

BOSNA I HERCEGOVINA  
FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE  
SREDNJOBOSANSKI KANTON/KANTON SREDIŠNJA BOSNA  
TRAVNIK  
Broj: A- 9/25  
Datum: 06.02.2025. godine

Na osnovu člana 30. Zakona o kantonalnom tužilaštvu Srednjobosanskog kantona („Službene novine SBK“, broj:14/02, 8/05), člana 48. stav 5. tačka a) Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta u Kantonalnom tužilaštvu Travnik broj:A-59/17 od 19.03.2018. godine, člana 6. stav 2. Pravilnika o orijentacionim mjerilima za rad tužilaca u tužilaštvima u Bosni i Hercegovini ( Službeni glasnik BiH, broj:6/22,) člana 4. stav 1. i 2. Uputstva za primjenu Pravilnika o orijentacionim mjerilima za rad tužilaca u tužilaštvima u BiH, donesenog na sjednici VSTV-a BiH dana 06.07.2022, glavni kantonalni tužilac Kantonalnog tužilaštva Srednjobosanskog kantona, donio je:

## **PLAN RADA KANTONALNOG TUŽILAŠTVA SREDNJOBOSANSKOG KANTONA ZA 2025. GODINU**

### **I GLAVNI CILJEVI RADA ZA 2025. GODINU**

Konstatuje se da u vrijeme donošenja ovog Plana rada u tužilaštvu tužilačku funkciju vrši ukupno 15 tužilaca uključujući i Glavnog kantonalnog tužioca i to:

Tužilac	Broj
Glavni tužilac	1 tužilac
Zamjenik glavnog tužioca	1 tužilac
Tužioci	13 tužilaca

U odnosu na ciljne rezultate uvrštene Strateškim okvirom za period 2024. – 2026. za tužilački sistem Federacije Bosne i Hercegovine, postavljaju se sljedeći ciljevi za Kantonalno tužilaštvo Srednjobosanskog kantona:

#### **Strateški cilj 1: Smanjiti broj starih predmeta**

<b>Ciljani rezultat 1.1 Smanjiti broj neriješenih KT predmeta starijih od dvije godine</b>
U 2025. godini će se broj neriješenih starih KT predmeta starijih od dvije godine smanjiti za više od 70 %, dok će se broj svih neriješenih starih predmeta starijih od dvije godine (što uključuje predmete koji su stekli status starog predmeta tokom 2025. godine) smanjiti za 10%.
<b>Ciljani rezultat 1.2 Smanjiti broj neriješenih KTA predmeta starijih od dvije godine</b>
U 2025. godini će se broj neriješenih starih KTA predmeta starijih od dvije godine smanjiti za više od 70%, dok će se broj svih neriješenih starih predmeta starijih od dvije godine (što uključuje predmete koji su stekli status starog predmeta tokom 2025. godine) smanjiti za 10%.

## Strateški cilj 2: Povećati efikasnost i kvalitet rada tužilaštava

### Ciljani rezultat 2.1 Skratiti prosječnu dužinu rješavanja predmeta

Prosječna dužinu trajanja predmeta tokom 2025. godine će iznositi 150 dana

### Ciljani rezultat 2.2 Povećati omjer osuđujućih presuda u odnosu na ukupan broj pravosnažnih presuda

U predmetima općeg kriminala osigurati da učešće osuđujućih pravosnažnih presuda po licima i predmetima bude 95 % u odnosu na ukupan broj presuda

U predmetima privrednog kriminala (KTPO) osigurati da učešće osuđujućih pravosnažnih presuda po licima i predmetima bude iznad 80% u odnosu na ukupan broj presuda

U predmetima korupcije (KTK) osigurati da učešće osuđujućih pravosnažnih presuda po licima i predmetima bude iznad 80%

### Ciljani rezultat 2.3 Smanjiti omjer uvažених притужби u odnosu na broj uložених притужби na negativne tužilačke odluke

Omjer usvojenih pritužbi ne prelazi omjer od 3 % u odnosu na broj odluka o neprovođenju i obustavi istraga

### Ciljani rezultat 2.4 Smanjiti broj neriješenih prijava

Za 2025. godinu smanjiti broj neriješenih prijava za 5 % u odnosu na broj zabilježen 31.12.2024. godine

### Ciljani rezultat 2.5 Smanjiti broj neriješenih istraga

Za 2025. godinu smanjiti broj neriješenih istraga za 10 % u odnosu na broj zabilježen 31.12.2024. godine

## Strateški cilj 3: Povećati broj riješenih KTK i KTO predmeta

### Ciljani rezultat 3.1 Povećati broj riješenih KTK predmeta

Za 2025. godinu zadržati broj riješenih KTK predmeta zabilježen na dan 31.12.2024. godine

### Ciljani rezultat 3.2 Povećati broj riješenih KTO predmeta

Za 2025. godinu će se povećati broj riješenih KTO predmeta za 5 % u odnosu na 2024. godinu

### Ciljani rezultat 3.3 Povećati broj riješenih predmeta korupcije i organizovanog kriminala na visokom nivou

Broj riješenih predmeta korupcije i organizovanog kriminala na visokom nivou u periodu od 2023.-2025. godine povećati za 5 % u odnosu na broj predmeta zabilježen ove vrste u periodu od 2022.-2024. godine

## Strateški cilj 4: Povećati transparentnost i povjerenje građana u rad tužilaštva

### Ciljani rezultat 4.1 Povećati kvalitet informacija u skladu sa planom praćenja i evaluacije PR u tužilaštvima

Kvalitet informacija prelazi bodovnu skalu od 25 bodova

### Ciljani rezultat 4.2 Povećati kvantitet informacija u skladu sa planom praćenja i evaluacije PR u tužilaštvima

Kvantitet informacija prelazi bodovnu skalu od 20 bodova

### Opšti zaključci

Kantonalno tužilaštvo Srednjobosanskog kantona je uspostavljeno Odlukom Visokog sudskog i tužilačkog Vijeća čime je bio završen višegodišnji proces reorganizacije pravosuđa u BiH. Skupština Srednjobosanskog kantona je na sjednici održanoj dana 03.10.2002. godine donijela Zakon o Kantonalnom tužilaštvu Srednjobosanskog kantona (Sl. novine br. 14/02) i Kantonalno tužilaštvo je počelo sa radom dana 01.03.2004. godine. Visoko sudsko i tužilačko Vijeće je odlukom imenovalo ukupno 15 tužilaca za područje Srednjobosanskog kantona. Imenovan je glavni Kantonalni tužilac, dva zamjenika glavnog Kantonalnog tužioca i 12 Kantonalnih tužilaca, a sjedište Kantonalnog tužilaštva je uspostavljeno u Travniku.

U svom radu tužilaštvo treba da promovise rodnu ravnopravnost i svi tužioci trebaju da postupaju vodeći računa o rodnoj jednakosti. U tom smislu u Kantonalnom tužilaštvu Srednjobosanskog kantona u skladu sa Strategijom za unapređenje rodne ravnopravnosti u pravosuđu Bosne i Hercegovine koje je je usvojilo Visoko sudsko i tužilačko vijeće Bosne i Hercegovine 29.10.2020.

Generalno gledajući, fokus rada tužilaštva u 2025. godini će biti:

- Nastaviti rješavati stare predmete sa intencijom da se u naredne dvije godine riješe svi stari predmeti;
- Kontinuirano raditi na kvaliteti tužilačkih odluka;
- Težiti što većem omjeru osuđujućih presuda u odnosu na oslobađajuće
- Nastaviti sa dobrom saradnjom sa policijskim agencijama
- Konstantno raditi na stvaranju boljih materijalnih, tehničkih i kadrovskih uslova koji bi osigurali nesmetan i efikasan rad KT Travnik;
- Promovisanje rodne ravnopravnosti/tužioci će u svom radu postupati vodeći računa o rodnoj ravnopravnosti
- Kontinuirano vršiti internu i eksternu edukaciju i specijalizaciju tužitelja, kako u primjeni krivičnog zakonodavstva Federacije Bosne i Hercegovine, tako i u primjeni međunarodnog prava i primjeni drugih propisa –
- Poseban akcenat će se dati na gonjenju počinioca krivičnih djela iz oblasti privrednog kriminala, koruptivnih krivičnih djela i organizovanog kriminala,
- Ojačati proaktivnu komunikaciju u skladu sa Strategijom za krizno komuniciranje.

godine, donesen Akcioni plan Kantonalnog tužilaštva Srednjobosanskog kantona

za realizaciju Strategije za unapređenje rodne ravnopravnosti u pravosuđu Bosne i Hercegovine za period 01.01.2025.-31.12.2027. godine kojim je propisano da aktivnosti na unapređenju rodne ravnopravnosti unutar Tužilaštva, ali i u ophođenju prema strankama, odnosno javnosti, idu zajedno, tako da uposlenici Tužilaštva moraju biti svjesni značaja i principa rodne ravnopravnosti, zbog čega se očekuje da će implementiranjem ove Strategije nosioci pravosudnih funkcija i zaposlenici Tužilaštva, prilikom prijema i tretmana stranaka pridržavati se principa koji se odnose na rodnu ravnopravnost, odnosno omogućiti im jednak pristup pravdi bez obzira na spol ili rod, a što je jedan od ciljeva radnih procesa ovog Tužilaštva. Dana 02.03.2022. godine doneseno je obavezujuće uputstvo o uvođenju rodne perspektive u radne procese u Kantonalnom tužilaštvu Srednjobosanskog kantona br. A-468/20 od 02.03.2022. godine koje je dostavljeno nosiocima pravosudne funkcije kao i ostalim zaposlenicima u ovom tužilaštvu na obaveznu primjenu, kojim je izričito propisana zabrana diskriminacije na osnovu spola, te obavezujuće upute na zaštiti i unapređenju rodne ravnopravnosti u pitanjima zapošljavanja, upotrebe rodno osjetljivog jezika, donošenja odluka i drugim internim procesima u kojima je koncept gender mainstreaminga primjenjiv.

Tužilaštvo je izradilo novi Akcioni plan Kantonalnog tužilaštva Srednjobosanskog kantona za realizaciju Strategije za unapređenje rodne ravnopravnosti u pravosuđu Bosne i Hercegovine za period 2025.-2027. godine br. A-20/25 od januara 2025. godine u kojem su predviđene aktivnosti u cilju unapređenje rodne ravnopravnosti u tužilaštvu ali u ophođenju prema strankama, odnosno javnosti.

Nakon osnivanja tužilaštva Srednjobosanskog kantona, unutrašnja organizacija tužilaštva je utvrđena Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji koji je donijet 2004. godine i koji je do sada više puta mijenjan u skladu sa razvojem Kantonalnog tužilaštva i propisa koji su se odnosili na njegovo funkcionisanje. U svim slučajevima VSTV je prihvatilo predložene izmjene i davalo saglasnost na njih. Prema tom Pravilniku Kantonalno tužilaštvo je organizovano u dva tužilačka odjela prema strukturi krivičnih djela i izvršeno je raspoređivanje tužilaca u odjele. Zamjenici glavnog Kantonalnog tužioca su istovremeno i rukovodioci tih odjela. Sve administrativno-tehničke poslove neophodne za rad Tužilaštva obavlja ukupno 28 službenika i namještenika. Tokom 2023. godine ukupno je bilo zaposleno 2 (dva) lica na stručnom osposobljavanju bez zasnivanja radnog odnosa koji su u volonterskom statusu. Tokom 2024. godine, imenovan je jedan tužilac koji je počeo sa radom 07.10.2024. godine, dok je zamjenička pozicija upražnjena sa danom 01.10.2024. godine, te je VSTV- BIH raspisao konkurs za popunjavanje iste, tako da u vrijeme izrade Plana rada za tekuću godinu jedna pozicija zamjenika glavnog tužioca nije nepopunjena.

Tokom 2024. godine popunjene su tri pozicije stručnih savjetnika, te jedna pozicija stručnog saradnika-glasnogovornika, tako da je u tom segmentu popunjenost stručnih savjetnika/saradnika ispunjena.

Visoko sudsko i tužilačko vijeće je, putem Odjela za unapređenje efikasnosti i kvaliteta rada u tužilaštvima, provelo aktivnosti usmjerene na standardizaciju pravilnika o unutrašnjoj organizaciji svih tužilaštava u Federaciji BiH, kako bi se realizovao Zaključak sa Proširenog kolegija glavnih tužilaca u Federaciji BiH od 11.05.2023. godine, na kojem je razgovarano o neujednačenim praksama i različitim postupanjima tužilaštava u istim ili sličnim situacijama, kao posljedica neujednačenosti pojedinih segmenata pravilnika o unutrašnjoj organizaciji u tužilaštvima. Nakon analize svih pravilnika o unutrašnjoj organizaciji kantonalnih tužilaštava i Federalnog tužilaštva F BiH, u saradnji sa predstavnicima Federalnog tužilaštva, sačinjen je nacrt standardizovanog pravilnika o unutrašnjoj organizaciji tužilaštava, koji je dostavljen svim tužilaštvima na sugestije i komentare, a nakon toga i na konačno razmatranje istog na Proširenom kolegiju glavnih tužilaca u Federaciji BiH odražnom dana 01.10.2024. godine.

Po predmetnom je od strane Odjela za unapređenje efikasnosti i kvaliteta rada u tužilaštvima, svim tužilaštvima u Federaciji BiH dostavljen konačan nacrt teksta novog standardizovanog pravilnika o unutrašnjem poslovanju, organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta, u koji je integrisana unutrašnja organizacija i sistematizacija radnih mjesta državnih službenika i namještenika, te je novi Pravilnik o unutrašnjem poslovanju, organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta Kantonalnog tužilaštva Srednjobosanskog kantona odobren od strane Kolegija tužilaca na sjednici održanoj dana 21.01.2025. godine, te je isti dostavljen na odobrenje i saglasnost VSTV-a BiH i Ministarstva pravosuđa i uprave SBK.

Složenost predmeta, obim dokaza koje je potrebno pribaviti u istražnom postupku, brojnost predmeta sa kojim su tužitelji zaduženi, što se sve posebno odnosi na predmete iz oblasti privrednog i koruptivnog kriminala, permanentno dovodi do situacije da istrage nije moguće objektivno okončati, pa se efikasnost radnji i mjera projecira kroz rad kolegija tužilaca pojedinih odjela, a sve u cilju iznalaženja efikasnih mjera usmjerenih ka efikasnijem okončanja istraga, kao i donošenja konačnih tužilačkih odluka.

Posebno otežavajuća okolnost koja je imala uticaj na rad tužilaštva kao i ostvarivanje strateških ciljeva koje je Tužilaštvo postavilo za 2024. godinu, iako smatramo da je Tužilaštvo ostvarilo veoma zavidne rezultate tokom 2024. godine, a što će biti detaljno prikazano u daljem slijedu, jeste činjenica da je upražnjena bila jedna tužilačke funkcije, koja je popunjena 07.10.2024. godine, tako da je praktično novoimenovani tužilac radio nepunih tri mjeseca, te je zamjenica glavnog tužioca penzionisana sa danom 01.10.2024. godine, tako da su tužioci koji su radili na predmetima bili zaduživani sa suđenjima u velikom broju i da nisu stizali rješavati predmete, a što se odrazilo na ostvarivanje postavljenih strateških ciljeva i rada uopćeno.

Plan rada za 2025. godinu se sastoji iz sljedećih dijelova:

- Mjere za realizaciju ciljanih rezultata Kantonalnog tužilaštva Srednjobosanskog kantona za period 01.01.-31.12.2025. godine

- Pregled pretpostavljenog i planiranog obima rada Kantonalnog tužilaštva Srednjobosanskog kantona za 2025. godine
- Pregled ostalih mjera i aktivnosti koji će se realizovati u 2025. godini
  - Mjere vezane za KTN predmete
  - Uspostava saradnje sa ostalim tužilaštvima i dosljedno zavođenje podataka u TCMS sistem.
- Pregled pomoćnih evidencija koje će tužilaštvo da vodi u cilju ostvarenja Plana rada za 2025. godinu
- Aneksi na plan rada:
  - Plan rješavanja starih predmeta za 2025. godinu ,
  - Plan i dinamika rješavanja KTK, KTO, KTOV, KTKV predmeta za 2025. godinu,
  - Akcioni plan Kantonalnog tužilaštva Srednjobosanskog kantona za realizaciju strategije za unapređenje rodne ravnopravnosti u pravosuđu Bosne i Hercegovine za period 2025.-2027. godine.

## II MJERE ZA REALIZACIJU CILJANIH REZULTATA UTVRĐENIH STRATEŠKIM OKVIROM

### II.a Mjere za realizaciju strateškog cilja 1: Smanjiti broj starih predmeta

<b>Ciljani rezultat 1.1 Smanjiti broj neriješenih KT predmeta starijih od dvije godine</b>	
<b>2025</b>	Smanjiti ukupan broj starih neriješenih KT predmeta za 10%
<b>Ciljani rezultat za 2025. godinu za Tužilaštvo Travnik</b>	U 2025. godini će se broj neriješenih starih KT predmeta starijih od dvije godine smanjiti za više od 70%, dok će se broj svih neriješenih starih predmeta starijih od dvije godine (što uključuje predmete koji su stekli status starog predmeta tokom 2025. godine) smanjiti za 10%.
<b>Predložene mjere:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Svi tužioci su dužni rješavati predmete sa liste kojima su zaduženi Planom za rješavanje starih predmeta za 2025. godinu</li> <li>U radu svakog tužioca u KT Travnik broj riješenih starih predmeta ne može biti manji od ukupno 30% riješenih predmeta</li> <li>Uspostaviti aktivnost direktne saradnje sa stručnjacima angažovanim od strane USADI-ovog Projekta pravosuđa u BiH u cilju rješavanja kompleksnih predmeta iz oblasti organiziranog i privrednog kriminala i korupcije</li> <li>Glavni tužilac će u cilju efikasnijeg rješavanja predmeta zadužiti zamjenika/cu glavnog tužioca da redovno održavaju sastanke sa tužiocima iz svog odjela koji duže ove predmete na kojima će razmotriti razloge zbog kojih predmeti nisu riješeni i da se daju konkretne upute postupajućim tužiocima, a ukoliko predmeti ne budu riješeni u periodu od šest mjeseci glavni tužilac će zatražiti da se ti predmeti iznesu na Kolegij tužilaštva i razmotre, te postupajućim tužiocima daju konkretne upute,</li> </ul>

#### **Trendovi za period 2022.-2024. godinu.**

	2022.	2023.	2024.
Broj neriješenih KT predmeta starijih od 2 godine	2	2	0
Promjena u odnosu na prethodnu godinu	50 %	0%	100 %

U ove brojeve su uključeni : KT, KTF, KTK, KTPO, (bez neriješenih potjernica).

**Dodatna obrazloženja:**

- U periodu 2022.-2024. došlo je do smanjenja starih predmeta, tako da su na kraju izvještajnog perioda riješeni svi stari KT (KT, KTF, KTK, KTPO) predmeti iz Plana za rješavanje starih predmeta za 2024. godinu. Što se tiče broja starih neriješenih KT, KTK, KTPO u toku 2024. godine došlo je do smanjenja dva stara neriješena predmeta u odnosu na 2023. godinu, odnosno 100 %. Planom rješavanja starih predmeta za 2024. godinu Kantonalno tužilaštvo Srednjobosanskog kantona planiralo je riješiti ukupno 17 starih predmeta (KT, KTK, KTPO, KTOV), koji su riješeni tokom 2024. godine odnosno realizacija starih predmeta iznosi 100%. Iz Izvještaja o realizaciji starih predmeta u toku 2024. godine se uočava da kada su u pitanju stari KT predmeti da su riješeni svi stari KT predmeti iz Plana. Kada su u pitanju predmeti privrednog kriminala, iz Plana je riješeno dva predmeta, tako da je realizacija KTPO starih predmeta 100 %. U predmetima korupcije, realizacija rješavanja starih KTK predmeta iznosi 100 % odnosno riješeno je tri KTK predmeta u izvještajnom periodu. Uzimajući u obzir trogodišnje rezultate u pogledu starih predmeta u Kantonalnom tužilaštvu Srednjobosanskog kantona, može se zaključiti da Tužilaštvo aktivno radi na rješavanju starih predmeta te se ide k tendenciji da isti budu smanjeni na minimalan broj, obzirom da su riješeni svi stari predmeti iz Plana, odnosno realizacija riješenih starih predmeta za 2024. godinu iznosi 100 %.

<b>Ciljani rezultat 1.2 Smanjiti broj neriješenih KTA predmeta starijih od dvije godine</b>	
<b>Ciljani rezultat za 2025. godinu na nivou Tužilačkog sistema u Federaciji BiH</b>	U 2025. godini će se broj neriješenih starih KTA predmeta starijih od dvije godine smanjiti za više od 70%, dok će se broj svih neriješenih starih predmeta starijih od dvije godine (što uključuje predmete koji su stekli status starog predmeta tokom 2025. godine) smanjiti za 10%.
<b>Ciljani rezultat za 2025. godinu za Tužilaštvo Travnik</b>	U 2025. godini će se broj neriješenih starih KTA predmeta starijih od dvije godine smanjiti za više od 70%, dok će se broj svih neriješenih starih predmeta starijih od dvije godine (što uključuje predmete koji su stekli status starog predmeta tokom 2025. godine) smanjiti za 10%.
<b>Predložene mjere:</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Svi tužioci su dužni rješavati predmete sa liste kojima su zaduženi Planom za rješavanje starih predmeta za 2025. godinu</li><li>• U potpunosti primjenjivati Uputstvo o postupanju s KTA predmetima,</li><li>• Glavni tužilac će u cilju efikasnijeg rješavanja predmeta zadužiti zamjenika/cu glavnog tužioca da redovno održavaju sastanke sa tužiocima iz svog</li></ul>



	odjela koji duže ove predmete na kojima će razmotriti razloge zbog kojih predmeti nisu riješeni i da se daju konkretne upute postupajućim tužiocima, a ukoliko predmeti ne budu riješeni u periodu od šest mjeseci glavni tužilac će zatražiti da se ti predmeti iznesu na Kolegij tužilaštva i razmotre, te postupajućim tužiocima daju konkretne upute.
--	---

**Trendovi za period 2022.-2024. godinu.**

	2022.	2023.	2024.
Broj neriješenih KTA predmeta starijih od 2 godine	0	0	0
Promjena u odnosu na prethodnu godinu	100%	100 %	100 %

U ove brojeve su uključeni: KTA,KTAK, KTAPO predmeti (bez neriješenih potjernica).

**Dodatna obrazloženja:**

- U periodu 2022.-2024. uočava se da su stari KTA predmeti rješavani u toku izvještajne godine, tako da su na kraju izvještajnog perioda svi stari KTA predmeti riješeni. Na početku 2024. godine Tužilaštvo Srednjobosanskog kantona je imalo ukupno 10 neriješena KTA stara predmeta, te je u toku izvještajnog perioda završeno 8 KTA stara predmeta odnosno 100 % riješenih starih KTA, predmeta, te dva KTAK stara predmeta odnosno 100,00 %. Tužilaštvo u toku 2025. godine planira riješiti sve stare KTA, KTAPO, KTAK predmete koji su uvršteni u Plan rješavanja starih predmeta za 2025. godinu odnosno ukupno 16 (KTA, KTAK, KTAPO) stara predmeta.

**II.b Mjere za realizaciju strateškog cilja 2: Povećati efikasnost i kvalitet rada tužilaštava**

<b>Ciljani rezultat 2.1 Skratiti prosječnu dužinu rješavanja predmeta</b>	
<b>Ciljani rezultat za 2025. godinu na nivou Tužilačkog sistema u Federaciji BiH</b>	200 dana
<b>Ciljani rezultat za 2025. godinu za tužilaštvo Travnik</b>	Prosječna dužinu trajanja predmeta tokom 2025. godine će iznositi 150 dana
<b>Predložene mjere:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Odrediti precizne rokove za postupanje po zahtjevima i naredbama tužilaštva u cilju postizanja većeg stepena efikasnosti postupanja po predmetima.</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nastaviti sa nadzorom glavnog tužioca nad radom tužilaca u cilju postizanja ciljanog rezultata.</li> <li>• Svaka istraga koja je starija od 6 mjeseci se mora iznijeti i razmatrati na kolegiju tužilaštva, te postupajućim tužiocima dati konkretne upute za postupanje po takvim predmetima,</li> <li>• Tužiocima obavezni postupati po odredbama člana 240. ZKP-BiH u pogledu obavještanja glavnog tužioca o neokončanju istrage u zakonskom roku i postupanje po Obavezujućim instrukcijama glavnog tužioca br. A-220/21 od 14.12.2021. godine u vezi s navedenim,</li> <li>• Održati sastanke sa predstavnicima agencija za provedbu zakona i zahtijevati brže i efikasnije postupanje po zahtjevima tužilaštva,</li> <li>• Tužiocima obavezni postupati po obavezujućem uputstvu glavnog tužioca br. A-56/21 od 21.08.2022. godine u pogledu obaveze rješavanja prijave i istraga u predviđenim rokovima</li> <li>• Zamjenike glavnog tužioca zadužiti da nadziru rad tužilaca Odjelom kojim rukovode, te da daju instrukcije tužiocima za rješavanje predmeta.</li> </ul>
--	---

**Dodatna obrazloženja:**

- Važno je napomenuti da je ciljani rezultat postavljen na osnovu načina računanja prosječne dužine predmeta po kojem se prosječna dužina trajanja predmeta obračunavala prostim zbirom prosječne dužine prijave i prosječne dužine istrage. U međuvremenu IKT odjel VSTV-a je razvio formulu računanja prosječne dužine trajanja predmeta, koja se ne odnosi na prosti zbir prosječne dužine trajanja prijave i istraga.
- Tokom 2019. je došlo do promjene metodologije za računanje prosječne dužine trajanja predmeta u TCMS u tako da nije moguće izvršiti usporedbu između godina. U skladu sa tom novom metodologijom prosječna dužina trajanja predmeta sa 31.12.2024. godine iznosi 142, što je za 3 dana manje u odnosu na 2023. godinu (145 dana), što je ispod prosjeka u tužilačkom sistemu F BiH.

**Ciljani rezultat 2.2 Povećati omjer osuđujućih presuda u odnosu na ukupan broj presuda**

**Ciljani rezultat za 2025. godinu na nivou Tužilačkog sistema u Federaciji BiH**

U predmetima općeg kriminala osigurati da učešće osuđujućih presuda bude iznad 95 % u odnosu na ukupan broj presuda

	<p>U predmetima privrednog kriminala (KTPO) osigurati da učešće osuđujućih presuda bude iznad 80% u odnosu na ukupan broj presuda</p> <p>U predmetima korupcije (KTK) osigurati da učešće osuđujućih presuda bude iznad 80% u odnosu na ukupan broj presuda</p>
<p><b>Ciljani rezultat za 2025. godinu za Tužilaštvo Travnik</b></p>	<p>U predmetima općeg kriminala osigurati da učešće osuđujućih pravosnažnih presuda po licima i predmetima bude 90 % u odnosu na ukupan broj presuda.</p> <p>U predmetima privrednog kriminala (KTPO) osigurati da učešće osuđujućih pravosnažnih presuda po licima i predmetima bude iznad 80% u odnosu na ukupan broj presuda.</p> <p>U predmetima korupcije (KTK) osigurati da učešće osuđujućih pravosnažnih presuda po licima i predmetima bude iznad 80%.</p>
<p><b>Predložene mjere:</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Primjena jedinstvenih pravila za primjenu „posebnih istražnih radnji“,</li> <li>• Primjena uputstva OSL i tužilaca kroz rad operativnih foruma,</li> <li>• Primjena obrazaca za vođenje istraga u složenim predmetima (Organizovani kriminal, provredni kriminal, korupcija i kibernetički kriminal),</li> <li>• Podržati specijalizaciju tužilaca na specijalističkim obukama i razmjenu usvojenog znanja sa ostalim relevantnim uposlenicima u tužilaštvu,</li> <li>• Nastavit saradnju sa OSL i nakon podizanja optužnice,</li> <li>• Održavati redovne sastanke i sa drugima agencijama za provođenje zakona (Porezna uprava, Uprava za indirektno oporezivanje, Kantonalna uprava za inspekcijske poslove,</li> <li>• Izrada plana rješavanja KTK i KTO predmeta (u skladu sa zaključcima proširenog kolegija) i praćenje dinamike rješavanja KTK i KTO predmeta.</li> <li>• Unapređenje kapaciteta za izradu zahtjeva budžetskih prioriteta i argumentiranog budžetskog zahtjeva kako bi se osigurali resursi tužilaštva (posebno u dijelu koji se odnosi na nova upošljavanja, npr. ekonomski savjetnici i sl.);</li> <li>• Učešće u mreži dobre prakse u svrhu razmjene iskustava i dokumenata u cilju unapređenja i ujednačavanja tužilačke prakse;</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Prioritet u radu u predmetima korupcije, privrednog i organiziranog kriminala i finansijske istrage u cilju pune implementacije smjernica VSTV-a;</li> <li>• Povećati broj planova istrage u kompleksnim predmetima</li> <li>• Nastaviti jačati povjerenje građana u rad tužilaštva sa namjerom prijavljivanja krivičnih djela,</li> <li>• U predmetima korupcije, organizovanog kriminala formirati posebne timove tužilaca i ovlaštenih službenih lica,</li> <li>• Nastaviti utjecati na kaznenu politiku podnošenjem žalbi i opozivima uvjetnih presuda uz nadzor zamjenika glavnog tužioca i glavnog tužioca,</li> <li>• Nadzor Glavnog tužioca i Zamjenika glavnog tužioca nad radom tužilaca sa davanjem konkretnih instrukcija za postupanje po predmetima.</li> </ul>
--	--

**Dodatna obrazloženja:**

- U toku 2024. godine Kantonalno tužilaštvo Srednjobosanskog kantona podiglo je ukupno 820 optužnica. Za predmete općeg kriminala tokom 2024. godine doneseno je ukupno 723 presuda od čega je 757 pravosnažnih osuđujućih presuda ili 95,5 % osuđujućih. Za predmete privrednog kriminala doneseno je ukupno 6 presuda od čega je 6 pravosnažno osuđujućih presuda ili 100 % učešća pravosnažno osuđujućih presuda u odnosu na ukupan broj donesenih presuda tokom 2024. godine.  
Za predmete korupcije doneseno je ukupno 4 presude, od čega je 4 osuđujuće odnosno 100 % učešća pravosnažno osuđujućih u odnosu na ukupan broj donesenih presuda.  
Ovdje je potrebno istaći činjenicu da gornji parametri zavise i od aktivnosti sudova, jer je uobičajena situacija (posebno u dugotrajnim postupcima) da optužnica bude podignuta u jednoj, a da predmet bude presuđen u drugoj godini.
- Tužilaštvo je ostvarilo zadovoljavajuće omjere kada su u pitanju predmeti općeg kriminala i poduzimati će mjere da te omjere zadrži. Kada su u pitanju predmeti privrednog kriminala udio pravosnažno osuđujućih presuda u odnosu na ukupan broj donesenih presuda u toku 2024. godine je 100 %, što je pokazatelj da je ova strateški cilj ispunjen, obzirom da je Planom rada za 2024. godinu bilo predviđeno da se u predmetima privrednog kriminala osigura da učešće osuđujućih pravosnažnih presuda po licima i predmetima bude iznad 80%. Za predmete korupcije u toku 2024. godine doneseno je ukupno četiri

pravosnažne presude, koje su osuđujuće, što predstavlja omjer pravosnažno osuđujućih presuda u odnosu na ukupan broj presuda od 100 %.

- U cilju povećanja predmeta korupcije i organizovanog kriminala u toku 2024. godine Kantonalno tužilaštvo Srednjobosanskog kantona je zajedno sa identifikovanim ključnim agencijama MUP SBK i Federalnom upravom održavao redovne sastanke na kojima su postavljeni ciljevi i zadaci, odnosno sadržaj specifičnih aktivnosti, nosioci rokova i pokazatelji sprovođenja aktivnosti, jačanje kapaciteta saradnje tužilaštva i agencija za sprovođenje zakona u borbi protiv korupcije i organizovanog kriminala, što se prvenstveno odnosi na razmjenu operativnih saznanja s ciljem procesuiranja organiziranih skupina, počinitelja koruptivnih krivičnih djela te saradnja tužilaštva sa agencijama za sprovođenje zakona u cilju primjene posebnih istražnih radnji.

<b>Ciljani rezultat 2.3 Smanjiti omjer uvažениh pritužbi u odnosu na broj uložениh pritužbi na negativne tužilačke odluke</b>	
<b>Ciljani rezultat za 2025. godinu na nivou Tužilačkog sistema u Federaciji BiH</b>	Omjer usvojenih pritužbi ne prelazi omjer od 10 % u odnosu na broj odluka o neprovođenju i obustavi istraga
<b>Ciljani rezultat za 2025. godinu za Tužilaštvo Travnik</b>	Za 2025. godinu osigurati da omjer usvojenih pritužbi ne prelazi omjer od 3 % u odnosu ukupan broj odluka o ne provođenju i obustavi istrage
<b>Predložene mjere:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Iznositi sve tužilačke odluke na kolegije i sastavljati zapisnike vezano za stavove oko odluka,</li> <li>• Inicirati bilateralne sastanke kako bi se raspravilo o konkretnim problemima kada je u pitanju uzrok velikog broja negativnih tužilačkih odluka,</li> <li>• Primijeniti Obavezno uputstvo Federalnog glavnog tužioca o postupku rješavanja pritužbi na naredbu o neprovođenju istrage i obustavi istrage, kao i pritužbi zbog neefikasnog ili nezakonitog rada tužilaca u krivičnim predmetima br. A-30/22 od 27.01.2022. godine,</li> <li>• Nadzor glavnog tužioca kao i zamjenika glavnog tužioca nad radom tužilaca</li> </ul>

	2024.
Broj negativnih tužilačkih odluka u 2024. godini	528
Uvažene pritužbe na neg.tuž.odl.	6
Omjer	1,1 %

*Dodatna obrazloženja:*

- Tokom 2024. godine doneseno je ukupno 528 negativne tužilačke odluke (naredbe o neprovođenju istrage i naredbe o obustavi istrage), te su na takve odluke u 80 predmeta uložene pritužbe, od kojih je 6 pritužbi uvaženo, tako da omjer uvažених pritužbi u odnosu na broj donesenih tužilačkih odluka iznosi 1,1 %. Dakle prema naprijed navedenom, smatramo da su tužilačke odluke kvalitetno i stručno donesene, jer je najveći broj ovakvih odluka prihvaćen od strane oštećenih i podnosilaca izvještaja i protiv njih nisu ulagane pritužbe.
- Stav Kantonalnog tužilaštva Srednjobosanskog kantona je da je potrebno osigurati kvalitetan nadzor nad kvalitetom rada tužilaca, ali kada se uzme u obzir da je u 6 predmeta uvažena pritužba od ukupno donesenih tužilačkih odluka 528, tako da je omjer 1,1%, onda se zaključuje da tužilaštvo postiglo ciljani rezultat za 2024. godinu odnosno omjer uvažених pritužbi je manji od 3 % (postignuti rezultat je 1,1 %).

<b>Ciljani rezultat 2.4 Smanjiti broj neriješenih prijava</b>	
<b>Ciljani rezultat za 2025. godinu na nivou Tužilačkog sistema u Federaciji BiH</b>	Za 2025. godinu osigurati da omjer neriješenih prijava na kraju godine ne prelazi 5 % od ukupnog broja prijava u radu za tu godinu
<b>Ciljani rezultat za 2025. godinu za Tužilaštvo Travnik</b>	Za 2025. godinu smanjiti broj neriješenih prijava za 5 % u odnosu na broj zabilježen 31.12.2024. godine
<b>Predložene mjere:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nadzor nad radom tužilaca od strane zamjenika glavnog tužioca i Glavnog tužioca,</li> <li>• Redovno vršiti uvid u predmete za kojima su tužioci zaduženi kako bi se onemogućilo nastupanje zastarjelosti krivičnog gonjenja (relativne i apsolutne), te u tom cilju poduzimati mjere,</li> <li>• Obavezno postupanje po Obavezujućem upustvu glavnog tužioca br. A-56/21 od 21.08.2022. godine kojim su regulisani rokovima trajanja prijava i istraga</li> </ul>

### **Trendovi za period 2022.-2024. godinu.**

	2022.	2023.	2024.
Broj prijava u radu	1.226	1.185	1.240
Broj neriješenih prijava na kraju godine	37	26	75
Omjer neriješenih prijava u odnosu na ukupan broj prijava u radu	1,8 %	3 %	6 %

#### **Dodatna obrazloženja:**

- U periodu 2022.-2024. godine, broj neriješenih prijava se mijenjao, tako da je 2024. godine došlo do povećanja broja neriješenih prijava u odnosu na 2023. godinu. U toku 2024. godine ukupan broj prijava u radu je bio 1.240 od čega je na kraju 2024. godine ostalo neriješenih 75 prijava, odnosno omjer neriješenih prijava u odnosu na ukupan broj prijava u radu je 6 %, tako da se broj neriješenih prijava povećao u 2024. godini, što je za 49 prijava više u odnosu na broj koji je zabilježen 31.12.2023. godine (26 prijava) odnosno došlo je do povećanja neriješenih prijava za 188 %.

<b>Ciljani rezultat 2.5 Smanjiti broj neriješenih istraga</b>	
<b>Ciljani rezultat za 2025. godinu na nivou Tužilačkog sistema u Federaciji BiH</b>	Za 2025. godinu osigurati da omjer neriješenih istraga na kraju godine ne prelazi 10 % od ukupnog broja istraga u radu za tu godinu
<b>Ciljani rezultat za 2025. godinu za Tužilaštvo Travnik</b>	Za 2025. godinu smanjiti broj neriješenih istraga za 10 %u odnosu na broj zabilježen 31.12.2024. godine
<b>Predložene mjere:</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Nadzor nad radom tužilaca od strane zamjenika glavnog tužioca i Glavnog tužioca.</li><li>• Svi tužioci su u obavezi vršiti nadzor nad radom ovlaštenih službenih osoba,</li><li>• Obavezno postupanje tužilaca/teljica po Obavezujućem upustvu glavnog tužioca br. A-56/21 od 21.08.2022. godine kojim su regulisani rokovima trajanja prijava i istraga,</li><li>• Obavezno postupanje tužilaca/teljica po odredbi člana 240 ZKP-a FBiH, prema kojoj obavještavaju glavnog tužioca o razlozima neokončanja istrage u zakonom predviđenom roku.</li></ul>

### **Trendovi za period 2022.-2024. godinu**

	2022.	2023.	2024
Ukupan broj istraga u radu	1.425	1.465	1.493
Broj neriješenih istraga na kraju godine	396	422	425
Omjer neriješenih istraga u odnosu na ukupan broj istraga u radu	27,7 %	28,8 %	28,4 %

#### **Dodatna obrazloženja:**

- U periodu 2022.-2024. godine broj neriješenih istraga se iz godine u godinu mijenjao. U toku 2024. godine došlo je do povećanja neriješenih istraga na kraju perioda u odnosu na 2023. godine za 3 neriješene istrage odnosno 5,4 %, dok je ciljani rezultat bio postavljen 10 % manje istraga u odnosu na 31.12.2024. godine.
- Tužilaštvo je u zahtjevima za prikupljanje izvjava i dokaza policijskim agencijama i drugim nadležnim organima, kao i prilikom preduzimanja ostalih radnji po naredbi Tužilaštva ovim organima određivalo precizne rokove za postupanje po zahtjevima i naredbama tužilaštva u cilju postizanja većeg stepena efikasnosti postupanja po ovim predmetima. Svi tužitelji su vršili nadzor nad radom ovlaštenih službenih osoba. U toku 2024. godine tužilaštvo je redovno vršilo uvid u predmete za kojima su tužiocu zaduženi kako bi se onemogućilo nastupanje zastarjelosti krivičnog gonjenja (relativne i apsolutne), te se u tom cilju poduzimane mjere kako bi se uticalo na broj neriješenih istraga.
- Međutim osnovni razlozi za povećanje broja neriješenih istraga u odnosu na 2023. godinu leži u činjenici da je tokom 2024. godine radilo manje tužilaca nego je to predviđeno sistematizacijom, tačnije jedna tužilačka funkcija je bila upražnjena sve do 07.10.2024. godine kada je novoimenovani tužilac stupio na rad, te je dana 30.09.2024. godine zamjenica glavnog tužioca penzionisana, a ključni razlog leži u činjenici da su osumnjičena lica nedostupna organima gonjena, te dugotrajnost naređenih vještačenja, koja traju i po nekoliko mjeseci, kao i predmeti koji su zaprimljeni krajem novembra/decembra, kojima su donesene naredbe o provođenju istrage, izdate naredbe policijskim agencijama, međutim zbog prezaduženosti institucija koje vrše vještačenja, nedostupnosti osumnjičenih objektivno se nisu mogle završiti istrage, iako smatramo da nije znatno došlo do povećanja neriješenih istraga u odnosu na 2023. godinu, dakle 3 istrage više, a što će se nastojati smanjiti broj neriješenih istraga u toku 2025. godine.
- Tokom 2024. godine Tužilaštvo je imalo ukupno u radu 1.493 istrage svih oznaka predmeta, od čega je na kraju izvještajnog perioda ostalo



neriješenih 445 istraga odnosno omjer neriješenih istraga u odnosu na ukupan broj istraga u radu iznosi 28,4 %.

## II.c Mjere za realizaciju strateškog cilja 3:Povećati broj riješenih KTK i KTO predmeta

<b>Ciljani rezultat 3.1 Povećati broj riješenih KTK i KTO predmeta</b>	
<b>Ciljani rezultat za 2025. godinu na nivou Tužilačkog sistema u Federaciji BiH</b>	Za 2025. godinu će se povećati broj riješenih KTK predmeta za 5 % u odnosu na 2024. godinu
<b>Ciljani rezultat za 2025. godinu za Tužilaštvo Travnik</b>	Za 2025. godinu zadržati broj riješenih KTK predmeta zabilježen na dan 31.12.2024. godine
<b>Predložene mjere:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nadzor nad radom tužilaca od strane zamjenika glavnog tužioca i Glavnog tužioca.</li> <li>• Svi tužioci su u obavezi vršiti nadzor nad radom ovlaštenih službenih osoba,</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nastaviti sa redovnim održavanjem sastanka kako postupajućih tužilaca sa ovlaštenim službenim licima radi preciznog definisanja dinamike postupanja po zahtjevima</li> <li>• Primjena upustava OSL i tužilaca kroz rad operativnih foruma</li> <li>• Nastaviti praksu održavanja redovnih sastanaka sa predstavnicima MUP-a, FMUP, SIPA, porezna uprava i e uprave za inspekcijske poslove sa ciljem razmatranja konkretnih predmeta i iskustva</li> <li>• Učešće u specijalističkim obukama tužitelja za oblasti korupcije, organiziranog i privrednog kriminala, te kibernetičkog kriminala</li> <li>• Primjena obrazaca za vođenje istraga u složenim predmetima (Organizovani kriminal, privredni kriminal, korupcija i kibernetički kriminal)</li> <li>• Povećati broj planova istrage u kompleksnim predmetima</li> <li>• Održavati redovne sastanke i sa drugima agencijama za provođenje zakona (Porezna uprava, Uprava za indirektno oporezivanje, uprava za inspekcijske poslove.</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nastaviti jačati povjerenje građana u tužilaštvo sa namjerom prijavljivanja krivičnih djela</li> <li>• Nastaviti sa formiranjem posebnih timove tužilaca i ovlaštenih službenih lica, vezano za privredni kriminal i korupciju</li> </ul>
--	--

Broj riješenih KTK predmeta u periodu 01.01. -31.12.2023. godine	Broj riješenih KTK predmeta u periodu 01.01.- 31.12.2024. godine	Omjer 2023/2024
20	20	0 %

**Dodatno obrazloženje:**

- Kada su u pitanju predmeti korupcije u toku 2024. godine Tužilaštvo je zaprimilo 33 prijave u izvještajnom periodu, tako da je ukupno u radu bilo 33 prijave u predmetima korupcije.
- U izvještajnom periodu ukupno je naređeno istraga u 24 predmeta, dok je iz prethodnog perioda bilo neriješenih 9 istraga, što ukupno iznosi 33 istraga u radu, od toga je u 6 KTK predmeta donesena naredba o obustavi istrage, dok je u 10 KTK predmetu podignuta optužnica, u 1 predmetu je istraga riješena na drugi način, u tri predmeta donesena naredba o neprovođenju istrage, tako da je na kraju izvještajnog perioda ostalo neriješenih 12 istraga, koji su uključeni u Plan rješavanja predmeta korupcije i organizovanog kriminala za 2025. godinu.
- U toku 2024. godine formirana su 2 predmeta korupcije visokog nivoa sa oznakom KTKV, donesena je istraga u 2 predmeta i u istim predmetima je podignuta optužnica.

Ciljani rezultat 3.1	Ciljani rezultat 3.2	Povećati broj riješenih KTO predmeta
Ciljani rezultat za 2025. godinu na nivou tužilačkog sistema u Federaciji BiH	Za 2025. godinu će se povećati broj riješenih KTO predmeta za 5% u odnosu na 2024. godinu	
Ciljani rezultat za 2025. godinu za kantonalno tužilaštvo Orašje	Za 2025. godinu će se povećati broj riješenih KTO predmeta za 5 % u odnosu na 2024. godinu	
Predložene mjere:	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Primjena jedinstvenih pravila za primjenu „posebnih istražnih radnji“</li> </ul>	

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Primjena uputstva OSL i tužitelja kroz rad operativnih foruma</li> <li>• Nastaviti praksu održavanja redovnih sastanaka sa predstavnicima MU-a, FMUP, SIPA, porezna uprave i kantonalne uprave za inspekcijske poslove sa ciljem razmatranja konkretnih predmeta i iskustva</li> <li>• Učešće u specijalističkim obukama tužilaca za oblasti korupcije, organiziranog i privrednog kriminala, te kibernetičkog kriminala</li> <li>• Primjena obrazaca za vođenje istraga u složenim predmetima (Organizovani kriminal, privredni kriminal, korupcija i kibernetički kriminal)</li> <li>• Povećati broj planova istrage u kompleksnim predmetima</li> <li>• Održavati redovne sastanke i sa drugima agencijama za provođenje zakona (Porezna uprava, Uprava za indirektno oporezivanje, Kantonalna uprava za inspekcijske poslove.</li> <li>• Nastaviti jačati povjerenje građana u tužiteljstvo sa namjerom prijavljivanja krivičnih djela</li> <li>• Nastaviti sa formiranjem posebnih timove tužilaca i ovlaštenih službenih lica, vezano za privredni kriminal i korupciju</li> </ul>
--	---

Broj riješenih KTO predmeta u periodu 01.01.2023-31.12.2023. godine	Broj riješenih KTO predmeta u periodu 01.01.2024-31.12.2024. godine	Omjer 2023/2024
1	1	0 %

**Dodatno obrazloženje:**

- Što se tiče predmeta organizovanog kriminala sa oznakom(KTO) zaprimljene su 2 prijave, naređene su dvije istrage, te je u jednom, predmetu donesena naredba o obustavi istrage, dok je 1 predmet ostao neriješen na kraju 2024. godine, a predmeta organizovanog kriminala visokog nivoa (KTOV) u 2024. godini nije bilo.
- Na ovim vrstama predmeta će se insistirati na sastancima sa policijskim agencijama, te će se zajedničkim aktivnostima Tužilaštva, te MUP-a SBK i FUP-a analizirati i reducirati slabosti u otkrivanju procesuiranja i kažnjavanja aktera s ciljem efikasnijeg procesuiranja koruptivnih

krivičnih djela, organizovanog kriminala i korupcije visokog nivoa i organizovanog kriminala visokog nivoa.

- U cilju postizanja većeg stepena efikasnosti postupanja po ovim predmetima svi tužioci su vršili nadzor nad radom ovlaštenih službenih osoba. Održani su sastanci sa predstavnicima FUP-a i MUP-a na kojima se insistiralo na povećanju ove vrste predmeta.
- Tužilaštvo je nastavilo da osigurava učešće tužilaca na edukaciji tužilaca iz oblasti provođenja finansijskih istraga kao i specijalizaciju tužilaca na specijalističkim obukama i razmjenu usvojenog znanja sa ostalim relevantnim uposlenicima u tužilaštvima.

<b>Ciljani rezultat 3.3 Povećati broj riješenih predmeta korupcije i organizovanog kriminala na visokom nivou (KTOV)</b>	
<b>Ciljani rezultat za 2025. godinu na nivou tužilačkog sistema u Federaciji BiH</b>	Broj riješenih predmeta korupcije i organizovanog kriminala na visokom nivou u periodu 2023.-2025. godina povećati za 5% u odnosu na broj predmeta zabilježen ove vrste u periodu 2022.-2024. godina
<b>Ciljani rezultat za 2025. godinu za KT Travnik</b>	Broj riješenih predmeta korupcije i organizovanog kriminala na visokom nivou u periodu 2023.-2025. godina povećati za 5% u odnosu na broj predmeta zabilježen ove vrste u periodu 2022.-2024. godina
<b>Predložene mjere:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Primjena jedinstvenih pravila za primjenu „posebnih istražnih radnji“</li> <li>• Primjena upustava o saradnji OSL i tužilaca kroz rad operativnih foruma</li> <li>• Nastaviti praksu održavanja redovnih sastanaka sa predstavnicima MUP, FMUP, SIPA, porezna uprave i kantonalne uprave za inspeksijske poslove sa ciljem razmatranja konkretnih predmeta i iskustva</li> <li>• Raditi na unapređenju redovnog i tačnog popunjavanja svih omogućenih parametara i osiguranju bolje kvaitete praćenja i planiranja rada na predmetima visokog nivoa u TCMS-u, uključujući promoviranje i implementaciju posebne oznake za ove predmete</li> <li>• Raditi na jačanju među-institucionalne saradnje sa Općinskim i kantonalnim sudom u na organizacionim pitanjima usmjerenim ka unapređenju efikasnosti u radu na predmetima korupcije i organizovanog kriminala visokog nivoa</li> <li>• kontinuirano stručno usavršavanje tužilaca;</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• praćenje rezultata i na kolegijima tužilaca kvartalno razmatrati stanje i aktuelne izazove u vezi sa radom na predmetima</li> <li>• Raditi na poboljšanju komunikacije sa agencijama za provođenje zakona s ciljem unapređenja kvalitete njihovog rada i izvještaja</li> </ul>
--	---

#### **Dodatno obrazloženje:**

- U toku izvještajnog perioda u Tužilaštvu nije bilo predmeta organizovanog kriminala visoke korupcije. U periodu od 2021.-2023. godine riješeno je 11 KTOV predmeta, dok je u periodu 2022.-2024. godine riješeno 12 KTOV predmet, odnosno povećanje za 9 % u odnosu na period 2021.-2023. godina.
- U cilju postizanja većeg stepena efikasnosti postupanja po ovim predmetima svi tužioci su vršili nadzor nad radom ovlaštenih službenih osoba. Održani su sastanci sa predstavnicima FUP-a i MUP-a na kojima se insistiralo na povećanju ove vrste predmeta.

#### **III.c Mjere za realizaciju strateškog cilja 4: Povećati kvantitet i kvalitet informacija u skladu sa Planom praćenja i evaluacije PR u tužiteljstvima**

U skladu sa zaključcima sjednice Proširenog kolegija glavnih tužilaca Federacije BiH koji je održan 25. i 26.6.2018. došlo je do izmjene strateškog cilja koji sada glasi «Povećati kvantitet i kvalitet informacija u skladu sa planom praćenja i evaluacije PR u tužilaštvima». Definisana su dva nova ciljana rezultata, i to: Ciljani rezultat 4.1 –«Povećati kvalitet informacija u skladu sa planom praćenja i evaluacije PR u tužilaštvima za 5%» i Ciljani rezultat 4.2 – «Povećati kvantitet informacija u skladu sa planom praćenja i evaluacije PR u tužilaštvima za 5%». Plan praćenja i evaluacije PR u tužilaštvima je usvojen u oktobru 2018. od strane VSTV-a. Početna ocjena iz plana evaluacije odnosa s javnošću u tužilaštvima za 2017. je urađena za Tužilaštvo Travnik. Ocjena

<b>Ciljani rezultat 4.1 Povećati kvalitet informacija u skladu sa Planom praćenja i evaluacije PR u tužiteljstvima</b>	
<b>Ciljani rezultat za 2025. godinu na nivou Tužiteljskog sistema u Federaciji BiH</b>	Povećati za 5 % u odnosu na ocjenu datu u 2024. godini
<b>Ciljani rezultat za 2025. godinu za KT Travnik</b>	Kvalitet informacija prelazi bodovnu skalu od 25 bodova

<p><b>Predložene mjere:</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nastaviti sa dinamikom rješavanja zahtjeva u smislu Zakona o slobodi pristupa informacija u F BiH</li> <li>• Implementacija Strategije za postupanje sa osobama koje dolaze u kontakt sa tužilaštvom</li> <li>• Obuka glasnogovornika/službenika za odnose sa javnošću da može samostalno postavljati objave na službeni web stranicu tužilaštva;</li> <li>• Primjena primjera dobre prakse koji su izrađeni u okviru USAID-ovog Projekta pravosuđa u BiH;</li> <li>• Ažuriranje web stranica najmanje jednom mjesečno;</li> <li>• Praćenje kvaliteta i kvantiteta objava na web stranicama i odnosa sa javnošću u skladu sa VSTV Planom monitoringa i evaluacije odnosa sa javnošću.</li> <li>• Doprinos u izradi smjernica za internu i eksternu komunikaciju</li> <li>• Uz pomoć VSTV-a, izraditi i sprovesti okvir za praćenje kvalitete i brzine dostupnih informacija.</li> </ul>
---------------------------------	--

<p><b>Ciljani rezultat 4.2 Povećati kvantitet informacija u skladu sa Planom praćenja i evaluacije PR u tužiteljstvima</b></p>	
<p><b>Ciljani rezultat za 2025. godinu na nivou Tužiteljskog sistema u Federaciji BiH</b></p>	<p>Povećati za 5 % u odnosu na ocjenu datu u 2024. godini</p>
<p><b>Ciljani rezultat za 2025. godinu za KT Travnik</b></p>	<p>Kvantitet informacija prelazi bodovnu skalu od 20 bodova</p>
<p><b>Predložene mjere:</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Obuka glasnogovornika/službenika za odnose sa javnošću da može samostalno postavljati objave na službeni web stranicu tužilaštva;</li> <li>• Primjena primjera dobre prakse koji su izrađeni u okviru USAID-ovog Projekta pravosuđa u BiH;</li> <li>• Ažuriranje web stranica najmanje jednom mjesečno;</li> <li>• Praćenje kvaliteta i kvantiteta objava na web stranicama i odnosa sa javnošću u skladu sa VSTV Planom monitoringa i evaluacije odnosa sa javnošću.</li> </ul>

- |  |   |
|--|---|
|  | <ul style="list-style-type: none"><li>• Doprinos u izradi smjernica za internu i eksternu komunikaciju.</li></ul> |
|--|---|

### **Dodatno obrazloženje:**

- Kantonalno tužilaštvo Srednjobosanskog kantona dosljedno primjenjuju Smjernice za objavljivanje sudskih i tužilačkih odluka, akata i informacija o predmetima na službenim web stranicama.
- Na web stranicu Tužilaštvo objavljuje se informacije koje sadrže podatke o aktuelnim aktivnostima Tužilaštva koje se objavljuju u obliku aktuelne vijesti ili saopćenja za javnost, kao što su:
  - a) podaci o potvrđenim optužnicama,
  - b) podaci o izrečenim mjerama pritvora
  - c) podaci o izrečenim nepravosnažnim i pravosnažnim presudama.
- Tužilaštvo objavljuje sve potvrđene optužnice, bez obzira na prirodu i težinu krivičnih djela, u skladu s kapacitetima i resursima Tužilaštva.
- U toku 2025. godine Tužilaštvo će u cilju što veće transparentnosti kao osnovnog principa rada pravosuđa i temeljnog preduslova za povjerenje javnosti u rad te kroz objavljivanje tužilačkih odluka u predmetima posebno korupcije i organizovanog kriminala kao i u predmetima u kojima postoji interes javnosti, nastojati u što većem obimu upoznati javnost sa ključnim informacijama o radu Tužilaštva, objavljivanjem tačnih i ažurnih informacija o radu Tužilaštva.
- Izrađen je Plan za krizno komuniciranje br. A-14/22 od 03.10.2022. godine koji se provodi u situacijama neodgovarajućeg javnog informisanja koji može nanijeti značajnu štetu Tužilaštvu, te uticati na postupak provođenja pravde i vladavine prava. Formiran je i krizni tim za kriznu komunikaciju koji je stalan i sačinjavaju ga: glavni kantonalni tužilac, zamjenici glavnog kantonalnog tužioca, postupajući tužilac u konkretnom predmetu, glasnogovornik/službenik za odnose s javnošću, šef pisarnice, informatičar, te psiholog.
- Kantonalno tužilaštvo Srednjobosanskog kantona donijelo Komunikacijsku strategiju za period od 2022.-2024. godine, koja je imala ambiciju da, pored utvrđivanja ciljeva, poruka i principa komunikacije, kao i definisanja ciljnih grupa i komunikacionih kanala, dâ strateški okvir i smjernice za unapređenje transparentnosti. Također, njen cilj je da definiše okvir interne komunikacije unutar institucije, te kreira mehanizme disperzije ovlaštenja za komuniciranje s javnošću putem medija, kao temelja decentralizacije komunikacije bosanskohercegovačkog (bh.) pravosuđa sa javnošću, kao i da stvori preduslove za unapređenje kapaciteta za krizno komuniciranje.

- Komunikacijska strategija Kantonalnog tužilaštva Srednjobosanskog kantona sadrži skup mjera i aktivnosti koje se provode s ciljem razvijanja i unapređenja komunikacije Tužilaštva sa svim subjektima na koje se odnosi uloga Tužilaštva, profesionalnom zajednicom, medijima i najširoj (općom) javnosti. Interakcija s javnošću kao i uspostavljanje dugoročnih odnosa sa medijima treba voditi ka stvaranju pozitivnog javnog mišljenja o specifičnim poslovima Tužilaštva. S druge strane, moderne tehnologije dozvoljavaju brzu razmjenu informacija, što naglašava potrebu za brzim odgovorom od strane Tužilaštva, koji će sadržavati tačnu i objektivnu prezentaciju aktivnosti Tužilaštva. Efektivna Strategija će pružanjem i postavljanjem sistemskog okvira za planiranje interakcija sa raznim javnostima, omogućiti bolje razumijevanje konkretnih aktivnosti Tužilaštva među korisnicima usluga Tužilaštva, advokatima i drugim pripadnicima profesionalne zajednice, čime se u konačnici promovira otvorenost i institucionalna odgovornost Tužilaštva.
- Realizacija Strategije će doprinijela kreiranju preduslova za promociju i realizaciju strateških ciljeva Tužilaštva u smislu aktivnog promovisanja vizije, misije i strateških ciljeva institucije, povećanja nivoa znanja interesnih grupa o radu, funkciji i nadležnostima Tužilaštva, osiguranja boljeg protoka informacija između semi-internih i eksternih ciljnih grupa i unapređenja postojećih komunikacijskih kapaciteta.

<b>Osnovni i specifični ciljevi:</b>
--------------------------------------

<b>1. Unaprijediti komunikaciju sa zakonodavnom i izvršnom vlašću, medijima, javnošću generalno te korisnicima usluga pravosudnih institucija</b>
---

- |   |
|---|
| <p>1.1. Unaprijediti sistem ovlaštenja i odgovornosti za komunikaciju s javnošću u cilju unapređenja transparentnosti rada;</p> <p>1.2. Unaprijediti kontinuiranu međuinstitucionalnu saradnju sa pravosudnim institucijama, zakonodavnom i izvršnom vlašću i drugim partnerskim institucijama/organizacijama/međunarodnim subjektima;</p> <p>1.3. Definisati sistem obaveza i odgovornosti za internu komunikaciju</p> <p>1.4. Unaprijediti komunikaciju sa javnošću putem društvenih mreža, te putem drugih vidova interaktivne komunikacije;</p> <p>1.5. Unaprijediti kapacitete za komunikaciju sa medijima, javnošću te osoba koje dolaze u kontakt s tužilaštvom, kao i kapacitete za krizno komuniciranje.</p> |
|---|

<b>2. Unaprijediti dostupnost informacija o radu stručnoj i široj javnosti</b>
--

- |  |
|--|
| <p>2.1. Osigurati blagovremeno, tačno i kvalitetno dijeljenje informacija sa svim ciljnim grupama;</p> |
|--|



2.2. Podići svijest medija, nevladinih organizacija i šire javnosti o nadležnostima i ograničenjima institucije u pravosudnom sistemu;  
2.3. Omogućiti kontinuiranu dostupnost pouzdanih statističkih i kvalitativnih podataka o radu zainteresovanoj stručnoj i široj javnosti.

- Tužilaštvo komunicira s javnošću redovnim objavljivanjem saopćenja za javnost o predmetima od javnog interesa, koji se komuniciraju i najčešće prezentiraju putem svih dostupnih komunikacionih kanala, od kojih su u upotrebi:
  - a) Usmena komunikacija (sastanci, kolegiji, prezentacije, javni događaji, usmeno ili telefonski sa različitim akterima ili medijima),
  - b) Pisana komunikacija (e-mail, dopisi, obavještenja, odgovori na medijske zahtjeve),
  - c) Dokumentacijska komunikacija (razmjena dokumenata ili njihovih dijelova, ZOSPI i dr.
  - d) Web stranica Tužilaštva,
  - e) Komunikacija s elektronskim medijima (RTV
  - f) Komunikacija sa štampanim medijima (novine, časopisi i dr.
  - g) Komunikacija s on-line medijima (internetski portali i sl.)
  - h) Društveni mediji (Facebook stranica/nalog.
  - i) Web komunikacijske platforme (Viber, Zoom, Webex i dr.).
- Tužilaštvo, dakle, osigurava integrisanu strategiju komuniciranja, odnosno „miks“ medijskih i komunikacijskih kanala i alata prilagođenih strateškim ciljevima i ključnim porukama koje se upućuju građanima.
- Generalno gledajući za 2025. godinu u pogledu komunikacija sa javnošću Tužilaštvo imati sljedeće strateške ciljeve:
  - približiti građanima način funkcionisanja Tužilaštva kroz objavljivanje tužilačkih odluka u što većem obimu,
  - osigurati blagovremeno, tačno i kvalitetno dijeljenje informacija sa svim ciljnim grupama,
  - omogućiti kontinuiranu dostupnost pouzdanih statističkih i kvalitativnih podataka o radu Tužilaštva zainteresovanoj stručnoj i široj javnosti.

### III PRETPOSTAVLJENI I PLANIRANI OBIM RADA TUŽILAŠTVA U 2025. GODINI

Naziv tužilaštva	Vrste predmeta	Ostalo neriješeno predmeta(prijave +istrage) iz predhodnog perioda na dan 01.01.godine za koju se sačinjava Plan rada	Očekivani priliv predmeta (izračunava se na osnovu prosječnog broja zaprimljenih prijava u protekle četiri godine)	Broj predmeta čije je rješavanje planirano u toku godine
	I	II	III	IV
KANTONALNO TUŽILAŠTVO TRAVNIK	KT	467	1.171	1.200
	KTPO	21	13	15
	KTK, KTKV, KTO, KTOV	18	13	25
	KTRZ	0	2	2
	KTM	6	29	30
	KTA, KTAO, KTAK, KTAPO	418	796	400
	KTN	3499	371	700
	KTF	1	2	2
	UKUPNO	4.429	2.397	2.374

#### **IV PREGLED OSTALIH MJERA I AKTIVNOSTI KOJI ĆE SE REALIZOVATI U 2025. GODINI**

##### **IVa Mjere vezane za KTN predmete**

- Nastaviti akciju na KTN predmete
- U potpunosti primjenjivati Uputstvo o postupanju sa KTN predmetima

Dodatno obrazloženje:

- U izvještajnom periodu Kantonalno tužilaštvo je zaprimilo 292 prijave protiv NN izvršilaca krivičnih djela što je za 85 prijave odnosno 22,54 % manje u odnosu na 2023. godinu kada je zaprimljeno 377 prijave protiv NN počinioca. Tokom 2024. godine Tužilaštvo je imalo u radu ukupno 4.995 prijava po NN licima, a na kraju godine je ostalo neriješenih 3.492 prijava. Relativna zastara koja se odnosi na nepoznate počinioce krivičnih djela kojih je bilo tokom 2024. godine 591 predmeta, te apsolutna zastara prema nepoznatom počiniocu u 11 slučaja, što ukupno iznosi Zbog zastare je riješeno 602 predmeta, pronalazanjem počinitelja krivičnih djela riješeno je 68 predmeta, tako da je tokom 2024. godine ukupno riješeno 678 KTN predmeta, što je za 394 KTN predmeta odnosno 36,75 % manje riješenih KTN predmeta u odnosu na 2023. godinu kada je riješeno 1.072 KTN predmeta.

##### **IVb Uspostava saradnje sa ostalim tužilaštvima i dosljedno zavođenje podataka u TCMS sistem**

- Intenzivirati saradnju sa ostalim tužilaštvima u BiH radi razmjene iskustava
- Koristiti video konferencijske opreme za saradnju sa ostalim tužilaštvima
- Dosljedno evidentiranje podataka u TCMS sistem sa ciljem osiguranja preciznih evidencija i tačnih statističkih podataka.

#### **V PREGLED POMOĆNIH EVIDENCIJA KOJE ĆE TUŽILAŠTVO DA VODI U CILJU OSTVARENJE PLANA RADA ZA 2025. GODINU**

U cilju ostvarenja ovog Plana rada za 2025. godinu u tužilaštvu će se voditi kao i za prethodnu godinu slijedeće pomoćne evidencije:

- a) Evidencija o prisustvu na poslu i odsustvu sa posla tužilaca: ovu evidenciju voditi će Sabina Selimović, šef organizacione jedinice za pravne opće i administrativno-tehničke poslove,
- b) Evidencija o riješenim predmetima po vrstama predmeta na mjesečnom odnosno godišnjem nivou: ovu evidenciju će voditi šefica pisarne Zemira Hrnčić;

- c) Evidencija o prisustvu tužilaca na sudu/sudovima: ovu evidenciju vodit će pojedinačno svaki tužilac za sebe i mjesečno izvještaj o tome dostavljati Glavnom tužiocu;
- d) Evidenciju o većem ili manjem vrednovanju predmeta vodit će Glavni tužilac Šemsudin Fuško.

Nadzor nad vođenjem ovih evidencija vršit će glavni tužilac.

Realizaciju ovog Plana rada za 2025. godinu nadzirat će Glavni tužilac.

Istekom godine za koju je donesen ovaj Plan rada, a najkasnije do 15.02.2026. godine, Glavni tužilac će sačiniti Izvještaj o realizaciji plana rada tužilaštva za 2025. godinu.

## **VI ANEKSI NA PLAN RADA**

- Plan rješavanja starih predmeta za 2025. godinu,
- Plan i dinamika rješavanja KTK, KTO, KTOV, KTKV predmeta za 2025. godinu,
- Akcioni plan Kantonalnog tužilaštva Srednjobosanskog kantona za realizaciju strategije za unapređenje rodne ravnopravnosti u pravosuđu Bosne i Hercegovine za period 2025.-2027. godine.

GLAVNI KANTONALNI TUŽILAC

mr. sci. Šemsudin Fuško