

Bosna i Hercegovina  
Federacija Bosne i Hercegovine  
**TUZLANSKI KANTON**

**KANTONALNI SUD U TUZLI**  
Broj: 003-0-Su-24-000 837  
Tuzla, 28. januar 2025. godine

**PRILOG B**

# **Godišnji izvještaj o realizaciji trogodišnjih ciljeva suda i godišnjeg programa rada za 2024. godinu**

**Tuzla, januar 2025. godine**

## SADRŽAJ

<b>A</b> Uvod .....	2
<b>B</b> Pregled realizacije aktivnosti po strateškim i trogodišnjim ciljevima u planskoj godini .....	7
<b>b.1</b> Obrazloženje za rezultate kod kojih je došlo do odstupanja u odnosu na očekivani godišnji rezultata .....	11
<b>b.2.</b> Obrazloženje aktivnosti (načina i stepena realizacije aktivnosti) .....	14

## A. Uvod

(Sažetak ostvarenih godišnjih rezultata, sa doprinosom ostvarenju strateških i trogodišnjih ciljeva, i uočenih izazova u njihovoj realizaciji (najviše 2 stranice)

Kantonalni sud u Tuzli donio je Strateški plan rada za period 2022 – 2024. godine i Godišnji Program rada pod brojem 003-0-Su-24-000 075 koji je dana 28. februara 2024. godine dostavljen Visokom sudskom i tužilačkom vijeću Bosne i Hercegovine.

U Programu rada za 2024. godinu postavljeni su prioriteta i strateški ciljevi, te procjena mogućih problema i rizika u njihovoj realizaciji.

Postavljena su tri strateška cilja i to:

- **Strateški cilj 1. – „Unapređenje efikasnosti rada suda“ u okviru kojeg su postavljeni trogodišnji ciljevi**
  - Smanjenje broja i starosti neriješenih predmeta u Građanskom odjeljenju za 10%,
  - Unapređenje rada na predmetima korupcije i
  - Smanjenje dužine trajanja postupka u građanskim predmetima
  
- **Strateški cilj 2. – „Unapređenje kvaliteta rada suda“**
  - Povećanje statističkog kvaliteta sudskih odluka
  - Osiguranje on line pristupa legislativi i popuna biblioteke suda stručnom literaturom
  
- **Strateški cilj 3. – „Unapređenje otvorenosti i dostupnosti informacija o radu suda“**
  - Objavljivanje statističkih podataka o radu suda na službenoj web stranici
  - Uspostavljanje redovne prakse objavljivanja saopštenja za medije u vidu konferencija, izjava ili pisanog izvještavanja i
  - Objavljivanje odluka suda u krivičnim i drugim predmetima od značaja za javnost

Aktivnosti Kantonalnog suda u Tuzli u 2024. godini bile su usmjerene na realizaciju postavljenih strateških ciljeva i trogodišnjih ciljeva u okviru određenog strateškog cilja.

- **Strateški cilj 1. – „Unapređenje efikasnosti rada suda“**

**U okviru 1. trogodišnjeg cilja planirano je „Smanjenje broja i starosti neriješenih predmeta u Građanskom odjeljenju za 10%“,** odnosno brojčano 800 predmeta, pa radi postizanja ovog trogodišnjeg cilja određene su aktivnosti u 2024. godini među kojima su redovno održavanje sjednica Građanskog odjeljenja, redovna analiza mjesečnog rada sudija, sa osvrtom na realizaciju Plana rješavanja predmeta, posebno starih predmeta, tromjesečna analiza rada sudija u Građanskom odjeljenju, sa posebnim osvrtom na realizaciju Plana rješavanja predmeta i popuna biblioteke suda, stručnom literaturom, koja je u svakom momentu dostupna sudijama i stručnim saradnicima.

Ukupno na Građanskom odjeljenju iz 2023. godine preneseno je neriješenih 4.011 predmeta, a u toku 2024. godine primljeno je 2.844 predmeta, tako da je ukupno u radu bilo 6.855 predmeta, a riješeno je 4.790 predmeta, što predstavlja 69,8% od ukupnog broja predmeta na građanskom referatu, a od tog broja, u skladu sa donesenim Planom rješavanja predmeta po starosti inicijalnog akta, na građanskom referatu riješeno je 3.567 predmeta, što predstavlja 74,5% od ukupnog broja riješenih građanskih predmeta u toku godine, što znači da je riješen daleko veći broj predmeta od planiranih 10% građanskih predmeta. Na kraju 2024. godine na građanskom referatu ostalo je neriješeno 2.065 predmeta, što u odnosu na 2023. godinu kada je ostalo neriješeno 4.012 predmeta, predstavlja smanjenje broja neriješenih predmeta za 1.947 predmeta što procentualno iznosi 48,5%. Iz navedenih pokazatelja slijedi da je Kantonalni sud u Tuzli riješio priliv predmeta u 2024. godini i značajno veći broj predmeta od tekućeg priliva za 48,5%.

Na građanskom referatu su postignuti dobri rezultati, iako je u 2024. godini bilo sudija koji su bili odsutni zbog bolovanja, neki i preko 5 mjeseci.

**U okviru 2. trogodišnjeg cilja planirano je „Unapređenje rada na predmetima korupcije“,** provedene su sve aktivnosti i pokazatelji za izlazne rezultate pokazuju da je ostvaren ovaj trogodišnji cilj, budući da je u 2024. godini planirano da će se riješiti ukupno 35% „KŽ“ i „K“ predmeta ove vrste. Radi realizacije ovog trogodišnjeg cilja u Plan rješavanja predmeta sudijama su uneseni predmeti korupcije zavedeni pod „K“ i „KŽ“, te se redovno na sjednicama Krivičnog odjeljenja pratila realizacija donesenog Plana rješavanja predmeta i vršila mjesečna analiza izvještaja o radu na ovim predmetima. Dvoje sudija sa krivičnog referata su učestvovali u specijalističkoj obuci rada na predmetima korupcije.

Iz 2023. godine na prvostepenom krivičnom referatu preneseno je 5 predmeta korupcije, a u toku 2024. godine primljeno je 5 predmeta, tako da je ukupno u radu bilo 10 predmeta i isključivo su se odnosila na krivična djela – Zloupotreba položaja ili ovlaštenja, Pranje novca i Prevaru u privrednom poslovanju. U 2024. godini riješeno je 7 predmeta, a ostala su neriješena 3 predmeta i svi ti predmeti su aktivni, što znači da sudije u tim predmetima kontinuirano postupaju.

Na drugostepenom krivičnom referatu ukupno u radu je bilo 34 „KŽ“ predmeta korupcije, od čega su riješena 22 predmeta, a ostalo neriješeno 12 predmeta, što predstavlja procentualno 64,70% riješenih drugostepenih predmeta korupcije. U drugostepenom krivičnom postupku „KŽ“ rješavalo se po žalbama na odluke donesene u predmetima korupcije od strane prvostepenih sudova. Kantonalni u Tuzli posebnu pažnju posvećivao je ovim predmetima i ovi predmeti su imali prioritet u radu, tako da su stavljeni u Plan rješavanja predmeta sudijama, te su na taj način znatno skraćeni rokovi rješavanja ovih predmeta.

Kantonalni sud u Tuzli je u Programu rada naveo da će u trogodišnjem periodu riješiti ukupno 35% „KŽ“ i „K“ predmeta korupcije, a riješio je 67,35%, što predstavlja daleko veći procenat od postavljenog procenta, upravo iz razloga što je dat prioritet rješavanju ovih predmeta. U Kantonalnom sudu u Tuzli u okviru Projekta USAID-a „Pravosuđe protiv korupcije u BiH“, pruža se podrška sudijama u radu na predmetima korupcije, a dvoje sudija ovog suda su prošli specijalističku obuku rada na predmetima ove vrste i organizovanog kriminala.

**U okviru 3. trogodišnjeg cilja planirano je „Smanjenje dužine trajanja postupka u građanskim predmetima“**, planirano je da prosječno trajanje postupka u građanskim predmetima iznosi 550 dana, ali dužina trajanja postupka je značajno smanjena u građanskim predmetima i ona u 2024. godini je iznosila 435 dana, ali na drugostepenom privrednom referatu 570 dana, jer se predmeti rješavaju isključivo po starosti inicijalnog akta kojim je pokrenut postupak pred prvostepenim sudom. Značajno je smanjena dužina trajanja postupka u vanparničnim predmetima i ona iznosi 343 dana, u stečajnim predmetima 179 dana, a u predmetima ponavljanja postupka u privrednim sporovima iznosi 143 dana. U cilju smanjenja dužine trajanja postupka na građanskom referatu, a koji ima najveći broj neriješenih predmeta, novoimenovane sudije su raspoređene na ovaj referat, tako da se smanjilo zaduženje broja neriješenih predmeta po sudijama, a što će u narednom periodu sigurno uticati na smanjenje dužine trajanja postupka u građanskim predmetima.

Radi realizacije ovog trogodišnjeg cilja rađeni su kvartalni izvještaji sa podacima o trajanju dužine postupka u građanskim predmetima, redovno su se održavale sjednice Građanskog odjeljenja na kojima su se predlagale mjere za skraćenje dužine trajanja postupka.

- **Strateški cilj 2. – „Unapređenje kvaliteta rada suda“**

**U okviru 1. trogodišnjeg cilja Povećanje statističkog kvaliteta sudskih odluka**, sud je preduzeo aktivnosti da se statistički kvalitet sudskih odluka poveća ili održi na dotadašnjem nivou. U sudu je ukupno doneseno 5.305 odluka, na koje se može izjaviti pravni lijek. Ožalbeno je bilo 361 odluka, od kojih je u 331 predmetu odbačen pravni lijek, u 254 predmeta odluka je potvrđena, u 37 predmeta odluka je preinačena, u 59 predmeta odluka je u cjelosti ukinuta, a u 11 predmeta odluka je djelimično ukinuta. U 28 predmeta, predmet je vraćen ovom sudu na ponovno suđenje.

Kvalitet sudskih odluka na svim referatima ostvaren je u procentu od 86,30%, tako da je cilj koji je postavljen u strateškom planu realizovan ispod planiranog, jer je u 2024. godini planirano da se ostvari statistički kvalitet sudskih odluka u procentu od 88%. Izuzetno dobar kvalitet sudskih odluka je postignut na građanskom referatu i referatu upravnog spora, u odnosu na kvalitet sudskih odluka na krivičnom referatu, jer je kod nekoliko sudija na ovom referatu evidentiran veći procenat ukinutih odluka, što se u konačnici odrazilo na ukupan kvalitet sudskih odluka u sudu.

Radi povećanja kvaliteta rada suda na sjednicama odjeljenja redovno se razmatralo pitanje kvaliteta sudskih odluka kroz odluke donesene od više sudske instance, a osim toga sudije su posebnu pažnju posvećivale stručnoj edukaciji i specijalističkoj obuci. Uprava suda je redovno vršila popunjavanje biblioteke suda stručnom literaturom, posebno komentarima zakona prema iskazanim potrebama sudija, te sudijama omogućavala odlazak na stručnu edukaciju i specijalističku obuku.

U okviru **2. trogodišnjeg cilja Osiguranje on – line pristupa legislativi i popuna biblioteke suda stručnom literaturom**, Kantonalni sud u Tuzli je preduzeo aktivnosti kako bi omogućio sudijama on – line pristup svim pravnim propisima, jer je službena glasila obezbijedio u elektronskoj verziji. Radi se o službenim glasilima svih nivoa vlasti koja su u elektronskoj verziji dostupna svakom sudiji. Prema iskazanim potrebama sudija obezbjeđena je stručna literatura u obliku zakona i komentara zakona koji su aktuelni i sudijama neophodni za rad na predmetima.

- **Strateški cilj 3. – „Unapređenje otvorenosti i dostupnosti informacija o radu suda“**

Kantonalni sud u Tuzli je u toku 2024. godine ispunio postavljene trogodišnje ciljeve, a koji se odnose na Objavljivanje statističkih podataka o radu suda na službenoj web stranici, Objavljivanje saopštenja za medije u vidu konferencija, izjava ili pisanog izvještavanja i Objavljivanje odluka suda u krivičnim i drugim predmetima od značaja za javnost.

U toku 2024. godine Kantonalni sud u Tuzli na web stranicu suda redovno je postavljao izvještaje o radu, pa je tako postavljena Informacija o radu Kantonalnog suda za 2024. godinu, Izvještaj o realizaciji Plana rješavanja predmeta za 2023. godinu, Informacije o radu na predmetima ratnih zločina, Godišnji izvještaj o provedenoj provjeri tačnosti i ažurnosti podataka u CMS, Odluka o predvidivim rokovima za 2024. godinu, Plan rješavanja predmeta proizašlih iz stečaja, Izvještaj o poštivanju optimalnih i predvidivih rokova, Plan rješavanja predmeta za 2024. godinu, Godišnji izvještaj o realizaciji trogodišnjih ciljeva suda i godišnjeg programa rada za 2023. godinu, Izvještaj o realizaciji plana rješavanja predmeta po kvartalima i dr., tako da je ukupno objavljeno 16 izvještaja, a u trogodišnjem cilju planirano je da će biti realizovano 5 aktivnosti u pogledu objavljivanja statističkih podataka o radu suda. U proteklom

periodu izdato je 28 saopštenja za javnost o predmetima u toku, te još 11 saopštenja za medije i javnost o aktivnostima koje su se vodile u organizaciji Kantonalnog suda u Tuzli, među kojima i „Sedmice sudske nagodbe“, za koju aktivnost je predsjednica suda dala izjavu za kantonalnu televiziju. Predsjednica suda je dana 12.12.2024. godine prisustvovala događaju posvećenom provedbi Smjernica za objavljivanje sudskih i tužilačkih odluka, akata i informacija o predmetima, a stručna saradnica za odnose s javnošću bila učesnica 6 sličnih događaja o primjeni akata VSTV-a, a čiji je cilj unapređenje saradnje između pravosudnih institucija i medija te pravovremeno i tačno informisanje javnosti o toku sudskih i tužilačkih postupaka.

Što se tiče objavljivanja odluka u krivičnim i drugim predmetima, na web stranici suda u 2024. godini je objavljeno 100 sudskih odluka (46 odluka od javnog interesa i 54 odluke od značaja za sudsku praksu) i to 41 krivična odluka (među kojima i 17 pravosnažnih presuda za ratne zločine iz ranijih godina), te 59 odluka iz upravne i građanske oblasti, što je znatno više, s obzirom da je planirano objavljivanje ukupno 25 odluka.

Kantonalni sud u Tuzli u 2025. godini nastavit će sa aktivnostima kontinuiranog objavljivanja pravosnažnih odluka na web stranici suda, kao i informacije o predmetima u toku, naročito o predmetima od javnog interesa i predmetima organiziranog kriminala i korupcije, predviđenim Smjernicama za objavljivanje sudskih i tužilačkih odluka, akata i informacija o predmetima.

## B. Pregled realizacije aktivnosti po strateškim i trogodišnjim ciljevima u planskoj godini

<b>Strateški cilj 1</b>	Unapređenje efikasnosti rada suda	
<b>Doprinos ostvarenju strateškog cilja</b>	Kantonalni sud u Tuzli kroz preduzete aktivnosti uspio je smanjiti broj neriješenih predmeta u Građanskom odjeljenju, te prioritarno raditi na predmetima korupcije, radi čega je riješen veliki broj predmeta, posebno na drugostepenom krivičnom referatu, kao i smanjiti dužinu trajanja postupka u građanskim predmetima, osim u predmetima privrednog spora. Svojim aktivnostima Kantonalni sud u Tuzli je doprinio ostvarivanju ovog strateškog cilja.	
<b>Trogodišnji cilj 1.1.</b>	Smanjenje broja i starosti neriješenih predmeta u Građanskom odjeljenju za 10%	
<b>Doprinos ostvarenju trogodišnjeg cilja</b>	U 2024. godini, u radu na Građanskom odjeljenju bilo je ukupno 6.855 predmeta, riješeno je 4.790 predmeta, što predstavlja 69,8% od ukupnog broja predmeta na građanskom referatu. U skladu sa donesenim Planom rješavanja predmeta, riješeno je najstarijih 3.567 predmeta, što predstavlja 74,5% od ukupnog broja riješenih građanskih predmeta, tako da je riješeno daleko više od planiranog postotka od 10% građanskih predmeta. Na kraju godine ostalo je neriješenih 2.065 predmeta na građanskom referatu, što u odnosu na početak 2023. godine, kada je bilo neriješenih 4.012 predmeta, predstavlja smanjenje broja neriješenih predmeta za 1.947 ili procentualno 48,5%.	
<b>Pokazatelji za krajnje rezultate</b> (preuzeti iz godišnjeg programa rada)	<b>Očekivani godišnji rezultat</b> (preuzet iz godišnjeg programa rada)	<b>Realizirani rezultat</b>
	800	<b>3.567</b>

<b>Trogodišnji cilj 1.2.</b>	Unapređenje rada na predmetima korupcije	
<b>Doprinos ostvarenju trogodišnjeg cilja</b>	Kantonalni sud u Tuzli imao je ukupno u radu u 2024. godini na prvostepenom krivičnom referatu 10 „K“ predmeta korupcije, riješio je 7 „K“ predmeta, a ostalo je neriješeno 3 „K“ predmeta, na kojima se aktivno radi. Na drugostepenom krivičnom referatu ukupno je u radu bilo 34 „KŽ“ predmeta korupcije, riješeno je 22 predmeta, a ostalo je neriješeno 12 predmeta, što procentualno predstavlja 64,70% riješenih drugostepenih predmeta korupcije.	
<b>Pokazatelji za krajnje rezultate</b> (preuzeti iz godišnjeg programa rada)	<b>Očekivani godišnji rezultat</b> (preuzet iz godišnjeg programa rada)	<b>Realizirani rezultat</b>
	35% „K“ i „KŽ“ predmeta	Riješeno 70% „K“ predmeta, a 64,70% „KŽ“ predmeta, iz čega slijedi da je postignut veći rezultat u odnosu na postavljeni rezultat od 35% u trogodišnjem cilju.



<b>Trogodišnji cilj 1.3.</b>	Smanjenje dužine trajanja postupka u građanskim predmetima	
<b>Doprinos ostvarenju trogodišnjeg cilja</b>	Ovim strateškim ciljem planirano je da prosječno trajanje postupka u građanskim predmetima iznosi 550 dana, ali dužina trajanja postupka je smanjena u 2024. godini i iznosi 435 dana, s tim što na privrednom referatu ona je samo neznatno smanjena u odnosu na prethodnu godinu i iznosi 570 dana. Značajno je smanjena dužina trajanja postupka u vanparničnim predmetima na 343 dana, u stečajnim predmetima na 179 dana i u predmetima ponavljanja postupka u privrednim sporovima iznosi 143 dana. Prosječno trajanje riješenih predmeta u sudu na godišnjem nivou iznosi 405 dana, a prosječno trajanje neriješenih predmeta 299 dana.	
<b>Pokazatelji za krajnje rezultate</b> (preuzeti iz godišnjeg programa rada)	<b>Očekivani godišnji rezultat</b> (preuzet iz godišnjeg programa rada)	<b>Realizirani rezultat</b>
	550	435

<b>Strateški cilj 2</b>	Unapređenje kvaliteta rada suda	
<b>Doprinos ostvarenju strateškog cilja</b>	Kantonalni sud u Tuzli je preduzeo aktivnosti da se statistički kvalitet sudskih odluka poveća ili održi na dotadašnjem nivou.	
<b>Trogodišnji cilj 2.1.</b>	Povećanje statističkog kvaliteta sudskih odluka	
<b>Doprinos ostvarenju trogodišnjeg cilja</b>	Kantonalni sud u Tuzli svojim aktivnostima realizovanim u 2024. godini, nije povećao statistički kvalitet sudskih odluka, tako da je postavljeni cilj iz strateškog plana, realizovan ispod planiranog i ostvaren je na nivou suda u procentu od 86,30%, jer je visok procenat ukinutih odluka na prvostepenom krivičnom referatu, obzirom da se radi o izuzetno složenim i teškim krivičnim predmetima.	
<b>Pokazatelji za krajnje rezultate</b> (preuzeti iz godišnjeg programa rada)	<b>Očekivani godišnji rezultat</b> (preuzet iz godišnjeg programa rada)	<b>Realizirani rezultat</b>
	88%	86,30%

<b>Trogodišnji cilj 2.2.</b>	Osiguranje on – line pristupa legislativi i popuna biblioteke suda stručnom literatuom	
<b>Doprinos ostvarenju trogodišnjeg cilja</b>	Kantonalni sud u Tuzli je kroz aktivnosti nabavke stručne literature i komentara zakona omogućio sudijama pristup online pravnim propisima, službenim glasilima svih nivoa vlasti koji su nabavljeni u elektronskoj verziji i dostupni svakom sudiji. Prema iskazanim potrebama sudija u toku 2024. godine nabavljeno je 9 zakona i komentara zakona iz upravne i građanske i oblasti.	
<b>Pokazatelji za krajnje rezultate</b> (preuzeti iz godišnjeg programa rada)	<b>Očekivani godišnji rezultat</b> (preuzet iz godišnjeg programa rada)	<b>Realizirani rezultat</b>
	3 + 4	Osigurana elektronska glasila 3 + 9 zakona i komentara zakona

<b>Strateški cilj 3</b>	Unapređenje otvorenosti i dostupnosti informacija o radu suda	
<b>Doprinos ostvarenju strateškog cilja</b>	Kantonalni sud u Tuzli u 2024. godini ispunio je postavljene trogodišnje ciljeve koji se odnose na Unapređenje otvorenosti i dostupnosti informacija o radu suda.	
<b>Trogodišnji cilj 3.1.</b>	Objavljivanje statističkih podataka o radu suda na službenoj web. stranici	
<b>Doprinos ostvarenju trogodišnjeg cilja</b>	U 2024. godini Kantonalni sud u Tuzli objavljivao je na web. stranici podatke o radu suda, statističke podatke vezane za izvještaj o radu suda, te podatke koji se tiču donesenih akata suda, radi unapređenja i efikasnosti rada suda. Tako je na web. stranicu postavljena Informacija o radu Kantonalnog suda za 2023. godinu, Izvještaj o realizaciji Plana rješavanja predmeta za 2023. godinu, Informacije o radu na predmetima ratnih zločina, Godišnji izvještaj o provedenoj provjeri tačnosti i ažurnosti podataka u CMS, Odluka o predvidivim rokovima za 2024. godinu, Plan rješavanja predmeta proizašlih iz stečaja, Izvještaj o poštivanju optimalnih i predvidivih rokova, Plan rješavanja predmeta za 2024. godinu, Godišnji izvještaj o realizaciji trogodišnjih ciljeva suda i godišnjeg programa rada za 2023. godinu, Izvještaj o realizaciji plana rješavanja predmeta po kvartalima.	
<b>Pokazatelji za krajnje rezultate</b> (preuzeti iz godišnjeg programa rada)	<b>Očekivani godišnji rezultat</b> (preuzet iz godišnjeg programa rada)	<b>Realizirani rezultat</b>
	5	16

<b>Trogodišnji cilj 3.2.</b>	Uspostavljanje redovne prakse objavljivanja saopštenja za medije u vidu konferencija, izjava ili pisanog izvještavanja	
<b>Doprinos ostvarenju trogodišnjeg cilja</b>	U 2024. godini u cilju transparentnog rada suda objavljeno je 28 saopštenja za javnost o predmetima u toku, te još 11 saopštenja za medije i javnost o aktivnostima koje su se vodile u organizaciji Kantonalnog suda u Tuzli, među kojima i „Sedmica sudske nagodbe“, za koju aktivnost je predsjednica suda dala izjavu za kantonalnu televiziju. Predsjednica suda je dana 12.01.2024. godine i u mjesecu decembru iste godine, prisustvovala događaju posvećenom provedbi Smjernica za objavljivanje sudskih i tužilačkih odluka, akata i informacija o predmetima, a stručna saradnica za odnose s javnošću također bila učesnica 6 sličnih događaja o primjeni akata VSTV BiH, a čiji je cilj unapređenje saradnje između pravosudnih institucija i medija, te pravovremeno i tačno informisanje javnosti o toku sudskih i tužilačkih postupaka.	
<b>Pokazatelji za krajnje rezultate</b> (preuzeti iz godišnjeg programa rada)	<b>Očekivani godišnji rezultat</b> (preuzet iz godišnjeg programa rada)	<b>Realizirani rezultat</b>
	4	39

<b>Trogodišnji cilj 3.3.</b>	Objavljivanje odluka suda u krivičnim i drugim predmetima od značaja za javnost
------------------------------	---

<b>Doprinos ostvarenju trogodišnjeg cilja</b>	Kantonalni sud u Tuzli u 2024. godini objavio je 100 sudskih odluka na web. stranici suda i to 41 odluku u krivičnim predmetima, a 59 odluka u građanskim i predmetima upravnog spora, iako je bilo planirano objavljivanje samo 15 odluka. Tome je doprinijela činjenica da sud od 05.03.2024. godine ima stručnu saradnicu za odnose s javnošću, koja je uz pomoć saradnika za IKT, te pod nadzorom predsjednice suda i predsjednika odjeljenja suda, radila na anonimizaciji i objavljivanju sudskih odluka, te sa više pažnje posvetila ažuriranju web. stranice suda i objavljivanju sudskih odluka.	
<b>Pokazatelji za krajnje rezultate</b> (preuzeti iz godišnjeg programa rada)	<b>Očekivani godišnji rezultat</b> (preuzet iz godišnjeg programa rada)	<b>Realizirani rezultat</b>
	25	100

## b.1 . Obrazloženje za rezultate kod kojih je došlo do odstupanja u odnosu na očekivani godišnji rezultat

(Ukratko rezimirati i osvrnuti se na rezultate bez obzira da li je odstupanje rezultata pozitivno ili negativno)

U odnosu na očekivani godišnji rezultat došlo je do odstupanja kod Strateškog cilja 1. – Unapređenje efikasnosti rada suda, jer je sud zbog povećanog broja sudija na građanskom referatu uspio riješiti 3.567 najstarijih predmeta iz Plana rješavanja predmeta, što predstavlja 74,5% od ukupnog broja riješenih građanskih predmeta u toku godine, što znači da je riješen daleko veći postotak od 10% predmeta kako je planirano. Razlog pozitivnog odstupanja je povećan broj sudija, a zbog povećanog broja sudija došlo je do smanjenja i dužine trajanja postupka u građanskim predmetima sa 820 na 435 dana. Također je došlo do izuzetno pozitivnog odstupanja kod Strateškog cilja 3. – Unapređenje otvorenosti i dostupnosti informacija o radu suda, jer je umjesto planiranih 25 sudskih odluka za objavljivanje na web. stranici suda, objavljeno 100 pravosnažnih odluka, čemu je doprinio angažman stručne saradnice za odnose s javnošću, koja je uz pomoć saradnika za IKT, te pod nadzorom predsjednice suda i predsjednika odjeljenja suda, radila na anonimizaciji i objavljivanju sudskih odluka.

Stupanjem u radni odnos stručne saradnice za odnose s javnošću, od 05.03.2024. godine, unaprijeđeno je ažuriranje web. stranice suda i objavljivanje sudskih odluka, kao i komunikacija sa medijima i javnošću, što u konačnici doprinosi ostvarivanju transparentnosti rada suda, a time i jačanju povjerenja građana u rad pravosudnih institucija.

Negativno odstupanje postoji kod strateškog cilja 2., odnosno 2.1. – Povećanje statističkog kvaliteta sudskih odluka, jer je sud planirao u 2024. godini da će statistički kvalitet sudskih odluka na nivou suda iznositi 88%, međutim, on je nešto manji i iznosi 86,30% i zbog velikog procenta ukinutih prvostepenih krivičnih odluka u predmetima koji su obimni i složeni.

TroGodišnji cilj 1.1.		Smanjenje broja i starosti neriješenih predmeta u Građanskom odjeljenju	
Pregled realizacije aktivnosti			
Redni broj	Naziv aktivnosti	Nosilac (najmanji organizacioni dio)	Realizacija (završeno /djelimično /nezavršeno)
1.	Izrada plana rješavanja predmeta po kvartalima	Predsjednica suda	Završeno
2.	Redovno održavanje sjednica Građanskog odjeljenja	Predsjednica Građanskog odjeljenja	Završeno
3.	Redovna analiza mjesečnog rada sudija, sa osvrtom na realizaciju Plana rješavanja predmeta	Predsjednica Građanskog odjeljenja	Završeno

4.	Tromjesečna analiza rada sudija u Građanskom odjeljenju, sa osvrtom na realizaciju Plana rješavanja predmeta	Predsjednica suda	Završeno
5.	Popunjavanja biblioteke suda stručnom literaturom	Sekretar suda	Završeno

<b>Trogodišnji cilj 1.2.</b>	Unapređenje rada na predmetima korupcije		
<b>Pregled realizacije aktivnosti</b>			
Redni broj	Naziv aktivnosti	Nosilac (najmanji organizacioni dio)	Realizacija (završeno /djelimično /nezavršeno)
1.	U Plan rješavanja predmeta uvrstiti predmete korupcije zavedene pod „K“ i „KŽ“	Sud i sudije	Završeno
2.	Redovno na sjednici Krivičnog odjeljenja po sudijama pratiti realizaciju rješavanja predmeta korupcije	Predsjednik Krivičnog odjeljenja i sudije	Završeno
3.	Redovna analiza mjesečnih izvještaja o radu na krivičnim predmetima sa posebnim osvrtom na predmete korupcije	Predsjednica suda i predsjednik Krivičnog odjeljenja	Završeno
4.	Učešće sudija u specijalističoj obuci koja se odnosi na predmete korupcije	Sudije	Kontinuirana obuka

<b>Trogodišnji cilj 1.3.</b>	Smanjenje dužine trajanja postupka u građanskim predmetima		
<b>Pregled realizacije aktivnosti</b>			
Redni broj	Naziv aktivnosti	Nosilac (najmanji organizacioni dio)	Realizacija (završeno /djelimično /nezavršeno)
1.	Izrada kvartalnih izvještaja sa podacima o trajanju postupka u predmetima	Sud	Završeno
2.	Redovno održavanje sjednica odjeljenja	Predsjednica Građanskog odjeljenja	Završeno
3.	Predlaganje mjera od strane sudija za	Predsjednica Građanskog odjeljenja	Završeno

	eventualno skraćenje dužine trajanja postupka		
--	---	--	--

<b>Trogodišnji cilj 2.1.</b>	Povećanje statističkog kvaliteta sudskih odluka		
<b>Pregled realizacije aktivnosti</b>			
Redni broj	Naziv aktivnosti	Nosilac (najmanji organizacioni dio)	Realizacija (završeno /djelimično /nezavršeno)
1.	Redovno održavanje sjednica odjeljenja na kojima će se razmatrati pitanjekvaliteta sudskih odluka kroz odluke donesene od više sudske instance	Predsjednici odjeljenja suda i sudije	završeno
2.	Kontinuirana edukacija sudija	Sudije	Završeno
3.	Specijalizirane obuke sudija	Sudije	Kontinuirano traje
4.	Popunjavanje biblioteke suda stručnom literaturom	Sekretar suda	Završeno

<b>Trogodišnji cilj 2.2.</b>	Osiguranje on line pristupa legislativi i popuna biblioteke suda stručnom literaturom		
<b>Pregled realizacije aktivnosti</b>			
Redni broj	Naziv aktivnosti	Nosilac (najmanji organizacioni dio)	Realizacija (završeno /djelimično /nezavršeno)
1.	Na sjednicama odjeljenja u sudu inicirati propise koje je potrebno obezbijediti u elektronskoj verziji	Predsjednici odjeljenja	Završeno
2.	Na sjednicama odjeljenja u sudu inicirati zakone i komentare zakona koje je potrebno obezbijediti	Predsjednici odjeljenja	Završeno
3.	Preduzeti aktivnosti u cilju obezbjeđenja zakona i komentara zakona	Sekretar suda	Završeno

<b>Trogodišnji cilj 3.1.</b>	Objavljivanje statistički podataka o radu suda na službenoj web stranici, objavljivanje saopštenja za medicije, kao i sudskih odluka u krivičnim i drugim predmetima od značaja za javnost		
<b>Pregled realizacije aktivnosti</b>			
Redni broj	Naziv aktivnosti	Nosilac (najmanji organizacioni dio)	Realizacija (završeno /djelimično /nezavršeno)

1.	Objava statističkih izvještaja o radu suda	Sud	Završeno
2.	Objava podataka o donesenom Planu rješavanja predmeta u sudu	Sud	Završeno
3.	Objava statističkih podataka o realizaciji Plana rješavanja predmeta u sudu	Sud	Završeno
4.	Objava saopštenja za medicije	Sud	Završeno
5.	Objavljivanje odluka suda	Sud	Kontinuirano traje

## b.2 . Obrazloženje aktivnosti ( načina i stepena realizacije aktivnosti)

(Kod realiziranih aktivnosti, ukoliko smatrate bitnim, možete navesti i istaći koliko su one doprinjele ostvarenju ciljeva suda. Kod djelomično realiziranih aktivnosti kao i kod nerealiziranih potrebno je navesti uzorke i razloge koji su doveli do sprečavanja realizacije aktivnosti.)

Kantonalni sud u Tuzli u 2024. godini uz izuzetan napor svih nosilaca predloženih aktivnosti uspio je realizovati ciljeve planirane Godišnjim programom rada, iako je određen broj sudija bio na bolovanju, pa čak i po nekoliko mjeseci, posebno sudije koje rade na građanskom referatu. U toku godine i izvjestan broj zaposlenika odsustvovao je sa posla usljed bolovanja, radi čega je bilo izuzetno teško organizovati rad suda i realizovati postavljene ciljeve. Sudije i zaposlenici koji su bili prisutni na poslu svojim radom i izuzetnim zalaganjem dali su doprinos posebno na realizaciji Plana rješavanja predmeta, jer su morali rješavati predmete sudija koji se nalaze na bolovanju.

Visoko sudsko i tužilačko vijeće BiH u 2023. godini je u izuzetno kratkim rokovima izvršilo imenovanje sudija u ovaj sud kao zamjenu za sudije koje su otišle u penziju, s tim što je jedan sudija počeo raditi tek krajem mjeseca februara 2024. godine.

Zadaci Kantonalnog suda u Tuzli u 2025. godini bit će usmjereni na smanjenju broja predmeta u Građanskom odjeljenju, naročito predmeta najstarije kategorije, poboljšanju kvaliteta rada suda, te transparentnosti rada suda u kom smislu će se posebna pažnja posvetiti na upoznavanju javnosti sa aktivnostima koje se vode u sudu kroz objavljivanje statističkih i drugih izvještaja o radu suda, te nastaviti objavljivanje što većeg broja sudskih odluka na web. stranicu suda.

Prioritet u radu suda će biti na predmetima korupcije i organizovanog kriminala, s ciljem da se ovi predmeti rješavaju u što kraćim rokovima.

**PREDSJEDNICA SUDA**

Indira Hadžimehmedović