću i pred općinskim sudovima u Bihaću, Bosanskoj krupi, Cazinu, Sanskom Mostu i Velikoj Kladušu.
- **Kantonalno tužilaštvo Posavskog kantona Orašje** je nadležno da postupa pred Kantonalnim sudom u Orašju, te pred Općinskim sudom u Orašju.
- **Kantonalno tužilaštvo Tuzlanskog kantona Tuzla** je nadležno da postupa pred Kantonalnim sudom u Tuzli, te općinskim sudovima u Tuzli, Gračanici, Gradačcu, Kalesiji, Živinicama, Srebreniku, Lukavcu i Banovićima.
- **Kantonalno tužilaštvo Zeničko-dobojskog Kantona Zenica** je nadležno da postupa pred Kantonalnim sudom u Zenici, te pred općinskim sudovima u Zenici, Kaknju, Tešnju, Visokom, Zavidovićima i Žepču.
- **Kantonalno tužilaštvo Bosansko-podrinjskog kantona Goražde** je nadležno da postupa pred Kantonalnim sudom u Goraždu i pred Općinskim sudom u Goraždu.
- **Kantonalno tužilaštvo Srednjobosanskog kantona Travnik** je nadležno da postupa pred kantonalnim sudom u Novom Travniku, te općinskim sudovima u Travniku, Bugojnu, Kiseljaku i Jajcu.
- **Kantonalno tužilaštvo Hercegovačkog-neretvanskog kantona Mostar**, koje u svom sastavu ima područnu kancelariju u Konjicu, nadležno je da postupa pred Kantonalnim sudom u Mostaru, te pred općinskim sudovima u Mostaru, Konjicu, Čapljini i Čitluku.
- **Kantonalno tužilaštvo Zapadnohercegovačkog kantona Široki Brijeg** je nadležno da postupa pred Kantonalnim sudom u Širokom Brijegu te pred općinskim sudovima u Širokom Brijegu i Ljubuškim.
- **Kantonalno tužilaštvo Kantona Sarajevo** je nadležno da postupa pred Kantonalnim sudom u Sarajevu i pred Općinskim sudom u Sarajevu.
- **Kantonalno tužilaštvo kantona 10 Livno** je nadležno da postupa pred Kantonalnim sudom u Livnu i pred Općinskim sudom u Livnu.

## **Zakoni i strateški dokumenti od značaja u radu tužilaštava za period 2023. – 2025.**

Strateški okvir za tužilaštva u Federaciji BiH sljedećim propisima koji su relevantni za rad tužilaštava u Federaciji BiH:

- Ustavom Bosne i Hercegovine;
- Ustavom Federacije BiH i ustavima kantona;
- Zakonima Bosne i Hercegovine i Federacije BiH, a posebno u skladu sa:
  - a) Zakonom o VSTV-u;
  - b) Krivičnim zakonom Federacije BiH;
  - c) Zakonom o krivičnom postupku Federacije BiH;
  - d) Zakonom o zaštiti i postupanju sa djecom i maloljetnicima u krivičnom postupku;
- Zakonom o Federalnom tužilaštvu, zakonima o kantonalnim tužilaštvima i dr.

Strateški okvir za tužilaštva u Federaciji BiH temelji se na više ključnih strateških razvojnih okvira, zakona, zaključaka i pravilnika, kao što su, između ostalih:

- Srednjoročnim planom rada VSTV-a;
- Strateškim okvirom za tužilački sistem Federacije Bosne i Hercegovine za period 2021. do 2023. godine;
- Strategija za reformu sektora pravde u Bosni i Hercegovini za period 2014.-2018. godina;
- Državna Strategija za rad na predmetima ratnih zločina;
- Zaključke sa godišnjih Konferencije glavnih tužilaca u Bosni i Hercegovini;
- Strategija za borbu protiv korupcije u Bosni i Hercegovini za period 2015.-2019. godina i prateći Akcioni plan;
- Strategija za borbu protiv organizovanog kriminala u Bosni i Hercegovini za period 2017.-2020. godina



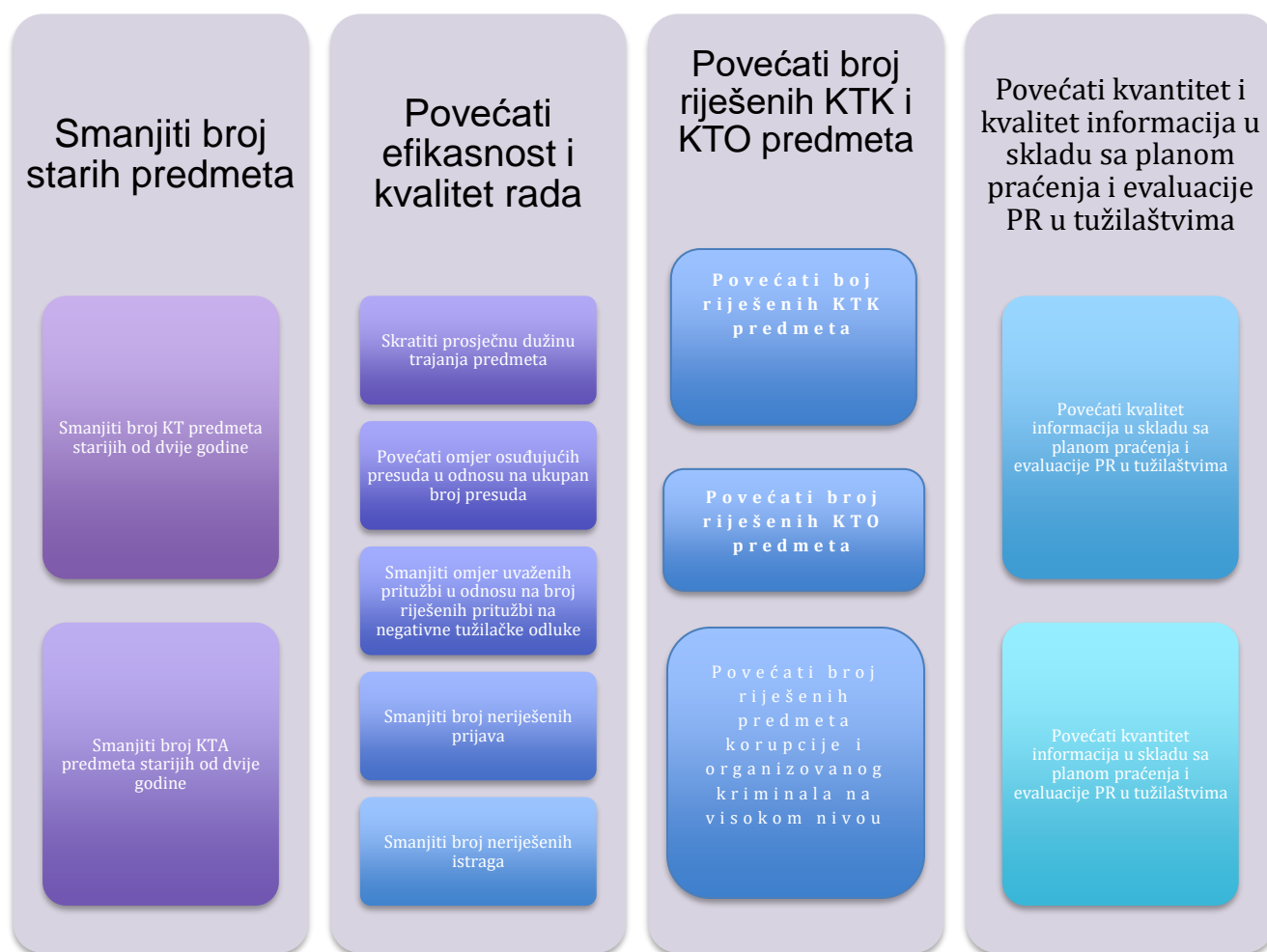
- Strategija Bosne i Hercegovine za prevenciju terorizma za period 2015.-2020. godina;
- Strategija za borbu protiv trgovine ljudima u Bosni i Hercegovini za period
- Strategija za borbu protiv nasilja nad djecom u Bosni i Hercegovini Obaveze koje proističu iz procesa pristupanja Evropskoj uniji;
- Pravilnik o orijentacionim mjerilima za rad tužilaca u tužilaštvima u BiH, kriteriji za ocjenjivanje tužilaca i glavnih tužilaca, sa odgovarajućim izmjenama i dopunama;
- Pravilnik o vremenskim okvirima za postupanje po predmetima u sudovima i tužilaštvima u BiH sa odgovarajućim uputstvom o primjeni;
- Uputstvima za izradu i pojedinačnim planovima za rješavanje starih predmeta u tužilaštvima i dr.

## Pregled realizacije Strateškog okvira u 2022. godini

Strateškim okvirom za period 2022. – 2024. godina su definisana četiri strateška cilja:

- ❖ Smanjiti broj starih predmeta;
- ❖ Povećati efikasnost i kvalitet rada tužilaštava;
- ❖ Povećati broj riješenih KTK i KTO predmeta; i
- ❖ Povećati kvantitet i kvalitet informacija u skladu sa planom praćenja i evaluacije PR u tužilaštvima.

Za sva tri strateška cilja definisan je set ciljanih rezultata za koji su utvrđeni indikatori realizacije za period 2022. – 2024. godina. Ciljani rezultati za sva tri strateška cilja prikazani su u prikazu ispod:



Za sve ciljane rezultate su definisani indikatori učinka za sve tri godine strateškog okvira, koji predstavljaju učinak koji se želi ostvariti na nivou svih tužilaštava u Federaciji BiH u datoj godini. U

svojim godišnjim planovima rada pojedinačna tužilaštva su definisala svoje indikatore učinka na osnovu specifičnih trendova i okolnosti tog tužilaštva. Za 2022. godinu su definisani sljedeći indikatori učinka za svaku od strateških ciljeva i ciljanih rezultata:

Ciljani rezultat	Planirana realizacija za 2022. godinu
<b>Strateški cilj 1: Smanjiti broj starih predmeta</b>	
<b>Smanjiti broj neriješenih KT predmeta starijih od dvije godine</b>	Smanjiti broj neriješenih KT starih predmeta za više od 60% u odnosu na 01.01.2022. godine i smanjiti za 10% sve stare KT predmete (uključujući i one koji su tokom godine stekli status starog predmeta)
<b>Smanjiti broj neriješenih KTA predmeta starijih od dvije godine</b>	Smanjiti broj neriješenih KTA starih predmeta za više od 60% u odnosu na 01.01.2022. godine i smanjiti za 10% sve stare KTA predmete (uključujući i one koji su tokom godine stekli status starog predmeta)
<b>Strateški cilj 2: Povećati efikasnost i kvalitet u radu</b>	
<b>Skratiti prosječnu dužinu trajanja predmeta</b>	Prosječna dužina trajanja predmeta da bude 200 dana
<b>Povećati omjer osuđujućih presuda u odnosu na ukupan broj presuda</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- U predmetima općeg kriminala osigurati da učešće osuđujućih pravosnažnih presuda po licima i predmetima bude 95% u odnosu na ukupan broj presuda</li> <li>- U predmetima privrednog kriminala (KTPO) osigurati da učešće osuđujućih pravosnažnih presuda po licima i predmetima bude iznad 80% u odnosu na ukupan broj presuda</li> <li>- U predmetima korupcije (KTK) osigurati da učešće osuđujućih pravosnažnih presuda po licima i predmetima bude iznad 80% u odnosu na ukupan broj presuda</li> </ul>
<b>Smanjiti omjer uvažanih pritužbi u odnosu na broj riješenih pritužbi na negativne tužilačke odluke</b>	Omjer usvojenih pritužbi ne prelazi omjer od 10% u odnosu na riješene pritužbe na odluke o nesprovođenju i o obustavi istraga
<b>Smanjiti broj neriješenih prijava</b>	Za 2022. godinu smanjiti broj neriješenih prijava za 10% u odnosu na broj zabilježen 31.12.2021. godine za cjelokupni tužilački sistem u Federaciji BiH
<b>Smanjiti broj neriješenih istraga</b>	Za 2022. smanjiti broj neriješenih istraga za 10% u odnosu na broj zabilježen 31.12.2021. godine za cjelokupni tužilački sistem u Federaciji BiH
<b>Strateški cilj 3: Povećati broj riješenih KTK i KTO predmeta</b>	
<b>Ciljani rezultat 3.1.- Povećati broj riješenih KTK predmeta</b>	Povećati broj riješenih KTK predmeta za 5% u odnosu na 2021. godinu
<b>Ciljani rezultat 3.2.- Povećati broj riješenih KTO predmeta</b>	Povećati broj riješenih KTO predmeta za 5% u odnosu na 2022. godinu
<b>Ciljani rezultat 3.3.- Povećati broj riješenih predmeta korupcije i organizovanog kriminala na visokom nivou</b>	Broj riješenih predmeta korupcije i organizovanog kriminala na visokom nivou u periodu 2020.-2022. godine povećati za 5% u odnosu na broj riješenih predmeta ove vrste zabilježen u periodu 2019.-2021. godine

<b>Strateški cilj 3: Povećati kvantitet i kvalitet informacija u skladu sa planom praćenja i evaluacije PR u tužilaštvima</b>	
<b>Povećati kvalitet informacija u skladu sa planom praćenja i evaluacije PR u tužilaštvima</b>	Povećati za 5% u odnosu na ocjenu datu u 2021. godini
<b>Povećati kvantitet informacija u skladu sa planom praćenja i evaluacije PR u tužilaštvima</b>	Povećati za 5% u odnosu na ocjenu datu u 2021. godini

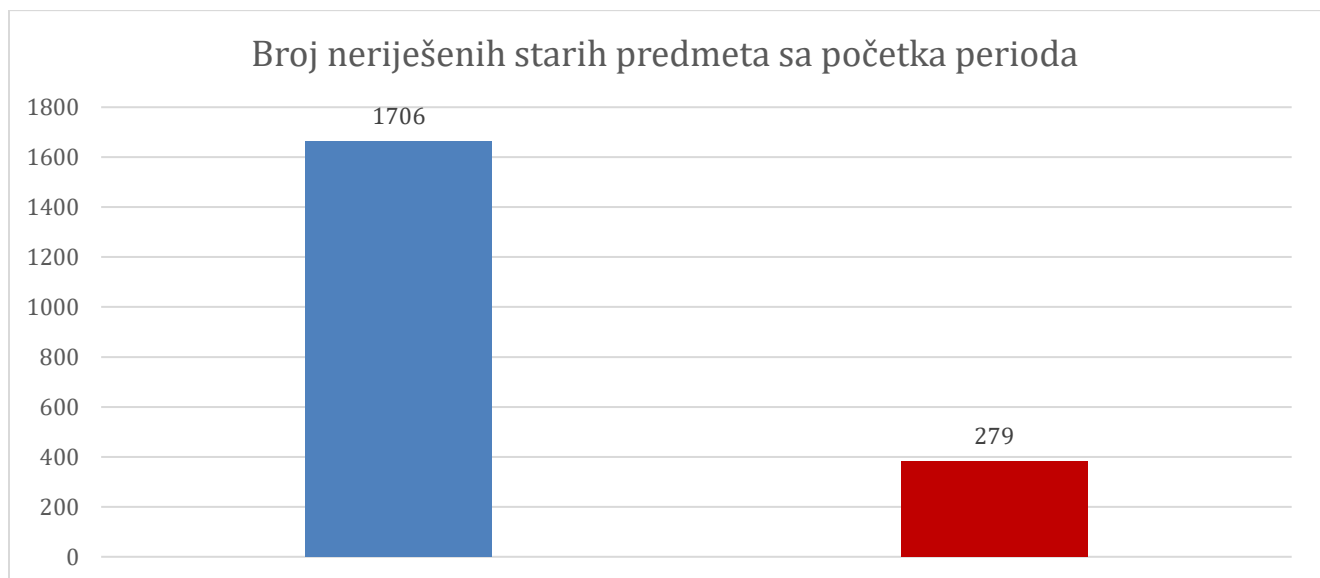
U nastavku slijedi pregled realizacije indikatora učinka u 2022. godini.

**Realizacija strateškog cilja 1: Smanjiti broj starih predmeta****Ciljani rezultat 1.1 – Smanjiti broj neriješenih KT predmeta starijih od dvije godine**

Ciljani rezultati koji su utvrđeni Strateškim okvirom za period 2022. – 2024. su sljedeći:

2022	2023	2024
<b>U 2022. godini će se broj neriješenih starih KT predmeta starijih od dvije godine smanjiti za više od 60%, dok će se broj svih neriješenih starih KT predmeta starijih od dvije godine (što uključuje predmete koji su stekli status starog predmeta tokom 2022. godine) smanjiti za 10%.</b>	U 2023. godini će se broj neriješenih starih KT predmeta starijih od dvije godine smanjiti za više od 60%, dok će se broj svih neriješenih starih KT predmeta starijih od dvije godine (što uključuje predmete koji su stekli status starog predmeta tokom 202. godine) smanjiti za 10%.	U 2024. godini će se broj neriješenih starih KT predmeta starijih od dvije godine smanjiti za više od 60%, dok će se broj svih neriješenih starih KT predmeta starijih od dvije godine (što uključuje predmete koji su stekli status starog predmeta tokom 2023. godine) smanjiti za 10%.

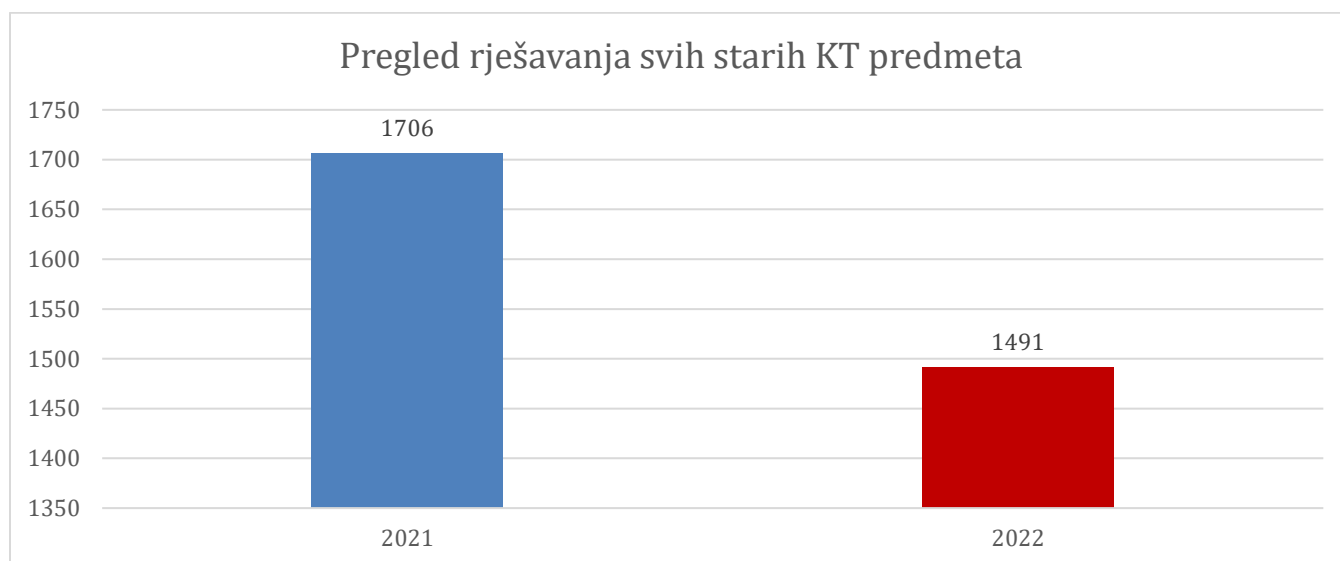
Ako se uzmu podaci o broju neriješenih KT predmeta starijih od dvije godine, onda je sa 31.12.2022. godine na nivou tužilačkog sistema Federacije BiH postignuto smanjenje broja neriješenih KT starih predmeta od 84% u odnosu na broj zabilježen 31.12.2021. godine.



Grafikon br.1 pregled rješavanja starih KT predmeta

Pored smanjenja broja starih predmeta po ovom osnovu također se prati i broj starih predmeta koji su u međuvremenu stekli status starog predmeta.

Ako se posmatra kretanje broja svih neriješenih starih KT predmeta tokom godina, na nivou tužilačkog sistema Federacije BiH je došlo do smanjenja broja starih neriješenih KT predmeta i to za 13% tokom 2022. godine naspram 2021. Ova kretanja su vidljiva i na grafikonu broj prikazanom u nastavku



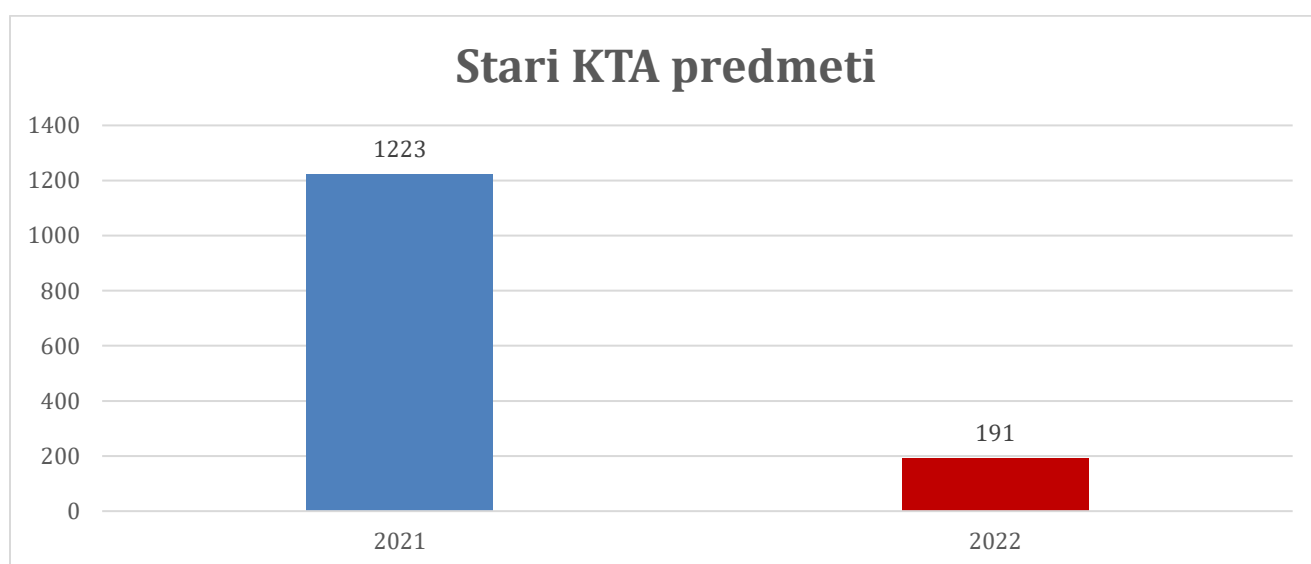
### **Ciljani rezultat 1.2 – Smanjiti broj neriješenih KTA predmeta starijih od dvije godine**

Ciljani rezultati koji su utvrđeni Strateškim okvirom za period 2022. – 2024. godina su sljedeći:

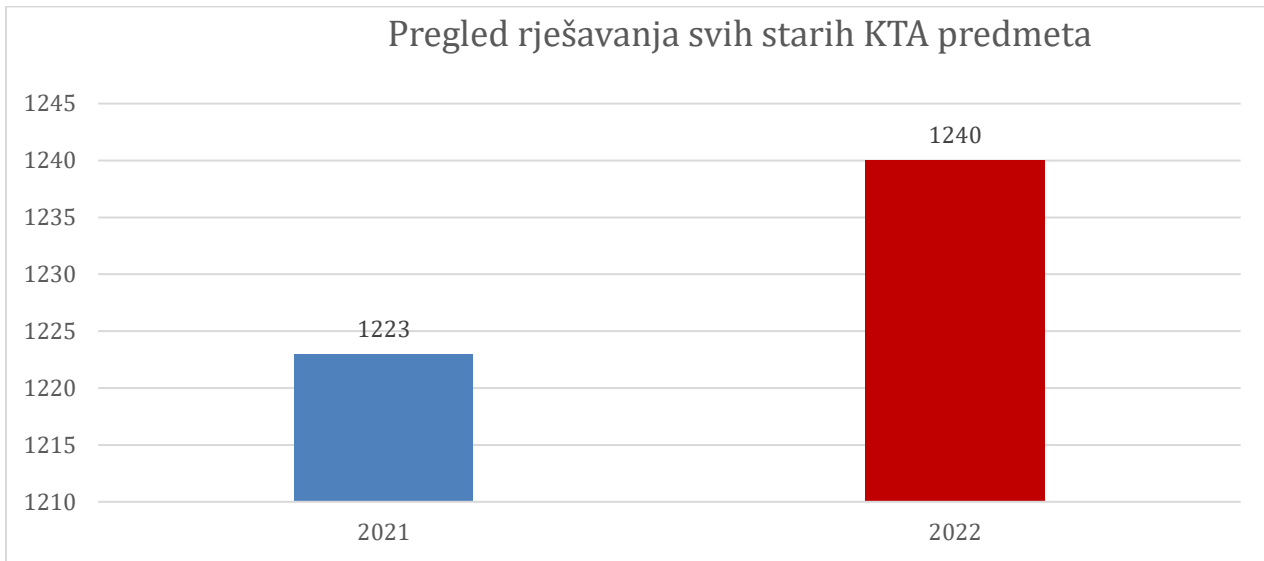
2022	2023	2024
<b>U 2022. godini će se broj neriješenih starih KTA predmeta starijih od dvije godine smanjiti za više od 60%, dok će se broj svih neriješenih starih KTA predmeta starijih od dvije godine (što uključuje predmete koji su stekli status starog predmeta</b>	U 2023. godini će se broj neriješenih starih KTA predmeta starijih od dvije godine smanjiti za više od 60%, dok će se broj svih neriješenih starih KTA predmeta starijih od dvije godine (što uključuje predmete koji su stekli status	U 2024. godini će se broj neriješenih starih KTA predmeta starijih od dvije godine smanjiti za više od 60%, dok će se broj svih neriješenih starih KTA predmeta starijih od dvije godine (što uključuje predmete koji su stekli status

<b>tokom 2021. godine) smanjiti za 10%.</b>	starog predmeta tokom 2022. godine) smanjiti za 10%.	starog predmeta tokom 2023. godine) smanjiti za 10%.
---	---	---

Što se tiče KTA predmeta starijih od dvije godine bilo je 191 što je smanjene od 85% u odnosu na broj koji je zatečen na 01.01.2022. godine, kada je bilo 1.223 neriješena stara KTA predmeta.



Ako se posmatra kretanje broja neriješenih starih KTA predmeta tokom godina, na nivou tužilačkog sistema Federacije BiH je došlo do blagog porasta broja starih neriješenih KTA predmeta i to za 1% u odnosu na 2021. godinu. Ova kretanja su vidljiva na grafikonu prikazanim ispod:



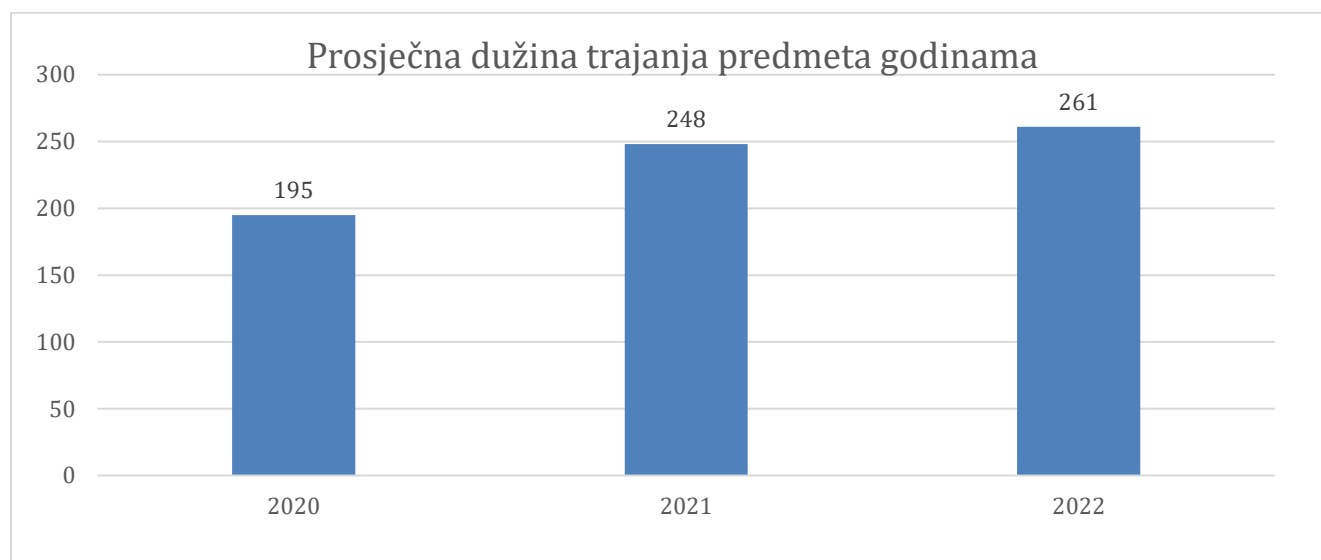


Realizacija strateškog cilja 2: Povećati efikasnost i kvalitet u radu tužilaštava  
**Ciljani rezultat 2.1 – Skratiti prosječnu dužinu trajanja predmeta**

Ciljani rezultati koji su utvrđeni Strateškim okvirom za period 2022. – 2024. su sljedeći:

2022	2023	2024
200	180	180

Prosječna dužina trajanja predmeta je pokazatelj efikasnosti rada tužilaštava i po tom pokazatelju, na nivou svih tužilaštava u Federaciji BiH je u toku 2022. godine došlo do povećanja prosječne dužine trajanja predmeta sa 248 (tokom 2021. godine) na 261 dana (tokom 2022. godine), dok je tokom 2020. godine prosječna dužina trajanja predmeta bila 195 dana.



Međutim, mora se naglasiti da je realizacija ovog ciljanog rezultata usko vezan za realizaciju ciljanih rezultata koji se tiču smanjenja broja starih KT i KTA predmeta, drugim riječima ukoliko se nastavi trend smanjenja broja predmeta starijih od dvije godine, tako će doći i do skraćivanja dužine trajanja predmeta.

**Ciljani rezultat 2.2 – Povećati omjer osuđujućih presuda u odnosu na ukupan broj presuda**

Ciljani rezultati koji su utvrđeni Strateškim okvirom za period 2022. – 2024. godina su sljedeći:

2022	2023	2024
------	------	------

<b>U predmetima općeg kriminala osigurati da učešće osuđujućih pravosnažnih presuda po licima i predmetima bude 95% u odnosu na ukupan broj presuda</b>	U predmetima općeg kriminala osigurati da učešće osuđujućih pravosnažnih presuda po licima i predmetima bude 95% u odnosu na ukupan broj presuda	U predmetima općeg kriminala osigurati da učešće osuđujućih pravosnažnih presuda po licima i predmetima bude 95% u odnosu na ukupan broj presuda
<b>U predmetima privrednog kriminala (KTPO) osigurati da učešće osuđujućih pravosnažnih presuda po licima i predmetima bude iznad 80% u odnosu na ukupan broj presuda</b>	U predmetima privrednog kriminala (KTPO) osigurati da učešće osuđujućih pravosnažnih presuda po licima i predmetima bude iznad 80% u odnosu na ukupan broj presuda	U predmetima privrednog kriminala (KTPO) osigurati da učešće osuđujućih pravosnažnih presuda po licima i predmetima bude iznad 80% u odnosu na ukupan broj presuda
<b>U predmetima korupcije (KTK) osigurati da učešće osuđujućih pravosnažnih presuda po licima i predmetima bude iznad 80% u odnosu na ukupan broj presuda</b>	U predmetima korupcije (KTK) osigurati da učešće osuđujućih pravosnažnih presuda po licima i predmetima bude iznad 80% u odnosu na ukupan broj presuda	U predmetima korupcije (KTK) osigurati da učešće osuđujućih pravosnažnih presuda po licima i predmetima bude iznad 80% u odnosu na ukupan broj presuda

Kao što se vidi iz tabele prikazane u nastavku, po podacima koji su prikupljeni za period 01.01.2022. – 31.12.2022. godina, na nivou tužilačkog sistema Federacije BiH je za opći kriminal ostvaren omjer od 95% po predmetima i 94% po licima, za privredni kriminal (KTPO) omjer od 92% po predmetima i 90% po licima, i za predmete korupcije (KTK) omjer od 93% po predmetima i 92% po licima.

<b>Pregled omjera osuđujućih presuda u odnosu na ukupan broj presuda u periodu 1.1.2022. - 31.12.2022. godine za predmete općeg kriminala, privrednog kriminala i korupcije za cjelokupni tužilački sistem Federacije</b>			
Vrsta predmeta	Ukupan broj presuda u periodu 01.01.2021. – 31.12.2021.	Ukupan broj osuđujućih presuda u periodu 01.01.2021. – 31.12.2021.	Omjer
I	II	III	IV = (III/II)*100

KT (Opći kriminal)	Predmeti	5.890	6.223	95%
	Lica	6.302	6.692	94%
KTPO (Privredni kriminal)	Predmeti	154	168	92%
	Lica	196	217	90%
KTK (Korupcija)	Predmeti	170	182	93%
	Lica	193	209	92%

### Ciljani rezultat 2.3 – Smanjiti omjer uvažених притужби u odnosu na broj riješenih притужби na negativne tužilačke odluke

Ciljani rezultati koji su utvrđeni Strateškim okvirom za period 2022. – 2024. godina su sljedeći:

2022	2023	2024
<b>Omjer usvojenih притужби ne prelazi omjer od 10% u odnosu na riješene притужbe na odluke o nesprovođenju i o obustavi istraga</b>	Omjer usvojenih притужби ne prelazi omjer od 10% u odnosu na riješene притужbe na odluke o nesprovođenju i o obustavi istraga	Omjer usvojenih притужби ne prelazi omjer od 10% u odnosu na riješene притужbe na odluke o nesprovođenju i o obustavi istraga

Procenat uvažених u odnosu na broj riješenih притужби na odluke o nesprovođenju i obustavi istraga je dobar pokazatelj kvalitete rada tužilaštava. U 2022. godini riješeno ukupno 922 притужbe od kojih je 109 (11.6%) uvaženo.



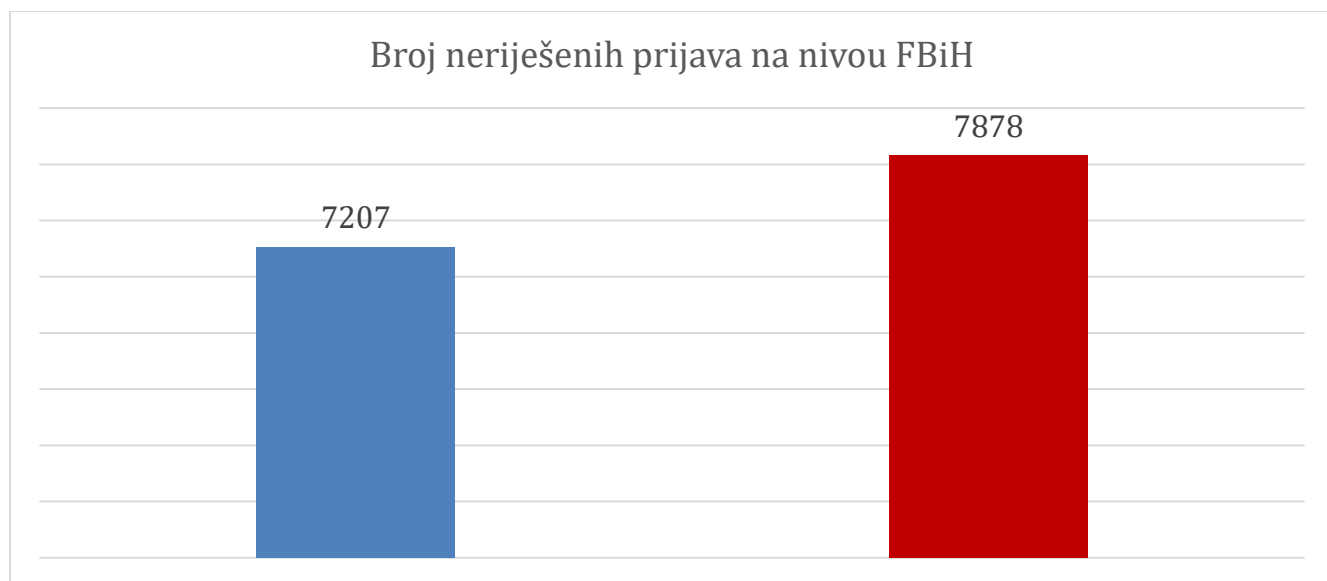
Omjer od 11.6% se može smatrati zadovoljavajućim rezultatom, jer ukazuje na kvalitetnu kontrolu kako federalnih, tako i kantonalnih tužilaca nad radom. Svakako intencija je da u narednom periodu ovaj omjer ostanu ispod 10%.

#### Ciljani rezultat 2.4 – Smanjiti broj neriješenih prijava

Ciljani rezultati koji su utvrđeni Strateškim okvirom za period 2023. – 2025. su sljedeći:

2022	2023	2024
Za 2022. smanjiti broj neriješenih prijava za 10% u odnosu na broj zabilježen 31.12.2021. godine za cjelokupni Tužilački sistem u Federaciji BiH	Za 2023. smanjiti broj neriješenih prijava za 10% u odnosu na broj zabilježen 31.12.2022. godine za cjelokupni Tužilački sistem u Federaciji BiH	Za 2024. godinu osigurati da omjer neriješenih prijava na kraju godine ne prelazi 10% od ukupnog broja prijava u radu za tu godinu

Na nivou tužilačkog sistema Federacije BiH je na dan 31.12.2021. godine neriješenih bilo 7.207 prijava, dok je 31.12.2022. godine kada je bilo 7.878 neriješenih prijava predstavlja uvećanje broja neriješenih prijava za 9%. Tako da sam ciljani rezultat nije ostvaren.

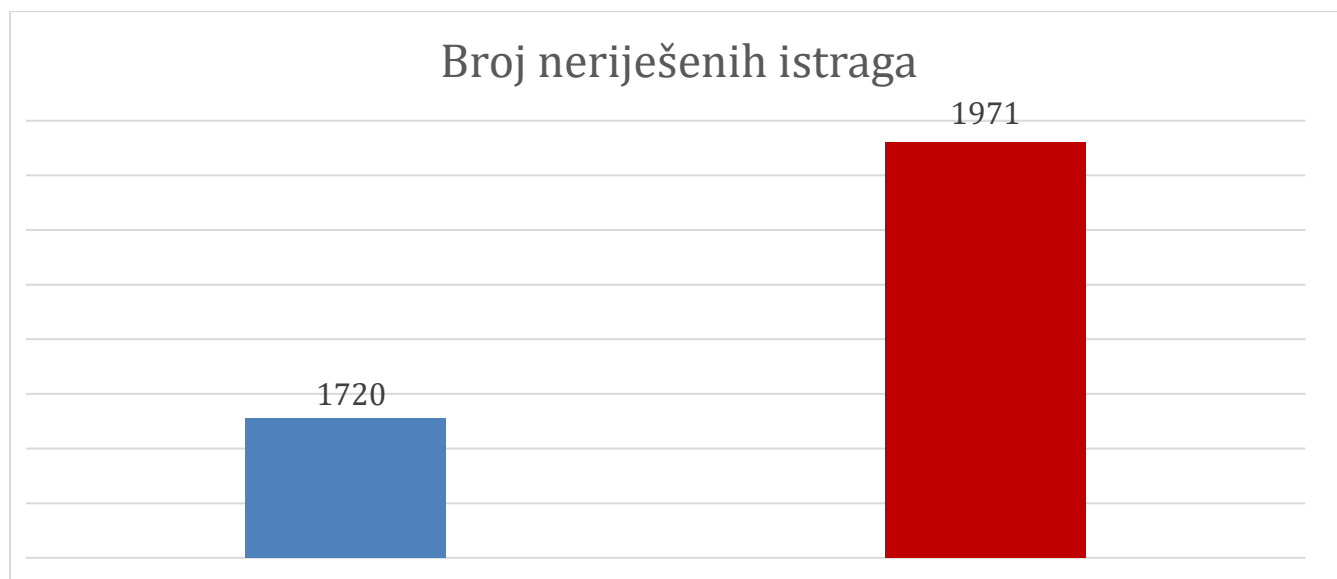


**Ciljani rezultat 2.5 – Smanjiti broj neriješenih istraga**

Ciljani rezultati koji su utvrđeni Strateškim okvirom za period 2022. – 2024. su sljedeći:

2022	2023	2024
<b>Za 2022. smanjiti broj neriješenih istraga za 10% u odnosu na broj zabilježen 31.12.2021. godine za cjelokupni Tužilački sistem u Federaciji BiH</b>	Za 2023. smanjiti broj neriješenih istraga za 10% u odnosu na broj zabilježen 31.12.2022. godine za cjelokupni Tužilački sistem u Federaciji BiH	Za 2024. godinu osigurati da omjer neriješenih istraga na kraju godine ne prelazi 10% od ukupnog broja istraga u radu za tu godinu

Na nivou tužilačkog sistema Federacije BiH je na dan 31.12.2022. godine bilo neriješenih 1.971 istraga što u odnosu na stanje sa 31.12.2021. godine kada je bilo 1.720 neriješenih istraga predstavlja povećanje 15%.



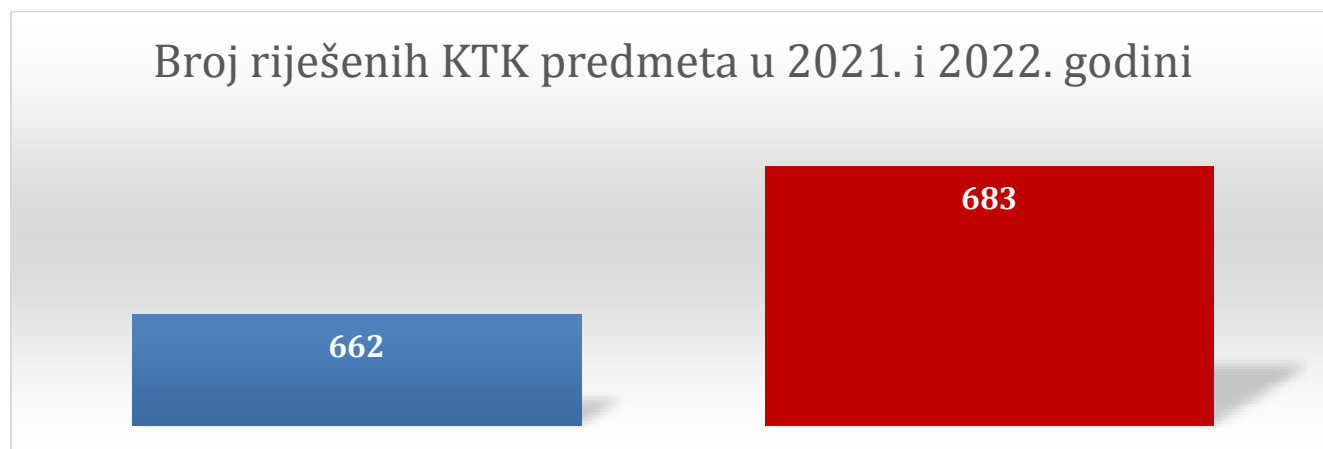
### Realizacija strateškog cilja 3: Povećati broj riješenih KTK i KTO predmeta

#### Ciljani rezultat 3.1 – Povećati broj riješenih KTK predmeta

Ciljani rezultati koji su utvrđeni Strateškim okvirom za period 2022. – 2024. su sljedeći:

2022	2023	2024
<b>Za 2022. godinu će se povećati broj riješenih KTK predmeta za 5% u odnosu na 2021. godinu</b>	Za 2023. godinu će se povećati broj riješenih KTK predmeta za 5% u odnosu na 2022. godinu	Za 2024. godinu će se povećati broj riješenih KTK predmeta za 5% u odnosu na 2023. godinu

Ako se uzmu podaci o broju riješenih KTK predmeta tokom 2022. godine u Federaciji BiH je riješeno 683 KTK predmeta što je za 3% više na broj riješenih 2021. godine kada je bilo 662 riješenih predmeta ove vrste.

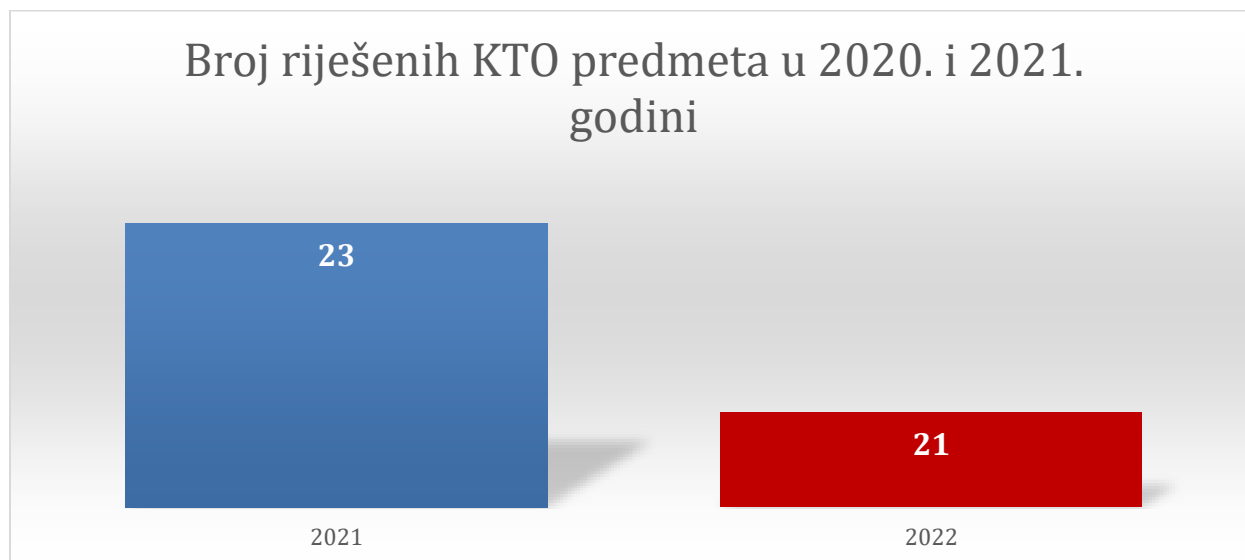


#### Ciljani rezultat 3.2 – Povećati broj riješenih KTO predmeta

Ciljani rezultati koji su utvrđeni Strateškim okvirom za period 2022. – 2024. su sljedeći:

2022	2023	2024
<b>Za 2022. godinu će se povećati broj riješenih KTO predmeta za 5% u odnosu na 2021. godinu</b>	Za 2023. godinu će se povećati broj riješenih KTO predmeta za 5% u odnosu na 2022. godinu	Za 2024. godinu će se povećati broj riješenih KTO predmeta za 5% u odnosu na 2023. godinu

Ako se uzmu podaci o broju riješenih KTO predmeta tokom 2022. godine u Federaciji BiH je riješeno 21 KTO predmeta što je za 9% manje u odnosu na broj riješenih 2021. godine kada je bilo 23 riješena predmeta ove vrste.

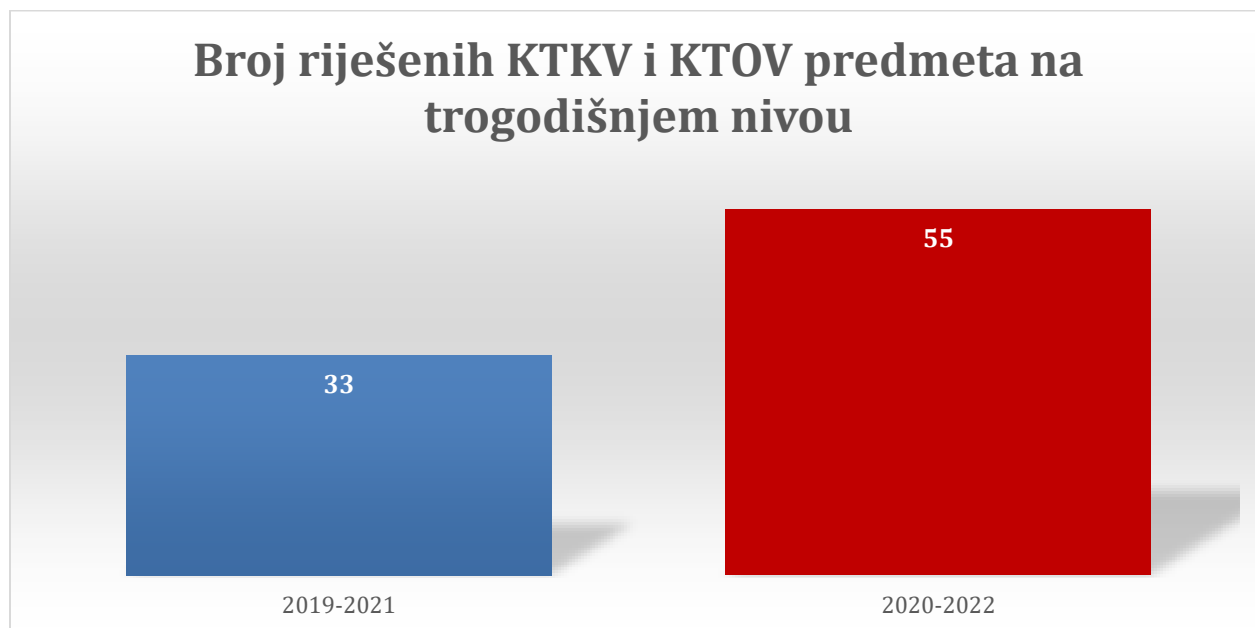


**Ciljani rezultat 3.3 – Povećati broj riješenih predmeta korupcije i organizovanog kriminala na visokom nivou**

Ciljani rezultati koji su utvrđeni Strateškim okvirom za period 2022. – 2024. godina su sljedeći:

2022	2023	2024
<p><b>Broj riješenih predmeta korupcije i organizovanog kriminala na visokom nivou u periodu 2020-2022. godine povećati za 5% u odnosu na broj riješenih predmeta ove vrste zabilježen u 2019-2021. godine</b></p>	<p>Broj riješenih predmeta korupcije i organizovanog kriminala na visokom nivou u periodu 2021-2023. godine povećati za 5% u odnosu na broj riješenih predmeta ove vrste zabilježen u 2020-2022. godine</p>	<p>Broj riješenih predmeta korupcije i organizovanog kriminala na visokom nivou u periodu 2022-2024. godine povećati za 5% u odnosu na broj riješenih predmeta ove vrste zabilježen u 2021-2023. godine</p>

U nastavku je dat prikaz realizacije ovog ciljanog rezultata za tužilački sistem Federacije BiH. Vidljivo je da je riješeno 55 KTKV i KTOV predmeta u periodu 2022.-2020. godina što je povećanje za 67% u odnosu na period 2019. - 2021. godina kada je bilo riješeno 33 KTKV i KTOV predmeta.



#### **Realizacija strateškog cilja 4: Povećati kvantitet i kvalitet informacija u skladu sa planom praćenja i evaluacije PR u tužilaštvima**

U skladu sa zaključcima sjednice Proširenog kolegija glavnih tužilaca Federacije BiH koji je održan 25. i 26.6.2018. došlo je do izmjene strateškog cilja 4 koji sada glasi «Povećati kvantitet i kvalitet informacija u skladu sa planom praćenja i evaluacije PR u tužilaštvima». Definisana su dva nova ciljana rezultata, i to: Ciljani rezultat 4.1 –«Povećati kvalitet informacija u skladu sa planom praćenja i evaluacije PR u tužilaštvima za 5%» i Ciljani rezultat 4.2 – «Povećati kvantitet informacija u skladu sa planom praćenja i evaluacije PR u tužilaštvima za 5%». Plan praćenja i evaluacije PR u tužilaštvima je usvojen u oktobru 2018. od strane VSTV-a. Konačna ocjena za 2022. godinu će biti prezentirana na Koegiju u julu 2022. godine.



## Strateški prioriteti za period 2023. – 2025. godina

Zaključak kolegija glavnih tužilaca u Federaciji BiH koji je održan u februaru 2022. godine u Širokom Brijegu je da su strateški ciljevi koji su definisani za period 2023.-2025. godina. Vrsta ciljanih rezultata također ostaju isti, s tim da su željeni učinci na nivou tužilaštava Federacije BiH za period 2023 – 2025. nešto modifikovana za trendove koji su zabilježeni zaključno u toku 2022. godine.

Na ovom kolegiju je odlučeno da strateški ciljevi za period 2023. – 2025. godine budu sljedeći:



## Strateški cilj 1: Smanjiti broj starih predmeta

Za period 2023. – 2025. godina, postavljen je cilj da smanji broj starih predmeta, konkretno kroz realizaciju sljedećih ciljanih rezultata:

- ❖ Smanjiti broj neriješenih KT predmeta starijih od dvije godine
- ❖ Smanjiti broj neriješenih KTA predmeta starijih od dvije godine

### Ciljani rezultat 1.1.: Smanjiti broj neriješenih KT predmeta starijih od dvije godine

Ako se uzmu podaci o broju neriješenih KT predmeta starijih od dvije godine, onda je sa 31.12.2022. godine na nivou tužilačkog sistema Federacije BiH postignuto smanjenje broja neriješenih KT starih predmeta od 84% u odnosu na broj zabilježen 31.12.2021. godine. Uvažavajući ovo, planirana dinamika realizacije ovog ciljanog rezultata za period 2023. – 2025. godina će biti:

2023	2024	2025
U 2023. godini će se broj neriješenih starih KT predmeta starijih od dvije godine smanjiti za više od 60%, dok će se broj svih neriješenih starih KT predmeta starijih od dvije godine (što uključuje predmete koji su stekli status starog predmeta tokom 2022. godine) smanjiti za 10%.	U 2024. godini će se broj neriješenih starih KT predmeta starijih od dvije godine smanjiti za više od 60%, dok će se broj svih neriješenih starih KT predmeta starijih od dvije godine (što uključuje predmete koji su stekli status starog predmeta tokom 2023. godine) smanjiti za 10%.	U 2025. godini će se broj neriješenih starih KT predmeta starijih od dvije godine smanjiti za više od 60%, dok će se broj svih neriješenih starih KT predmeta starijih od dvije godine (što uključuje predmete koji su stekli status starog predmeta tokom 2025. godine) smanjiti za 10%.

### Ciljani rezultat 1.2.: Smanjiti broj neriješenih KTA predmeta starijih od dvije godine

Prema podacima o broju neriješenih KTA predmeta starijih od dvije godine u toku 2022. godine ostvareno je smanjenje od 85% u odnosu na broj koji je zatečen na 1.1.2022. godine, i smanji se za 1% u odnosu na i stare predmete koji su međuvremenu ostarili. Pored toga usaglašeno je da će se težiti smanjenju ukupnog broja starih KTA predmeta. S toga se planira da dinamika realizacije ciljanog rezultata za period 2023. – 2025. godinu za sva tužilaštva u Federaciji BiH bude:

2023	2024	2025
U 2023. godini će se broj neriješenih starih KTA predmeta starijih od dvije	U 2024. godini će se broj neriješenih starih KTA predmeta starijih od dvije	U 2025. godini će se broj neriješenih starih KTA predmeta starijih od dvije

godine smanjiti za više od 60%, dok će se broj svih neriješenih starih KTA predmeta starijih od dvije godine (što uključuje predmete koji su stekli status starog predmeta tokom 2022. godine) smanjiti za 10%.	godine smanjiti za više od 60%, dok će se broj svih neriješenih starih KTA predmeta starijih od dvije godine (što uključuje predmete koji su stekli status starog predmeta tokom 2024. godine) smanjiti za 10%.	godine smanjiti za više od 60%, dok će se broj svih neriješenih starih KTA predmeta starijih od dvije godine (što uključuje predmete koji su stekli status starog predmeta tokom 2025. godine) smanjiti za 10%.
---	---	---

## Strateški cilj 2: Povećati efikasnost i kvalitet rada tužilaštava

Cilj povećanja efikasnosti i kvalitete rada tužilaštava će se u periodu 2023 – 2025. godina realizovati kroz sljedeće ciljne rezultate:

- ❖ Skratiti prosječnu dužinu rješavanja predmeta
- ❖ Povećati omjer osuđujućih presuda u odnosu na ukupan broj presuda
- ❖ Smanjiti omjer uvaženih pritužbi u odnosu na broj rješениh pritužbi na negativne tužilačke odluke
- ❖ Smanjiti broj neriješenih prijava
- ❖ Smanjiti broj neriješenih istraga

### Ciljani rezultat 2.1.: Skratiti prosječnu dužinu rješavanja predmeta

Prosječna dužina trajanja predmeta je pokazatelj efikasnosti rada tužilaštava i po tom pokazatelju, na nivou svih tužilaštava u Federaciji BiH je u toku 2022. godine došlo do povećanja prosječne dužine trajanja predmeta od 261 dan. Kako ovaj ciljani rezultat u mnogome zavisi o ciljanih rezultata 1.1 i 1.2, planirana dinamika realizacije ovog ciljanog rezultata za period 2023. – 2025. godina će biti:

2023	2024	2025
200	200	200

**Ciljani rezultat 2.2.: Povećati omjer osuđujućih presuda u odnosu na ukupan broj presuda**

Trogodišnji omjer osuđujućih presuda u odnosu na ukupan broj presuda je i u 2022. godini bio visok. Imajući to u vidu, za period 2023. – 2025. godina planirana dinamika realizacije ciljanog rezultata će biti:

- Opći kriminal

2023	2024	2025
U predmetima općeg kriminala osigurati da učešće osuđujućih pravosnažnih presuda po licima i predmetima bude 90% u odnosu na ukupan broj presuda	U predmetima općeg kriminala osigurati da učešće osuđujućih pravosnažnih presuda po licima i predmetima bude 90% u odnosu na ukupan broj presuda	U predmetima općeg kriminala osigurati da učešće osuđujućih pravosnažnih presuda po licima i predmetima bude 90% u odnosu na ukupan broj presuda

- Privredni kriminal

2023	2024	2025
U predmetima privrednog kriminala (KTPO) osigurati da učešće osuđujućih pravosnažnih presuda po licima i predmetima bude iznad 80% u odnosu na ukupan broj presuda	U predmetima privrednog kriminala (KTPO) osigurati da učešće osuđujućih pravosnažnih presuda po licima i predmetima bude iznad 80% u odnosu na ukupan broj presuda	U predmetima privrednog kriminala (KTPO) osigurati da učešće osuđujućih pravosnažnih presuda po licima i predmetima bude iznad 80% u odnosu na ukupan broj presuda

- Korupcija

2023	2024	2025
U predmetima korupcije (KTK) osigurati da učešće osuđujućih pravosnažnih presuda po licima i predmetima bude iznad 80% u odnosu na ukupan broj presuda	U predmetima korupcije (KTK) osigurati da učešće osuđujućih pravosnažnih presuda po licima i predmetima bude iznad 80% u odnosu na ukupan broj presuda	U predmetima korupcije (KTK) osigurati da učešće osuđujućih pravosnažnih presuda po licima i predmetima bude iznad 80% u odnosu na ukupan broj presuda

### **Ciljani rezultat 2.3.: Smanjiti omjer uvažanih pritužbi na ukupan broj negativnih tužilačkih odluka**

Omjer uvažanih pritužbi u odnosu na broj rješanih pritužbi na odluke o nesprovođenju i obustavi istraga bi trebao biti sveden na najmanju moguću mjeru kako bi se kontinuirao povećavala efikasnost i povjerenje javnosti u tužilački sistem. S toga, planirana dinamika realizacije ovog ciljanog rezultata za period 2023.- 2025. će biti:

2023	2024	2025
Omjer usvojenih pritužbi ne prelazi omjer od 3% u odnosu na ukupan broj negativnih tužilačkih odluka	Omjer usvojenih pritužbi ne prelazi omjer od 3% u odnosu na ukupan broj negativnih tužilačkih odluka	Omjer usvojenih pritužbi ne prelazi omjer od 3% u odnosu na ukupan broj negativnih tužilačkih odluka

### **Ciljani rezultat 2.4.: Smanjiti broj neriješenih prijava**

Veliki broj neriješenih prijava negativno utiče na efikasnost rada tužilačkog sistema Federacije BiH, te omjer broj neriješenih prijava treba, u dogledno vrijeme da se smanji u odnosu na ukupan priliv. U 2021. godini je došlo do povećanja broja neriješenih prijava u odnosu na prethodnu godinu. U skladu sa tim dinamika realizacije ovog ciljanog rezultata za period 2023.– 2025. će biti:

2023	2024	2025
Za 2023. godinu smanjiti broj neriješenih prijava za 10% u odnosu na broj zabilježen 31.12.2022. godine za cjelokupni tužilački sistem u Federaciji BiH	Za 2024. godinu smanjiti broj neriješenih prijava za 10% u odnosu na broj zabilježen 31.12.2023. godine za cjelokupni tužilački sistem u Federaciji BiH	Za 2025. godinu osigurati da omjer neriješenih prijava na kraju godine ne prelazi 10% od ukupnog broja prijava u radu za tu godinu

### **Ciljani rezultat 2.5.: Smanjiti broj neriješenih istraga**

Broj neriješenih istraga treba se kontinuirano smanjivati i, kao i kod prijava, omjer neriješenih istraga u odnosu na ukupan broj naređenih istraga u jednoj godini ne bi trebalo da bude više od 10%. U skladu sa tim dinamika realizacije ovog ciljanog rezultata za period 2023– 2025. će biti:

2023	2024	2025
Za 2023. godinu smanjiti broj neriješenih istraga za 10% u odnosu na broj zabilježen 31.12.2022. godine za cjelokupni tužilački sistem u Federaciji BiH	Za 2024. godinu smanjiti broj neriješenih prijava za 10% u odnosu na broj zabilježen 31.12.2023. godine za cjelokupni tužilački sistem u Federaciji BiH	Za 2025. godinu osigurati da omjer neriješenih prijava na kraju godine ne prelazi 10% od ukupnog broja prijava u radu za tu godinu

### Strateški cilj 3: Povećati broj riješenih KTK i KTO predmeta

Za period 2023 – 2025. godina strateški cilj 3 će biti realizovan kroz sljedeće ciljane rezultate:

- ❖ Povećati broj riješenih KTK predmeta
- ❖ Povećati broj riješenih KTO predmeta
- ❖ Povećati broj riješenih predmeta korupcije i organizovanog kriminala na visokom nivou

#### Ciljani rezultat 3.1.: Povećati broj riješenih KTK predmeta

Kako bi tužilaštva u Federaciji BiH dodatno stavili fokus na predmete korupcije postavlja se ciljani rezultat. Tokom 2022. godine došlo je do povećanje broja riješenih predmeta KTK te je određena sljedeća dinamika realiziranja,:

2023	2024	2024
Za 2023. godinu će se povećati broj riješenih KTK predmeta za 5% u odnosu na 2022. godinu	Za 2024. godinu će se povećati broj riješenih KTK predmeta za 5% u odnosu na 2023. godinu	Za 2025. godinu će se povećati broj riješenih KTK predmeta za 5% u odnosu na 2024. godinu

#### Ciljani rezultat 3.2.: Povećati broj riješenih KTO predmeta

Kako bi tužilaštva u Federaciji BiH dodatno stavili fokus na predmete organizovanog kriminala postavlja se ciljani rezultat, sa sljedećom dinamikom realiziranja:

2023	2024	2024
Za 2023. godinu će se povećati broj riješenih KTO predmeta za 5% u odnosu na 2022. godinu	Za 2024. godinu će se povećati broj riješenih KTO predmeta za 5% u odnosu na 2023. godinu	Za 2025. godinu će se povećati broj riješenih KTO predmeta za 5% u odnosu na 2024. godinu

#### Ciljani rezultat 3.3 – Povećati broj riješenih predmeta korupcije i organizovanog kriminala na visokom nivou

Tokom perioda 2020-2022. godina da je došlo do značajnog povećanja broja rješavanja predmeta korupcije i organizovanog kriminala na visokom nivou, te da je neophodno uspostaviti iste ciljeve i za naredni period.

Ciljani rezultati koji su utvrđeni Strateškim okvirom za period 2023. – 2025. su sljedeći:

2023	2024	2025
Broj riješenih predmeta korupcije i organizovanog kriminala na visokom nivou u periodu 2021-2023. godine povećati za 5% u odnosu na broj riješenih predmeta ove vrste zabilježen u 2020-2022. godine	Broj riješenih predmeta korupcije i organizovanog kriminala na visokom nivou u periodu 2022-2024. godine povećati za 5% u odnosu na broj riješenih predmeta ove vrste zabilježen u 2021-2023. godine	Broj riješenih predmeta korupcije i organizovanog kriminala na visokom nivou u periodu 2023-2025. godine povećati za 5% u odnosu na broj riješenih predmeta ove vrste zabilježen u 2022-2024. godine

#### **Strateški cilj 4: Povećati kvantitet i kvalitet informacija u skladu sa planom praćenja i evaluacije PR u tužilaštvima**

**Za period 2023 – 2025. godina strateški cilj 4 će biti realizovan kroz sljedeće ciljne rezultate:**

- ❖ Povećati kvalitet informacija u skladu sa planom praćenja i evaluacije PR u tužilaštvima
- ❖ Povećati kvantitet informacija u skladu sa planom praćenja i evaluacije PR u tužilaštvima

#### **Ciljani rezultat 4.1.: Povećati kvalitet informacija u skladu sa planom praćenja i evaluacije PR u tužilaštvima**

- Povjerenje građana i javnosti u rad tužilaštava i pravosuđa je na veoma niskom nivou, što je uzrokovano nizom različitih faktora kako vanjskih tako i unutrašnjih, s tim u vezi tužilaštva u Federaciji BiH će jačati svoju transparentnost i odnose sa javnošću kako bi se kontinuirano povećavalo povjerenje građana u njihov rad.

2023	2024	2025
Povećati za 5% u odnosu na ocjenu datu u 2022.	Povećati za 5% u odnosu na ocjenu datu u 2023.	Povećati za 5% u odnosu na ocjenu datu u 2024.

**Ciljani rezultat 4.2.: Povećati kvantitet informacija u skladu sa planom praćenja i evaluacije PR u tužilaštvima**

- Povećanjem broja komunikacijskih kanala koji se koriste u tužilaštvima osnaživaće se kapaciteti odnosa sa javnošću te će veći broj građana biti upoznat sa radom tužilaštava, što će dovesti do veće transparentnosti u radu i jačanja povjerenja u rad tužilaštava u Federaciji BiH.

2023	2024	2025
Povećati za 5% u odnosu na ocjenu datu u 2022.	Povećati za 5% u odnosu na ocjenu datu u 2023.	Povećati za 5% u odnosu na ocjenu datu u 2024.



## **Realizacija Strateškog okvira za tužilaštva u Federaciji BiH**

Uputstvo za primjenu Pravilnika o orijentacionim mjerilima za rad tužilaca u tužilaštvima u BiH je propisana je obaveza i način donošenja, izvještavanja i nadzora nad realizacijom strateškog okvira tužilačkog sistema Federacije BiH i pojedinačnih planova rada.

Strateški okvir za tužilaštva u Federaciji BiH odredio je misiju i viziju, strateške prioritete i strateške ciljeve. Za svaki od strateških ciljeva identifikovani su ciljani rezultati koji će pojedinačna kantonalna tužilaštva nastojati da, kroz planove rada da realizuju u periodu od 2022.– 2024. godine.

Praćenje i procjenu provođenja i djelotvornosti strateških prioriteta i strateških ciljeva putem identifikovanih indikatora će vršiti kolegij glavnih tužilaca Federalnog i kantonalnih tužilaštava, najmanje dva puta u toku jedne kalendarske godine.

Pojedinačna kantonalna tužilaštva će u skladu sa definisanim strateškim ciljevima i ciljanim rezultatima izraditi godišnje planove rada, gdje će definisati svoje godišnje ciljne rezultate, kao i mjere za realizaciju ciljanih rezultata. Praćenje provođenja i realizacije strateških planova razmatraće se na kolegijima tužilaca u svakom kantonalnom tužilaštvu, odnosno Federalnom tužilaštvu.

Predviđena realizacija strateških prioriteta i strateških ciljeva zasnovana je na trenutnom stanju kadrovskih i materijalnih resursa kojima raspolažu tužilaštva u Federaciji BiH, te bi svako neplanirano smanjenje trenutnih kadrovskih i materijalnih kapaciteta neposredno uticalo na ispunjenje identifikovanih strateških ciljeva i ciljanih rezultata.