

STRATEŠKI OKVIR ZA PERIOD 2025 – 2027

# Za tužilaštva u Federaciji Bosne i Hercegovine



April 2025. godine

## Sadržaj

|                                                                                                                                            |           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Uvodna riječ glavnog federalnog tužioca .....</b>                                                                                       | <b>3</b>  |
| <b>Misija i Vizija za tužilaštva u Federaciji BiH .....</b>                                                                                | <b>5</b>  |
| Misija za tužilaštva u Federaciji BiH .....                                                                                                | 5         |
| Vizija za tužilaštva u Federaciji BiH .....                                                                                                | 5         |
| <b>Opis tužilačkog sistema Federacije BiH .....</b>                                                                                        | <b>6</b>  |
| <b>Zakoni i strateški dokumenti od značaja u radu tužilaštava za period 2025. – 2027. ....</b>                                             | <b>8</b>  |
| <b>Pregled realizacije Strateškog okvira u 2024. godini .....</b>                                                                          | <b>10</b> |
| Realizacija strateškog cilja 1: Smanjiti broj starih predmeta .....                                                                        | 13        |
| Realizacija strateškog cilja 2: Povećati efikasnost i kvalitet rada tužilaštava .....                                                      | 17        |
| Realizacija strateškog cilja 3: Povećati broj riješenih KTK i KTO predmeta .....                                                           | 23        |
| Realizacija strateškog cilja 4: Povećati kvantitet i kvalitet informacija u skladu sa planom praćenja i evaluacije PR u tužilaštvima ..... | 25        |
| <b>Strateški prioriteti za period 2025. – 2027. godina .....</b>                                                                           | <b>26</b> |
| Strateški cilj 1: Smanjiti broj starih predmeta .....                                                                                      | 27        |
| Strateški cilj 2: Povećati efikasnost i kvalitet rada tužilaštava .....                                                                    | 28        |
| Strateški cilj 3: Povećati broj riješenih KTK i KTO predmeta .....                                                                         | 31        |
| Strateški cilj 4: Povećati kvantitet i kvalitet informacija u skladu sa planom praćenja i evaluacije PR u tužilaštvima .....               | 32        |
| <b>Realizacija Strateškog okvira za tužilaštva u Federaciji BiH .....</b>                                                                  | <b>34</b> |

## Uvodna riječ glavnog federalnog tužioca

Tužilaštva u Federaciji Bosne i Hercegovine (Federacija BiH), kao tijela pravosudnog sistema Bosne i Hercegovine (BiH), posvećena su procesu provođenja kontinuiranih reformi u pravosudnom sistemu Bosne i Hercegovine. BiH je u okviru reformskih procesa preuzela brojne obaveze, uključujući i one koje se odnose na osnaživanje vladavine prava. Tužilaštva u Federaciji BiH su svakako ključni segmenti u jačanju vladavine prava. Kako bi ostvarili svoju ulogu u reformskim procesima i odgovorili na sve izazove sa kojima se tužilaštva u Federaciji BiH suočavaju, tokom 2025. godine glavni federalni tužilac i glavni kantonalni tužioci su donijeli Strateški okvir za period 2025. – 2027. godina. Ovaj strateški dokument, koji je nastao kao nadogradnja postojećih procesa strateškog i operativnog planiranja tužilaštava u Federaciji BiH, je u sebi integrisao sve ključne strateške dokumente pravosudnog sistema, kao odraz ključnih pitanja sa kojima se sva tužilaštva u Federaciji BiH suočavaju i ponudio strateški pravac djelovanja sa ciljem daljnjeg unapređenja tužilaštava i jačanja njihove važne uloge u pravosudnom sistemu u BiH.

Strateškim okvirom su definisani misija i vizija za sva tužilaštva u Federaciji BiH. Utvrđeni su strateški ciljevi na osnovu ključnih strateških pitanja i u okviru svakih od ciljeva definisani su ciljani rezultati – odnosno učinak koji tužilaštva u Federaciji BiH žele da kolektivno ostvare u svom radu.

Ovaj dokument je nadograđeni Strateški okvir koji je nastao tako što su se uzeli u obzir rezultati u realizaciji ciljanih rezultata u 2024. godini na nivou svih tužilaštava u Federaciji. Definisani su ciljani rezultati za novi trogodišnji okvir za period 2025. – 2027. godine. Tokom 2022. godine doneseno je novo Uputstvo za primjenu Pravilnika o orijentacionim mjerilima za rad tužilaca u tužilaštvima u BiH čime je proces izrade Strateškog okvira ostao obavezujući za sva tužilaštva. Ujedno je utvrđena obaveza da sva tužilaštva u svojim godišnjim planovima rada se reflektiraju na ciljane rezultate utvrđene Strateškim okvirom i definišu aktivnosti koji doprinose realizaciji ciljanih rezultata za dato tužilaštvo.

Pored toga tokom 2022. godine donesen je novi Pravilnik o orijentacionim mjerilima na način da su utvrđeni rokovi za izradu godišnjeg plana i godišnjeg izvještaja pojedinačnih tužilaštava za 15. februar za prethodnu godinu.

Reformski proces, kakav je svakako proces jačanja tužilaštava u Federaciji BiH, je složen i zahtjevan proces kojeg prate određeni objektivni rizici u njegovoj realizaciji. Kako bi se smanjio uticaj objektivnih rizika u provođenju tužilačkog strateškog okvira u Federaciji BiH, potrebno je iste u što većoj mjeri minimizirati, iako sami rizici često zavise od djelovanja aktera izvan pravosudnog sistema. Neki od objektivnih rizika koji mogu uticati na uspješnu realizaciju ovog Strateškog okvira su:

- Nedovoljni kadrovski kapaciteti - nedostatak sredstava za popunjavanje upražnjenih sistematizovanih tužilačkih pozicija, kao i nedostatak stručnih saradnika, savjetnika, administrativnog osoblja, pripravnika i volontera;
- Nedovoljna organizaciona, materijalna i tehnička sredstva za rad kantonalnih tužilaštava i Federalnog tužilaštva FBiH;
- Nedovoljni materijalni, tehnički i kadrovski kapaciteti koji su potrebni za uspostavljanje i funkcionisanje Posebnog odjela Federalnog tužilaštva za suzbijanje korupcije, organizovanog i međukantonalnog kriminala;
- Neadekvatna percepcija javnosti prema radu tužilaštava;
- Nedostatak usmjerenog djelovanja i posvećenosti, kao i nedovoljna obučenost svih aktera u otkrivanju i suzbijanju organizovanog, koruptivnog, privrednog i drugih pojava oblika složenog kriminaliteta, i dr.

Strateški okvir tužilačkog sistema Federacije BiH predstavlja kontinuirani proces unapređenja učinka i kvaliteta rada koji će omogućiti realizaciju misije i ciljeva strateškog okvira sa općim ciljem jačanja vladavine prava u BiH. Strateški okvir za tužilački sistem Federacije BiH za period 2025. – 2027. godine je i ovaj put izrađen uz tehničku i stručnu podršku Odjela za unapređenje efikasnosti i kvaliteta rada u tužilaštvima VSTV-a. Pored pitanja koja su obuhvaćena Strateškim okvirom, rodna ravnopravnost ostaje vrlo bitno pitanje i svi tužioci trebaju da postupaju vodeći računa o rodnoj jednakosti.

Proces izrade i praćenja Strateškog okvira je glavnim tužiocima u Federaciji BiH ponudio nove uvide u ključna pitanja i izazove sa kojima se tužilaštva suočavaju u BiH i ponudio mogućnost zajedničkog sagledavanja i rješavanja tih pitanja i izazova.

Ovom prilikom želim da se zahvalim svim glavnim kantonalnim tužilaštvima na njihovom aktivnom radu i doprinosu u izradi i praćenju Strateškog okvira bez kojeg nastavak napora na rješavanju ključnih strateških pitanja za sva tužilaštva u Federaciji BiH ne bi bio moguć.

Glavni federalni tužilac

Munib Halilović

## Misija i Vizija za tužilaštva u Federaciji BiH

Temeljno određenje u realizaciji strateškog okvira čine izjave o misiji i viziji kojima se uspostavljaju osnovni principi na kojima se temelji način rada tužilaštava u Federaciji BiH i ostvarivanje njihove svrhe.

### Misija za tužilaštva u Federaciji BiH

Misija tužilaštava u Federaciji BiH ostaje nepromijenjena i glasi:

**Misija tužilaštava u Federaciji BiH je otkrivanje i gonjenje potencijalnih učinilaca krivičnih djela s ciljem osiguranja vladavine prava i sigurnosti građana**

### Vizija za tužilaštva u Federaciji BiH

Isto je i sa izjavom o viziji koji i dalje glasi:

**Kompetentna, odvažna, pravična i efikasna tužilaštva u koja javnost vjeruje**

## Opis tužilačkog sistema Federacije BiH

Tužilaštva u Federaciji BiH vrše svoju funkciju u skladu sa Ustavom BiH, Ustavom Federacije BiH, ustavima kantona, a na osnovu zakona BiH, Federacije BiH i kantona. U okviru svojih nadležnosti, tužilaštva osiguravaju zaštitu, ostvarivanje i poštivanje ljudskih prava i građanskih sloboda garantovanih ustavima kantona, Federacije BiH i BiH, kao i prava i interese pravnih lica, u skladu sa zakonom, te obezbjeđuju ustavnost i zakonitost. Tužilaštva u Federaciji BiH su samostalna državna tijela koja poduzimaju zakonom određene mjere u pogledu istražnih radnji i krivičnog gonjenja lica za koje se sumnja da su počinila krivična djela, te vrše druge poslove u skladu sa federalnim i kantonalnim zakonima. Osnivanje, organizacija i nadležnost tužilaštava u Federaciji BiH uređeni su Zakonom o Federalnom tužilaštvu Federacije BiH, Zakonom o suzbijanju korupcije i organizovanog kriminala u Federaciji BiH i zakonima o kantonalnim tužilaštvima. Tužilački sistem Federacije BiH se sastoji od Federalnog tužilaštva Federacije BiH, u čijem se sastavu planira uspostaviti i Poseban odjel za suzbijanje korupcije, organizovanog i međukantonalnog kriminala, te deset kantonalnih tužilaštava:

- **Federalno tužilaštvo Federacije BiH** je osnovano za cijelu teritoriju Federacije BiH sa nadležnošću za postupanje pred svim sudovima u Federaciji. U ostvarivanju svojih funkcija Federalno tužilaštvo postupa po žalbenim postupcima pred Vrhovnim sudom Federacije BiH i učestvuje u postupcima po vanrednom pravnom lijeku. Federalno tužilaštvo nadzire rad kantonalnih tužilaštava, u kom smislu glavni federalni tužilac može donositi opća ili pojedinačna obavezujuća uputstva, kao što može preduzimati istrage i provoditi krivično gonjenje pred općinskim i kantonalnim sudovima u Federaciji BiH. Federalno tužilaštvo odlučuje i o prenošenju mjesne nadležnosti i rješava sukobe nadležnosti između kantonalnih tužilaštava te obavlja druge poslove utvrđene Zakonom o Federalnom tužilaštvu i drugim zakonima.
- **Posebni odjel Federalnog tužilaštva**, nakon što se uspostavi biti će nadležan za suzbijanje korupcije, organizovanog i međukantonalnog kriminala te će biti nadležan da sprovodi istražne radnje i vrši funkciju otkrivanja i krivičnog gonjenja učinilaca krivičnih djela korupcije, organizovanog kriminala i međukantonalnog kriminala koja su u nadležnosti Posebnog odjela Vrhovnog suda Federacije BiH.
- **Kantonalna tužilaštva.** Tužilački sistem Federacije BiH se sastoji i od deset kantonalnih tužilaštava u čiji sastav ulaze odjeli, koji se bave otkrivanjem i krivičnim gonjenjem općeg kriminala, privrednog i organiziranog kriminala, ratnih zločina, kao i krivičnim djelima učinjenim od strane maloljetnih lica. Kantonalna tužilaštva su osnovana za područja kantonalnih sudova u Federacije BiH, a postupaju pred općinskim i kantonalnim sudovima u Federaciji BiH. Kantonalna tužilaštva čine sljedeća tužilaštva:

- **Kantonalno tužilaštvo Unsko-sanskog kantona Bihać**, koje u svom sastavu ima područnu kancelariju u Sanskom Mostu, nadležno je da postupa pred Kantonalnim sudom u Bihaću i pred općinskim sudovima u Bihaću, Bosanskoj Krupi, Cazinu, Sanskom Mostu i Velikoj Kladuši.
- **Kantonalno tužilaštvo Posavskog kantona Orašje** je nadležno da postupa pred Kantonalnim sudom u Orašju, te pred Općinskim sudom u Orašju.
- **Kantonalno tužilaštvo Tuzlanskog kantona Tuzla** je nadležno da postupa pred Kantonalnim sudom u Tuzli, te općinskim sudovima u Tuzli, Gračanici, Gradačcu, Kalesiji, Živinicama, Srebreniku, Lukavcu i Banovićima.
- **Kantonalno tužilaštvo Zeničko-dobojskog Kantona Zenica** je nadležno da postupa pred Kantonalnim sudom u Zenici, te pred općinskim sudovima u Zenici, Kaknju, Tešnju, Visokom, Zavidovićima i Žepču.
- **Kantonalno tužilaštvo Bosansko-podrinjskog kantona Goražde** je nadležno da postupa pred Kantonalnim sudom u Goraždu i pred Općinskim sudom u Goraždu.
- **Kantonalno tužilaštvo Srednjobosanskog kantona Travnik** je nadležno da postupa pred Kantonalnim sudom u Novom Travniku, te općinskim sudovima u Travniku, Bugojnu, Kiseljaku i Jajcu.
- **Kantonalno tužilaštvo Hercegovačkog-neretvanskog kantona Mostar**, koje u svom sastavu ima područnu kancelariju u Konjicu, nadležno je da postupa pred Kantonalnim sudom u Mostaru, te pred općinskim sudovima u Mostaru, Konjicu, Čapljini i Čitluku.
- **Kantonalno tužilaštvo Zapadnohercegovačkog kantona Široki Brijeg** je nadležno da postupa pred Kantonalnim sudom u Širokom Brijegu te pred općinskim sudovima u Širokom Brijegu i Ljubuškim.
- **Kantonalno tužilaštvo Kantona Sarajevo** je nadležno da postupa pred Kantonalnim sudom u Sarajevu i pred Općinskim sudom u Sarajevu.
- **Kantonalno tužilaštvo kantona 10 Livno** je nadležno da postupa pred Kantonalnim sudom u Livnu i pred Općinskim sudom u Livnu.

## **Zakoni i strateški dokumenti od značaja u radu tužilaštava za period 2025. – 2027.godine**

Strateški okvir za tužilaštva u Federaciji BiH uređen je sljedećim propisima koji su relevantni za rad tužilaštava u Federaciji BiH:

- Ustavom Bosne i Hercegovine;
- Ustavom Federacije BiH i ustavima kantona;
- Zakonima Bosne i Hercegovine i Federacije BiH, a posebno u skladu sa:
  - a) Zakonom o VSTV-u;
  - b) Krivičnim zakonom Federacije BiH;
  - c) Zakonom o krivičnom postupku Federacije BiH;
  - d) Zakonom o zaštiti i postupanju sa djecom i maloljetnicima u krivičnom postupku;
- Zakonom o Federalnom tužilaštvu, zakonima o kantonalnim tužilaštvima i dr.

Strateški okvir za tužilaštva u Federaciji BiH temelji se na više ključnih strateških razvojnih okvira, zakona, zaključaka i pravilnika, kao što su, između ostalih:

- Srednjoročni plan rada VSTV-a za period 2025-2027.godina;
- Strateški okvir za tužilački sistem Federacije Bosne i Hercegovine za period 2024. do 2026. godine;
- Revidirana državna strategija za rad na predmetima ratnih zločina, usvojena 2020. godine;
- Zaključci sa godišnjih Konferencije glavnih tužilaca u Bosni i Hercegovini;
- Strategija za borbu protiv organizovanog kriminala u Bosni i Hercegovini za period 2023.-2026. godina
- Strategija Bosne i Hercegovine za prevenciju i borbu protiv terorizma za period 2021.-2026. godina;
- Strategija za prevenciju i borbu protiv nasilja u porodici (2024.-2027.)

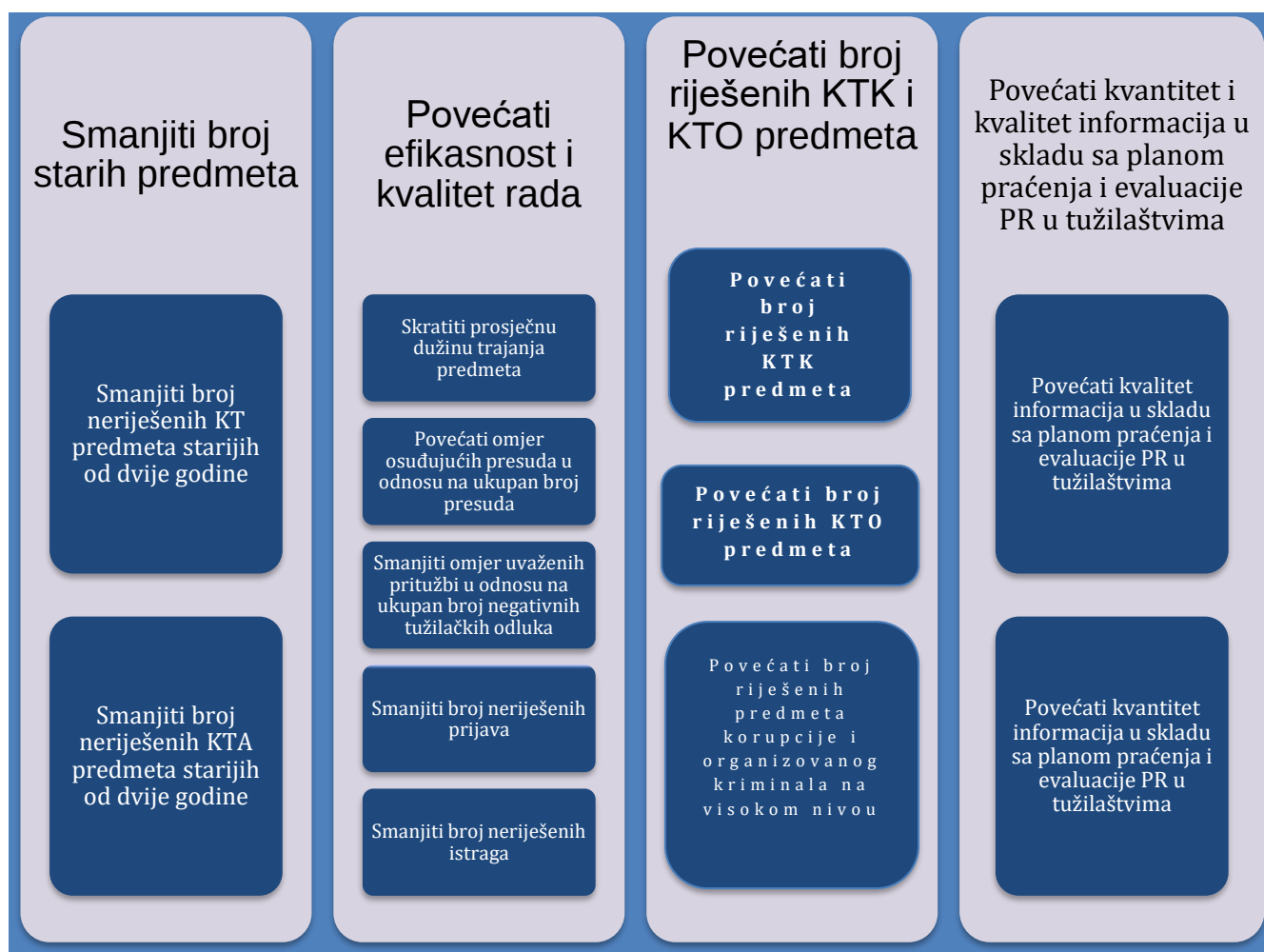
- Pravilnik o orijentacionim mjerilima za rad tužilaca u tužilaštvima u BiH, kriteriji za ocjenjivanje tužilaca i glavnih tužilaca, sa odgovarajućim izmjenama i dopunama;
- Pravilnik o vremenskim okvirima za postupanje po predmetima u sudovima i tužilaštvima u BiH sa odgovarajućim uputstvom o primjeni;
- Uputstva za izradu i pojedinačni planovi za rješavanje starih predmeta u tužilaštvima i dr.

## Pregled realizacije Strateškog okvira u 2024. godini

Strateškim okvirom za period 2024. – 2026. godina su definisana četiri strateška cilja:

- ❖ Smanjiti broj starih predmeta;
- ❖ Povećati efikasnost i kvalitet rada tužilaštava;
- ❖ Povećati broj riješenih KTK i KTO predmeta; i
- ❖ Povećati kvantitet i kvalitet informacija u skladu sa planom praćenja i evaluacije PR u tužilaštvima.

Za sva četiri strateška cilja definisan je set ciljanih rezultata za koji su utvrđeni indikatori realizacije za period 2024. – 2026. godina. Ciljani rezultati za sva tri strateška cilja prikazani su u prikazu ispod:



Za sve ciljane rezultate su definisani indikatori učinka za sve tri godine strateškog okvira, koji predstavljaju učinak koji se želi ostvariti na nivou svih tužilaštava u Federaciji BiH u datoj godini. U svojim godišnjim planovima rada pojedinačna tužilaštva su definisala svoje indikatore učinka na osnovu specifičnih trendova i okolnosti tog tužilaštva. Za 2024. godinu su definisani sljedeći indikatori učinka za svaki od strateških ciljeva i ciljanih rezultata:

| Ciljani rezultat                                                                             | Planirana realizacija za 2024. godinu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Strateški cilj 1: Smanjiti broj starih predmeta</b>                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Smanjiti broj neriješenih KT predmeta starijih od dvije godine</b>                        | Smanjiti broj neriješenih starih KT predmeta za više od 70% u odnosu na 01.01.2024. godine i smanjiti za 10% sve stare KT predmete (uključujući i one koji su tokom godine stekli status starog predmeta)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Smanjiti broj neriješenih KTA predmeta starijih od dvije godine</b>                       | Smanjiti broj neriješenih starih KTA predmeta za više od 70% u odnosu na 01.01.2024. godine i smanjiti za 10% sve stare KTA predmete (uključujući i one koji su tokom godine stekli status starog predmeta)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Strateški cilj 2: Povećati efikasnost i kvalitet u radu</b>                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Skratiti prosječnu dužinu trajanja predmeta</b>                                           | Prosječna dužina trajanja predmeta da bude 200 dana                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Povećati omjer osuđujućih presuda u odnosu na ukupan broj presuda</b>                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>- U predmetima općeg kriminala osigurati da učešće osuđujućih pravosnažnih presuda po licima i predmetima bude 95% u odnosu na ukupan broj presuda</li> <li>- U predmetima privrednog kriminala (KTPO) osigurati da učešće osuđujućih pravosnažnih presuda po licima i predmetima bude iznad 80% u odnosu na ukupan broj presuda</li> <li>- U predmetima korupcije (KTK) osigurati da učešće osuđujućih pravosnažnih presuda po licima i predmetima bude iznad 80% u odnosu na ukupan broj presuda</li> </ul> |
| <b>Smanjiti omjer uvažених притужби u odnosu na ukupan broj negativnih tužilačkih odluka</b> | Omjer uvažених притужби ne prelazi omjer od 3% u odnosu na ukupan broj negativnih tužilačkih odluka                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Smanjiti broj neriješenih prijava</b>                                                     | Za 2024. godinu smanjiti broj neriješenih prijava za 10% u odnosu na broj zabilježen 31.12.2023. godine za cjelokupni tužilački sistem u Federaciji BiH                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Smanjiti broj neriješenih istraga</b>                                                     | Za 2024. smanjiti broj neriješenih istraga za 10% u odnosu na broj zabilježen 31.12.2023. godine za cjelokupni tužilački sistem u Federaciji BiH                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Strateški cilj 3: Povećati broj riješenih KTK i KTO predmeta</b>                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Ciljani rezultat 3.1.- Povećati broj riješenih KTK predmeta</b>                           | Povećati broj riješenih KTK predmeta za 5% u odnosu na 2023. godinu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

|                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Ciljani rezultat 3.2.- Povećati broj riješenih KTO predmeta</b>                                                            | Povećati broj riješenih KTO predmeta za 5% u odnosu na 2023. godinu                                                                                                                                            |
| <b>Ciljani rezultat 3.3.- Povećati broj riješenih predmeta korupcije i organizovanog kriminala na visokom nivou</b>           | Broj riješenih predmeta korupcije i organizovanog kriminala na visokom nivou u periodu 2022.-2024. godine povećati za 5% u odnosu na broj riješenih predmeta ove vrste zabilježen u periodu 2021.-2023. godine |
| <b>Strateški cilj 4: Povećati kvantitet i kvalitet informacija u skladu sa planom praćenja i evaluacije PR u tužilaštvima</b> |                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Povećati kvalitet informacija u skladu sa planom praćenja i evaluacije PR u tužilaštvima</b>                               | Kvalitet informacija prelazi bodovnu skladu od 20 bodova                                                                                                                                                       |
| <b>Povećati kvantitet informacija u skladu sa planom praćenja i evaluacije PR u tužilaštvima</b>                              | Kvantitet informacija prelazi bodovnu skladu od 25 bodova                                                                                                                                                      |

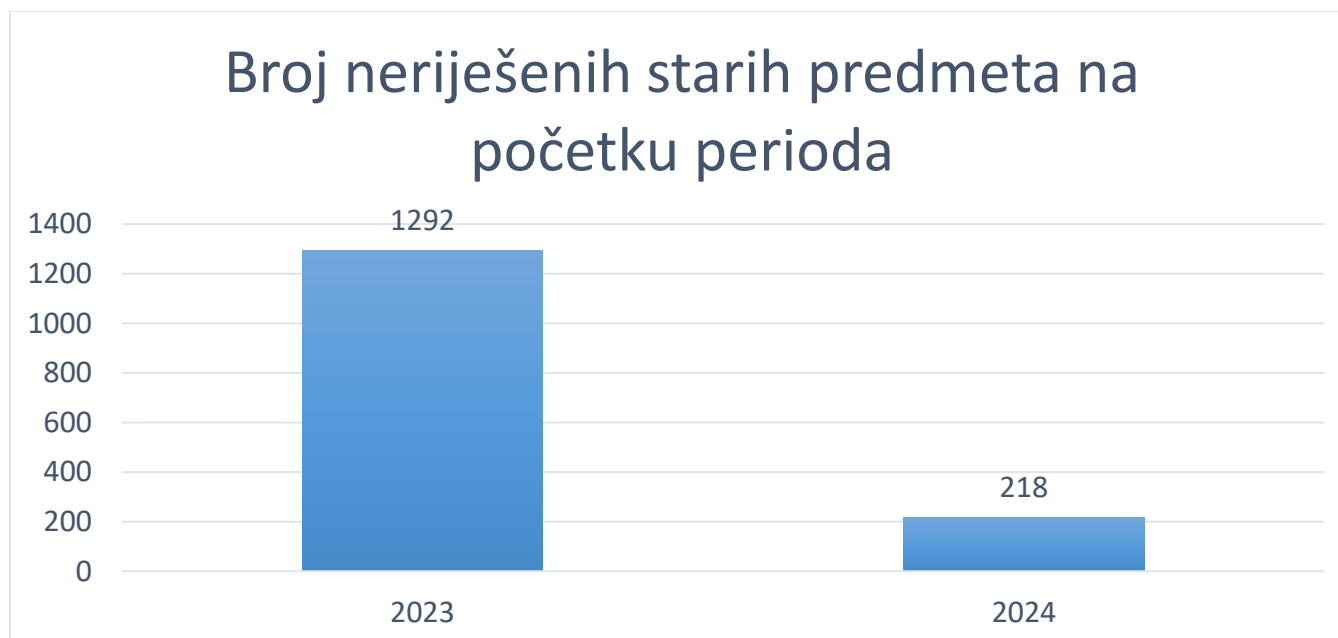
U nastavku slijedi pregled realizacije indikatora učinka u 2024. godini.

**Realizacija strateškog cilja 1: Smanjiti broj starih predmeta****Ciljani rezultat 1.1 – Smanjiti broj neriješenih KT predmeta starijih od dvije godine**

Ciljani rezultati koji su utvrđeni Strateškim okvirom za period 2024. – 2026. su sljedeći:

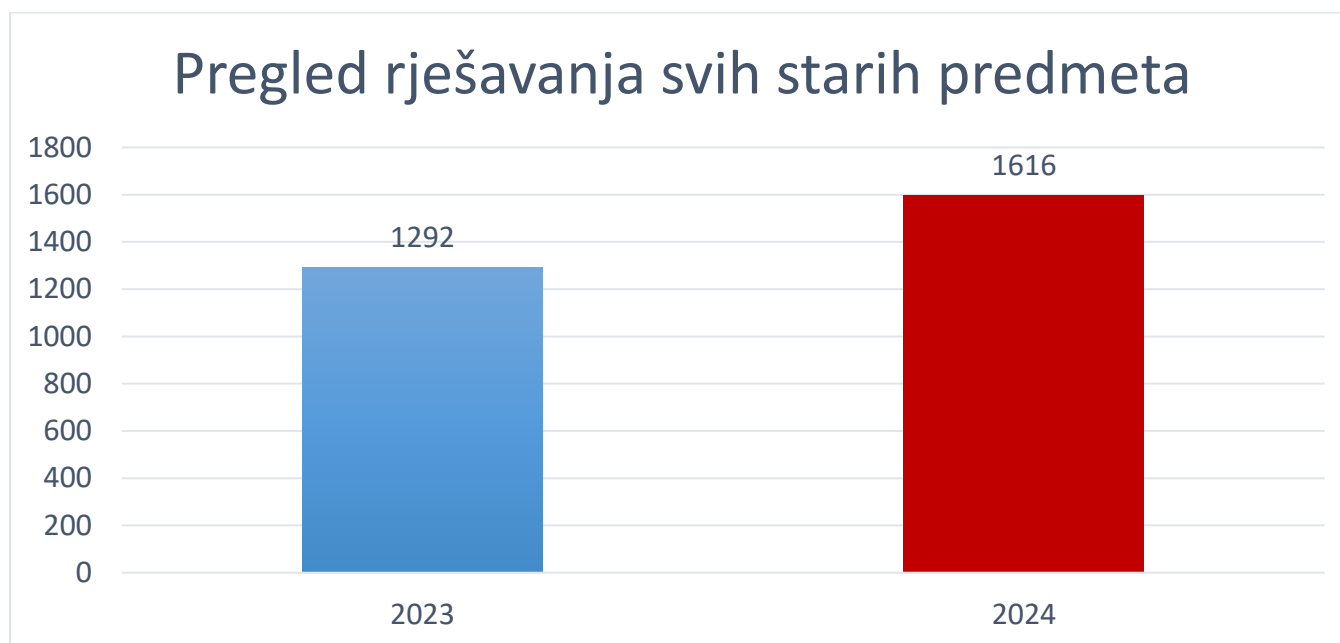
| 2024                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2025                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2026                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>U 2024. godini će se broj neriješenih starih KT predmeta starijih od dvije godine smanjiti za više od 70%, dok će se broj svih neriješenih starih KT predmeta starijih od dvije godine (što uključuje predmete koji su stekli status starog predmeta tokom 2024. godine) smanjiti za 10%.</b> | <b>U 2025. godini će se broj neriješenih starih KT predmeta starijih od dvije godine smanjiti za više od 70%, dok će se broj svih neriješenih starih KT predmeta starijih od dvije godine (što uključuje predmete koji su stekli status starog predmeta tokom 2025. godine) smanjiti za 10%.</b> | <b>U 2026. godini će se broj neriješenih starih KT predmeta starijih od dvije godine smanjiti za više od 70%, dok će se broj svih neriješenih starih KT predmeta starijih od dvije godine (što uključuje predmete koji su stekli status starog predmeta tokom 2026. godine) smanjiti za 10%.</b> |

Ako se uzmu podaci o broju neriješenih KT predmeta starijih od dvije godine, onda je sa 31.12.2024. godine na nivou tužilačkog sistema Federacije BiH postignuto smanjenje broja neriješenih starih KT predmeta za 83 % u odnosu na broj zabilježen 01.01.2024. godine.



Pored smanjenja broja starih predmeta po ovom osnovu također se prati i broj starih predmeta koji su u međuvremenu stekli status starog predmeta.

Ako se posmatra kretanje broja svih neriješenih starih KT predmeta (uključujući i one koji su stekli status starog KT predmeta tokom 2024.godine), na nivou tužilačkog sistema Federacije BiH je došlo do povećanja broja neriješenih starih KT predmeta i to za 25 % tokom 2024. godine naspram 2023. godine. Ova kretanja su vidljiva na grafikonu prikazanom u nastavku



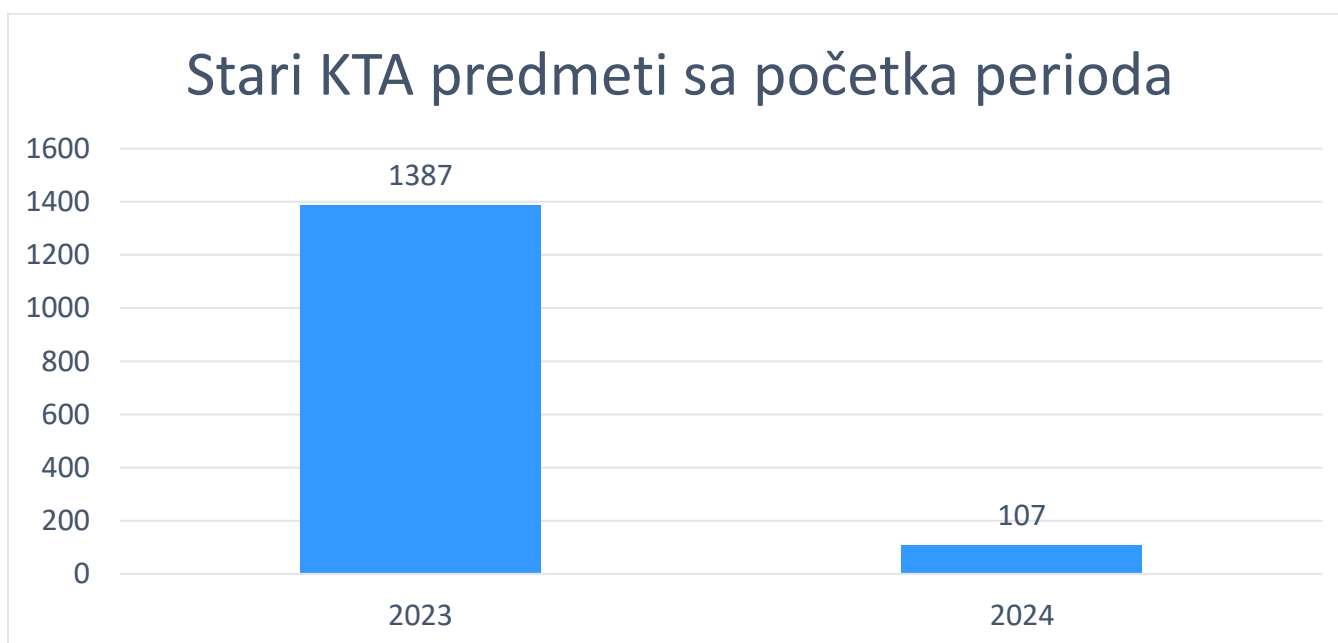
#### **Ciljani rezultat 1.2 – Smanjiti broj neriješenih KTA predmeta starijih od dvije godine**

Ciljani rezultati koji su utvrđeni Strateškim okvirom za period 2024. – 2026. godina su sljedeći:

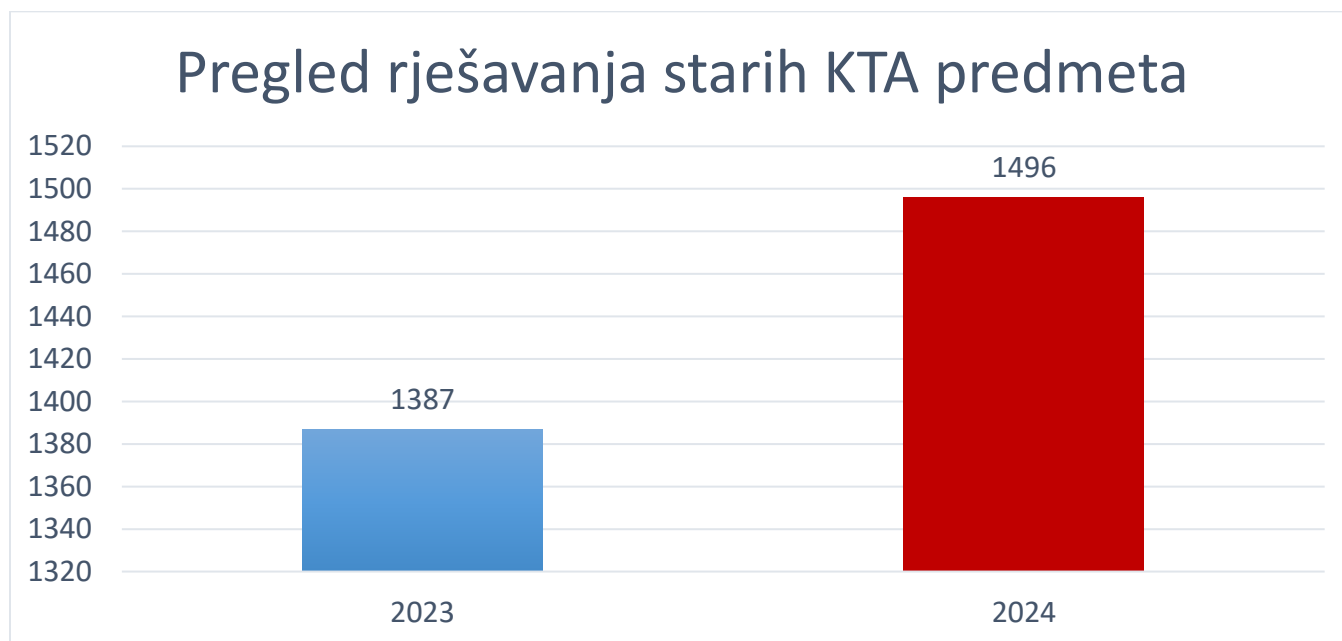
| 2024                                                                                                                                                                                                                                   | 2025                                                                                                                                                                                                                                          | 2026                                                                                                                                                                                                                                          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>U 2024. godini će se broj neriješenih starih KTA predmeta starijih od dvije godine smanjiti za više od 70%, dok će se broj svih neriješenih starih KTA predmeta starijih od dvije godine (što uključuje predmete koji su stekli</b> | <b>U 2025. godini će se broj neriješenih starih KTA predmeta starijih od dvije godine smanjiti za više od 70%, dok će se broj svih neriješenih starih KTA predmeta starijih od dvije godine (što uključuje predmete koji su stekli status</b> | <b>U 2026. godini će se broj neriješenih starih KTA predmeta starijih od dvije godine smanjiti za više od 70%, dok će se broj svih neriješenih starih KTA predmeta starijih od dvije godine (što uključuje predmete koji su stekli status</b> |

|                                                                    |                                                      |                                                      |
|--------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| <b>status starog predmeta tokom 2024. godine) smanjiti za 10%.</b> | starog predmeta tokom 2025. godine) smanjiti za 10%. | starog predmeta tokom 2026. godine) smanjiti za 10%. |
|--------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|

Što se tiče KTA predmeta starijih od dvije godine, na kraju 2024.godine bilo je 107 predmeta, a što je smanjene od 92% u odnosu na broj koji je zatečen na dan 01.01.2024. godine, kada je bilo 1.387 neriješenih starih KTA predmeta.



Ako se posmatra kretanje broja svih neriješenih starih KTA predmeta (uključujući i one koji su stekli status starog KTA predmeta tokom 2024.godine), na nivou tužilačkog sistema Federacije BiH je došlo do porasta broja starih neriješenih KTA predmeta i to za 8 % u odnosu na 2023. godinu. Ova kretanja su vidljiva na grafikonu prikazanim ispod:



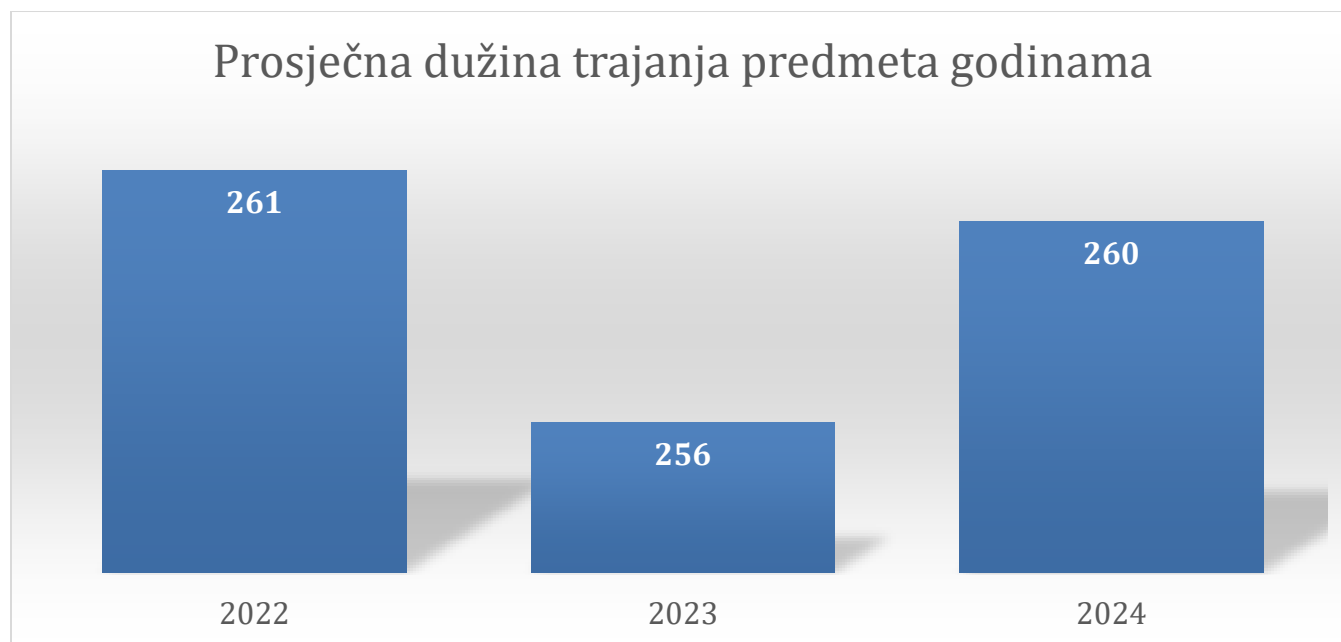
## Realizacija strateškog cilja 2: Povećati efikasnost i kvalitet u radu tužilaštava

### Ciljani rezultat 2.1 – Skratiti prosječnu dužinu trajanja predmeta

Ciljani rezultati koji su utvrđeni Strateškim okvirom za period 2024. – 2026. su sljedeći:

| 2024 | 2025 | 2026 |
|------|------|------|
| 200  | 200  | 200  |

Prosječna dužina trajanja predmeta je pokazatelj efikasnosti rada tužilaštava i po tom pokazatelju, na nivou svih tužilaštava u Federaciji BiH je u toku 2024. godine došlo do povećanja prosječne dužine trajanja predmeta sa 256 (tokom 2023. godine) na 260 dana (tokom 2024. godine), dok je tokom 2022. godine prosječna dužina trajanja predmeta bila 261 dana.



Međutim, mora se naglasiti da je realizacija ovog ciljanog rezultata usko vezana za realizaciju ciljanih rezultata koji se tiču smanjenja broja starih KT i KTA predmeta, drugim riječima ukoliko dolazi do smanjenja broja neriješenih predmeta starijih od dvije godine, doći će i do skraćivanja dužine trajanja predmeta.

**Ciljani rezultat 2.2 – Povećati omjer osuđujućih presuda u odnosu na ukupan broj presuda**

Ciljani rezultati koji su utvrđeni Strateškim okvirom za period 2024. – 2026. godina su sljedeći:

| 2024                                                                                                                                                                      | 2025                                                                                                                                                               | 2026                                                                                                                                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>U predmetima općeg kriminala osigurati da učešće osuđujućih pravosnažnih presuda po licima i predmetima bude 95% u odnosu na ukupan broj presuda</b>                   | U predmetima općeg kriminala osigurati da učešće osuđujućih pravosnažnih presuda po licima i predmetima bude 95% u odnosu na ukupan broj presuda                   | U predmetima općeg kriminala osigurati da učešće osuđujućih pravosnažnih presuda po licima i predmetima bude 95% u odnosu na ukupan broj presuda                   |
| <b>U predmetima privrednog kriminala (KTPO) osigurati da učešće osuđujućih pravosnažnih presuda po licima i predmetima bude iznad 80% u odnosu na ukupan broj presuda</b> | U predmetima privrednog kriminala (KTPO) osigurati da učešće osuđujućih pravosnažnih presuda po licima i predmetima bude iznad 80% u odnosu na ukupan broj presuda | U predmetima privrednog kriminala (KTPO) osigurati da učešće osuđujućih pravosnažnih presuda po licima i predmetima bude iznad 80% u odnosu na ukupan broj presuda |
| <b>U predmetima korupcije (KTK) osigurati da učešće osuđujućih pravosnažnih presuda po licima i predmetima bude iznad 80% u odnosu na ukupan broj presuda</b>             | U predmetima korupcije (KTK) osigurati da učešće osuđujućih pravosnažnih presuda po licima i predmetima bude iznad 80% u odnosu na ukupan broj presuda             | U predmetima korupcije (KTK) osigurati da učešće osuđujućih pravosnažnih presuda po licima i predmetima bude iznad 80% u odnosu na ukupan broj presuda             |

Kao što se vidi iz tabele prikazane u nastavku, po podacima koji su prikupljeni za period 01.01.2024. – 31.12.2024. godina, na nivou tužilačkog sistema Federacije BiH je za opći kriminal ostvaren omjer od 95% osuđujućih pravosnažnih presuda u odnosu na ukupan broj presuda po predmetima i 94% po licima, za privredni kriminal (KTPO) omjer od 81% osuđujućih pravosnažnih presuda u odnosu na ukupan broj presuda po predmetima i 75% po licima, i za predmete korupcije (KTK) omjer od 83% osuđujućih pravosnažnih presuda u odnosu na ukupan broj presuda po predmetima i 80% po licima.

| <b>Pregled omjera osuđujućih presuda u odnosu na ukupan broj presuda u periodu 01.01.2024. - 31.12.2024. godine za predmete općeg kriminala, privrednog kriminala i korupcije za cjelokupni tužilački sistem Federacije</b> |                                                                    |         |                                                         |       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|---------|---------------------------------------------------------|-------|
| Vrsta predmeta                                                                                                                                                                                                              | Ukupan broj osuđujućih presuda u periodu 01.01.2024. – 31.12.2024. |         | Ukupan broj presuda u periodu 01.01.2024. – 31.12.2024. | Omjer |
| I                                                                                                                                                                                                                           | II                                                                 |         | III                                                     |       |
| KT (Opći kriminal)                                                                                                                                                                                                          | Predmeti                                                           | 5 5 1 1 | 5 8 2 2                                                 | 9 5 % |
|                                                                                                                                                                                                                             | Lica                                                               | 5 7 3 9 | 6 0 8 7                                                 | 9 4 % |
| KTPO (Privredni kriminal)                                                                                                                                                                                                   | Predmeti                                                           | 9 9     | 1 2 2                                                   | 8 1 % |
|                                                                                                                                                                                                                             | Lica                                                               | 1 3 7   | 1 8 2                                                   | 7 5 % |
| KTK (Korupcija)                                                                                                                                                                                                             | Predmeti                                                           | 7 5     | 9 0                                                     | 8 3 % |
|                                                                                                                                                                                                                             | Lica                                                               | 8 9     | 1 1 2                                                   | 8 0 % |

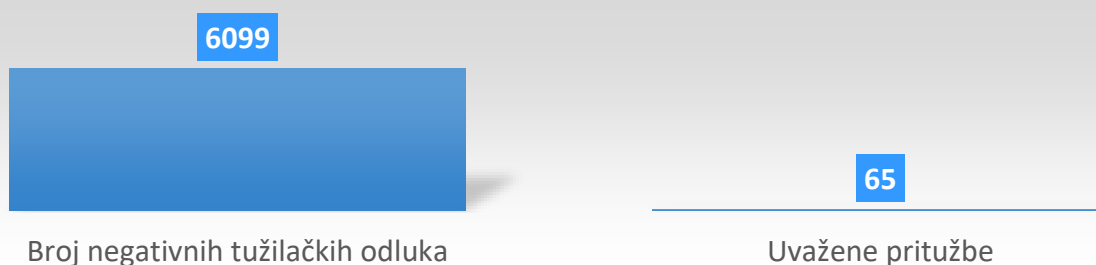
### **Ciljani rezultat 2.3 – Smanjiti omjer uvažених притужби u odnosu na ukupan broj negativnih tužilačkih odluka**

Ciljani rezultati koji su utvrđeni Strateškim okvirom za period 2024. – 2026. godina su sljedeći:

| 2 0 2 4                                                                                                     | 2 0 2 5                                                                                              | 2 0 2 6                                                                                              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Omjer usvojenih pritužbi ne prelazi omjer od 3% u odnosu na ukupan broj negativnih tužilačkih odluka</b> | Omjer usvojenih pritužbi ne prelazi omjer od 3% u odnosu na ukupan broj negativnih tužilačkih odluka | Omjer usvojenih pritužbi ne prelazi omjer od 3% u odnosu na ukupan broj negativnih tužilačkih odluka |

Procenat uvažених притужби u odnosu na ukupan broj negativnih tužilačkih odluka je dobar pokazatelj kvalitete rada tužilaštava. U 2024. godini je doneseno ukupno 6099 negativnih tužilačkih odluka u odnosu na koje je uvažено 65 ili 1.1 % pritužbi.

## Broj usvojenih pritužbi u odnosu na broj negativnih tužilačkih odluka na nivou FBiH u 2024....



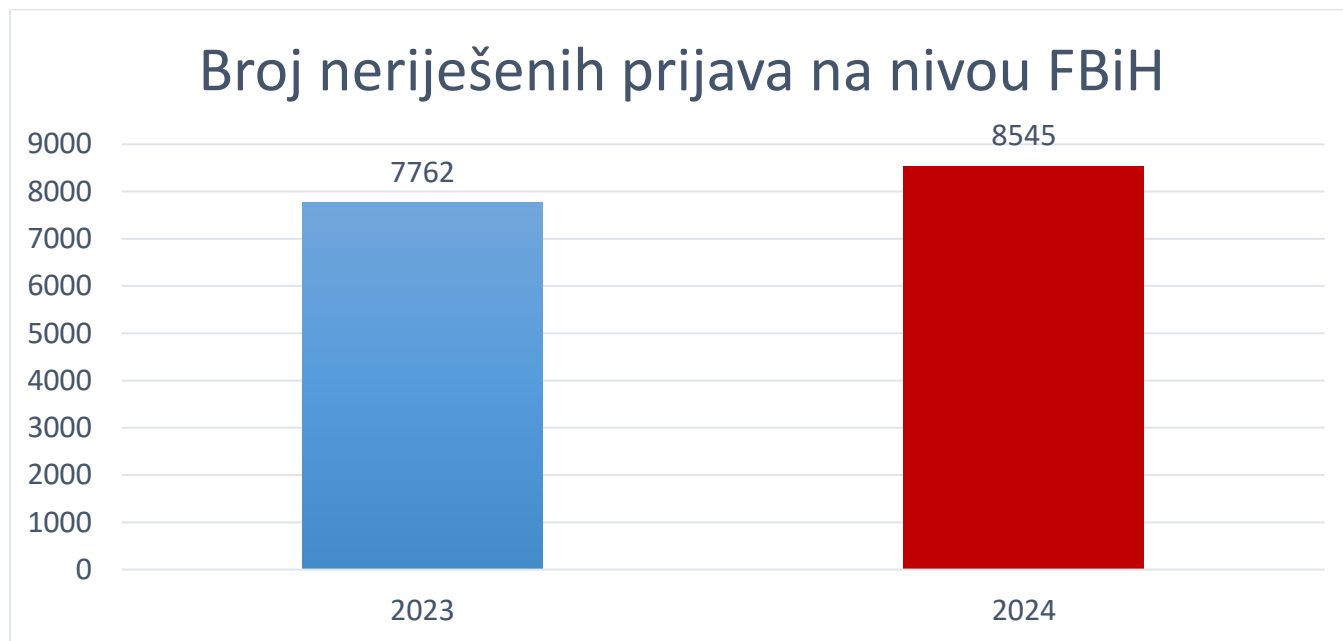
Omjer od 1.1 % se može smatrati zadovoljavajućim rezultatom, jer ukazuje na kvalitetnu kontrolu glavnih kantonalnih tužilaca nad radom kantonalnih tužilaca, kao i na kvalitetnu kontrolu koju provode federalni tužioci.

### Ciljani rezultat 2.4 – Smanjiti broj neriješenih prijava

Ciljani rezultati koji su utvrđeni Strateškim okvirom za period 2024. – 2026. su sljedeći:

| 2024                                                                                                                                                           | 2025                                                                                                                                                           | 2026                                                                                                                                                           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Za 2024. godinu smanjiti broj neriješenih prijava za 10% u odnosu na broj zabilježen 31.12.2023. godine za cjelokupni Tužilački sistem u Federaciji BiH</b> | <b>Za 2025. godinu smanjiti broj neriješenih prijava za 10% u odnosu na broj zabilježen 31.12.2024. godine za cjelokupni Tužilački sistem u Federaciji BiH</b> | <b>Za 2026. godinu smanjiti broj neriješenih prijava za 10% u odnosu na broj zabilježen 31.12.2025. godine za cjelokupni Tužilački sistem u Federaciji BiH</b> |

Na nivou tužilačkog sistema Federacije BiH je na dan 01.01.2024. godine bilo neriješenih 7.762 prijava, a što u odnosu na stanje sa danom 31.12.2024. godine kada je bilo 8545 neriješenih prijava predstavlja uvećanje broja neriješenih prijava za 10%.

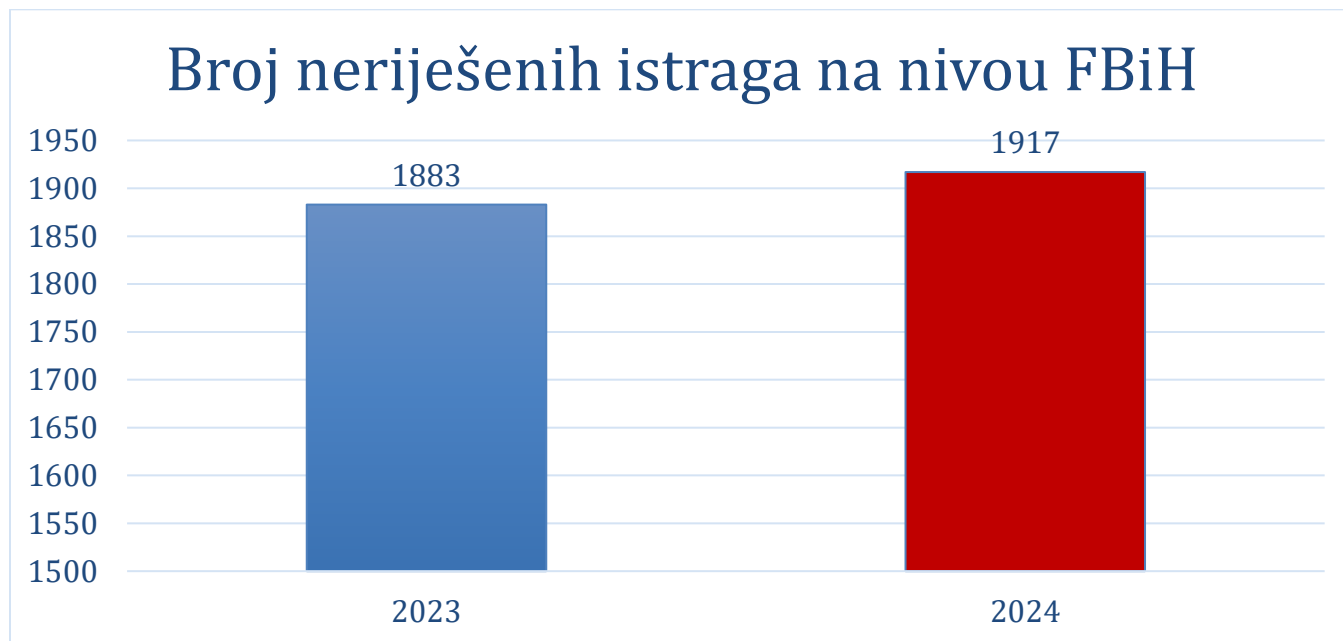


#### Ciljani rezultat 2.5 – Smanjiti broj neriješenih istraga

Ciljani rezultati koji su utvrđeni Strateškim okvirom za period 2024. – 2026. su sljedeći:

| 2024                                                                                                                                                    | 2025                                                                                                                                                   | 2026                                                                                                                                                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Za 2024. godinu smanjiti broj neriješenih istraga za 10% u odnosu na broj zabilježen 31.12.2023. godine za cjelokupni Tužilački sistem u Federaciji BiH | Za 2025.godinu smanjiti broj neriješenih istraga za 10% u odnosu na broj zabilježen 31.12.2024. godine za cjelokupni Tužilački sistem u Federaciji BiH | Za 2025.godinu smanjiti broj neriješenih istraga za 10% u odnosu na broj zabilježen 31.12.2025. godine za cjelokupni Tužilački sistem u Federaciji BiH |

Na nivou tužilačkog sistema Federacije BiH je na dan 01.01.2024. godine bilo neriješenih 1.883 istraga, a što u odnosu na stanje sa 31.12.2024. godine kada je bilo 1.917 neriješenih istraga predstavlja povećanje za 1.8%.

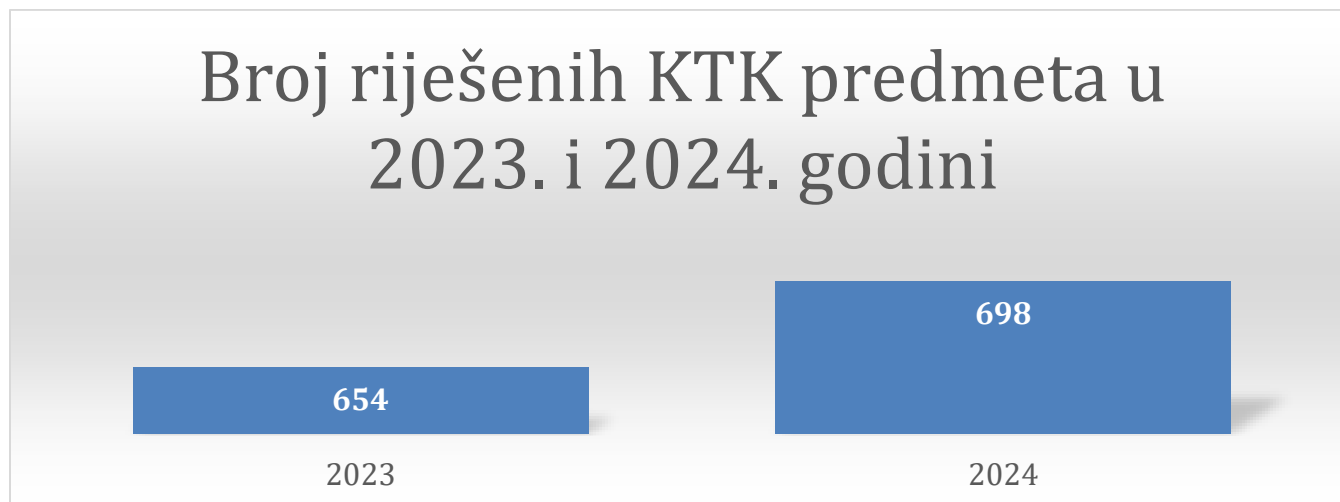


**Realizacija strateškog cilja 3: Povećati broj riješenih KTK i KTO predmeta****Ciljani rezultat 3.1 – Povećati broj riješenih KTK predmeta**

Ciljani rezultati koji su utvrđeni Strateškim okvirom za period 2024. – 2026. su sljedeći:

| 2024                                                                       | 2025                                                                       | 2026                                                                       |
|----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| <b>Povećati broj riješenih KTK predmeta za 5% u odnosu na 2023. godinu</b> | <b>Povećati broj riješenih KTK predmeta za 5% u odnosu na 2024. godinu</b> | <b>Povećati broj riješenih KTK predmeta za 5% u odnosu na 2025. godinu</b> |

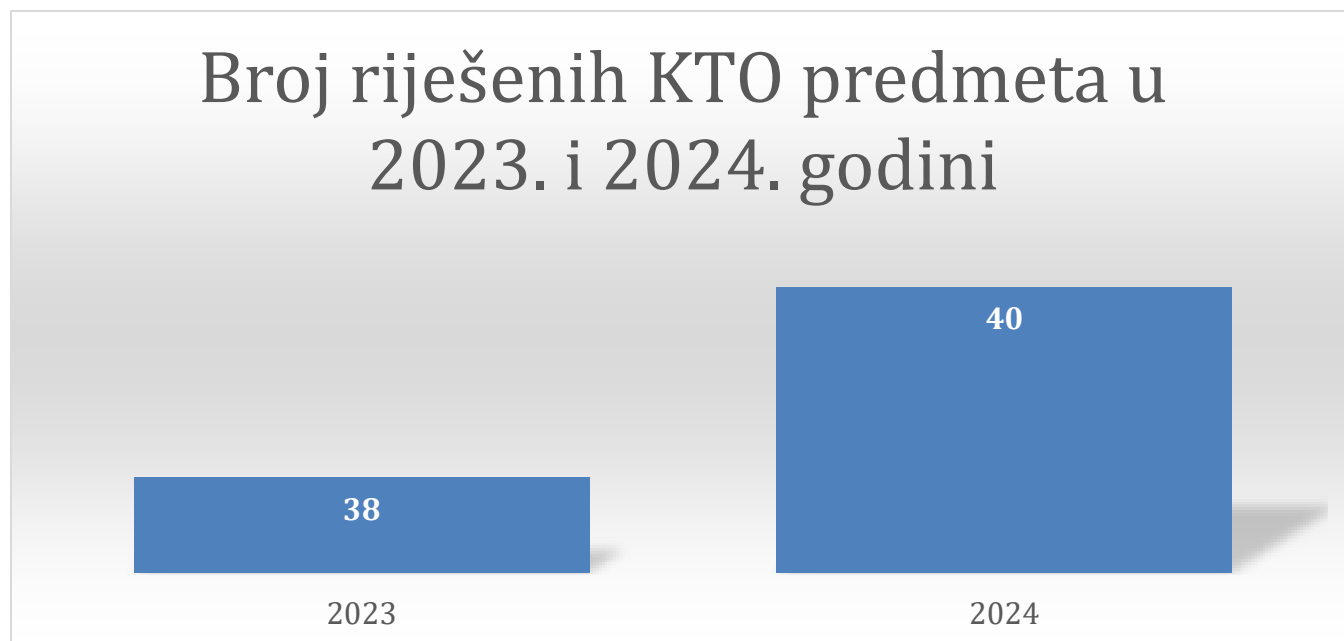
Ako se uzmu podaci o broju riješenih KTK predmeta, tokom 2024. godine u Federaciji BiH je riješeno 698 KTK predmeta, a što je za 7% više nego 2023. godine kada je bilo 654 riješenih predmeta ove vrste.

**Ciljani rezultat 3.2 – Povećati broj riješenih KTO predmeta**

Ciljani rezultati koji su utvrđeni Strateškim okvirom za period 2024. – 2026. su sljedeći:

| 2024                                                                       | 2025                                                                       | 2026                                                                       |
|----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| <b>Povećati broj riješenih KTO predmeta za 5% u odnosu na 2023. godinu</b> | <b>Povećati broj riješenih KTO predmeta za 5% u odnosu na 2024. godinu</b> | <b>Povećati broj riješenih KTO predmeta za 5% u odnosu na 2025. godinu</b> |

Ako se uzmu podaci o broju riješenih KTO predmeta tokom 2024. godine u Federaciji BiH je riješeno 40 KTO predmeta, a što je za 5 % više u odnosu na broj 2023. godine kada je bilo 38 riješenih predmeta ove vrste.

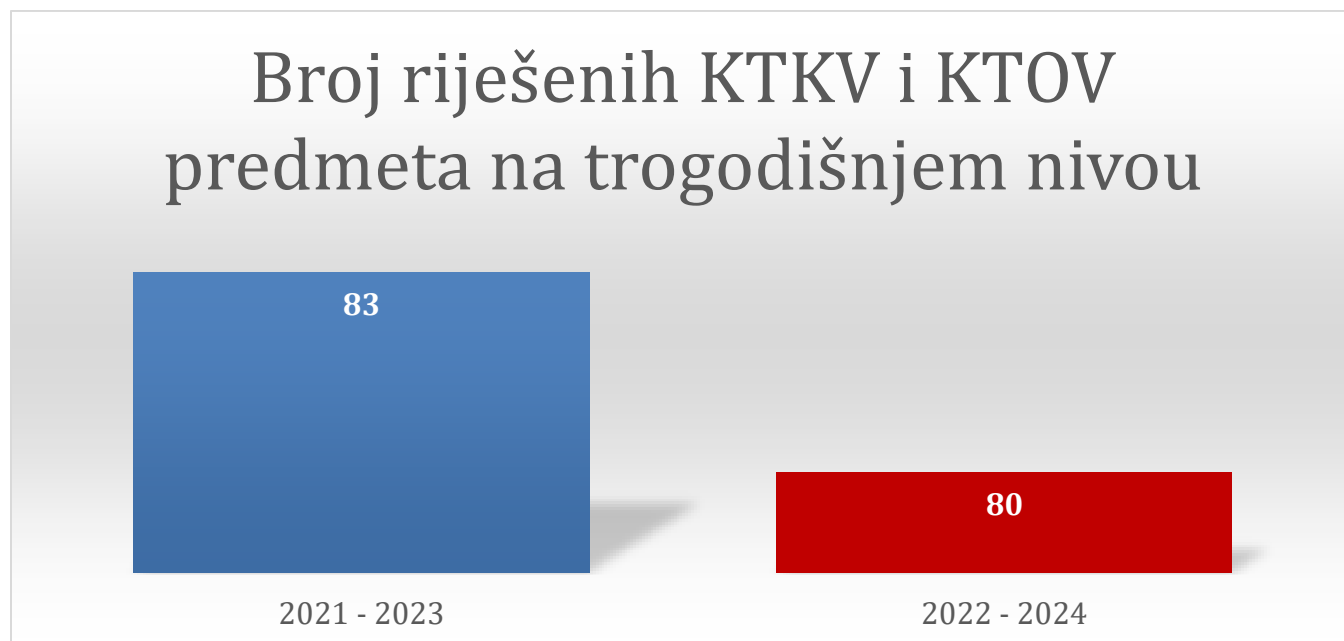


#### **Ciljani rezultat 3.3 – Povećati broj riješenih predmeta korupcije i organizovanog kriminala na visokom nivou**

Ciljani rezultati koji su utvrđeni Strateškim okvirom za period 2024. – 2026. godina su sljedeći:

| 2024                                                                                                                                                                                                        | 2025                                                                                                                                                                                                 | 2026                                                                                                                                                                                                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Broj riješenih predmeta korupcije i organizovanog kriminala na visokom nivou u periodu 2022-2024. godine povećati za 5% u odnosu na broj riješenih predmeta ove vrste zabilježen u 2021-2023. godine</b> | Broj riješenih predmeta korupcije i organizovanog kriminala na visokom nivou u periodu 2023-2025. godine povećati za 5% u odnosu na broj riješenih predmeta ove vrste zabilježen u 2022-2024. godine | Broj riješenih predmeta korupcije i organizovanog kriminala na visokom nivou u periodu 2024-2026. godine povećati za 5% u odnosu na broj riješenih predmeta ove vrste zabilježen u 2023-2025. godine |

U nastavku je dat prikaz realizacije ovog ciljanog rezultata za tužilački sistem Federacije BiH. Vidljivo je da je u periodu 2022.-2024. godina riješeno 80 KTKV i KTOV predmeta, a što je smanjenje za 3.6% u odnosu na period 2021. - 2023. godina kada je bilo riješeno 83 KTKV i KTOV predmeta.



#### **Realizacija strateškog cilja 4: Povećati kvantitet i kvalitet informacija u skladu sa planom praćenja i evaluacije PR u tužilaštvima**

U skladu sa zaključcima sjednice Proširenog kolegija glavnih tužilaca Federacije BiH koji je održan 25. i 26.06.2018. došlo je do izmjene strateškog cilja 4 koji sada glasi «Povećati kvantitet i kvalitet informacija u skladu sa planom praćenja i evaluacije PR u tužilaštvima». Konačna ocjena za 2024. godinu će biti prezentirana na Kolegiju u julu 2025. godine.

## Strateški prioriteti za period 2025. – 2027. godina

Zaključak kolegija glavnih tužilaca u Federaciji BiH koji je održan u februaru 2025. godine u Mostaru je da su strateški ciljevi koji su definisani za period 2025.-2027.godina isti. Vrste ciljanih rezultata također ostaju isti, s tim da su željeni učinci na nivou tužilaštava Federacije BiH za period 2025 – 2027. nešto modifikovani za trendove koji su zabilježeni u toku 2024. godine.

Na ovom kolegiju je odlučeno da strateški ciljevi za period 2025. – 2027. godine budu sljedeći:



## Strateški cilj 1: Smanjiti broj starih predmeta

Za period 2025. – 2027. godina, postavljen je cilj da se smanji broj starih predmeta, konkretno kroz realizaciju sljedećih ciljanih rezultata:

- ❖ Smanjiti broj neriješenih KT predmeta starijih od dvije godine
- ❖ Smanjiti broj neriješenih KTA predmeta starijih od dvije godine

### Ciljani rezultat 1.1.: Smanjiti broj neriješenih KT predmeta starijih od dvije godine

Ako se uzmu podaci o broju neriješenih KT predmeta starijih od dvije godine, onda je sa 31.12.2024. godine na nivou tužilačkog sistema Federacije BiH postignuto smanjenje broja neriješenih starih KT predmeta od 83 % u odnosu na broj zabilježen 01.01.2024. godine dok je došlo do povećanja broja svih neriješenih starih KT predmeta (uključujući i one koji su stekli status starog KT predmeta tokom 2024.godine) za 25%. Uvažavajući ovo, planirana dinamika realizacije ovog ciljanog rezultata za period 2025. – 2027. godina će biti:

| 2025                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2026                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2027                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| U 2025. godini će se broj neriješenih starih KT predmeta starijih od dvije godine smanjiti za više od 70%, dok će se broj svih neriješenih starih KT predmeta starijih od dvije godine (što uključuje predmete koji su stekli status starog predmeta tokom 2025. godine) smanjiti za 10%. | U 2026. godini će se broj neriješenih starih KT predmeta starijih od dvije godine smanjiti za više od 70%, dok će se broj svih neriješenih starih KT predmeta starijih od dvije godine (što uključuje predmete koji su stekli status starog predmeta tokom 2026. godine) smanjiti za 10%. | U 2027. godini će se broj neriješenih starih KT predmeta starijih od dvije godine smanjiti za više od 70%, dok će se broj svih neriješenih starih KT predmeta starijih od dvije godine (što uključuje predmete koji su stekli status starog predmeta tokom 2027. godine) smanjiti za 10%. |

### Ciljani rezultat 1.2.: Smanjiti broj neriješenih KTA predmeta starijih od dvije godine

Prema podacima o broju neriješenih KTA predmeta starijih od dvije godine u toku 2024. godine na nivou tužilačkog sistema Federacije BiH ostvareno je smanjenje od 92% u odnosu na broj koji je zatečen na dan 01.01.2024. godine dok je došlo do povećanja broja svih neriješenih starih KTA predmeta (uključujući i one koji su stekli status starog KTA predmeta tokom 2024.godine) za 8 %. S toga se planira da dinamika realizacije ciljanog rezultata za period 2025. – 2027. godinu za sva tužilaštva u Federaciji BiH bude:

| 2025                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2026                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2027                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| U 2025. godini će se broj neriješenih starih KTA predmeta starijih od dvije godine smanjiti za više od 70%, dok će se broj svih neriješenih starih KTA predmeta starijih od dvije godine (što uključuje predmete koji su stekli status starog predmeta tokom 2025. godine) smanjiti za 10%. | U 2026. godini će se broj neriješenih starih KTA predmeta starijih od dvije godine smanjiti za više od 70%, dok će se broj svih neriješenih starih KTA predmeta starijih od dvije godine (što uključuje predmete koji su stekli status starog predmeta tokom 2026. godine) smanjiti za 10%. | U 2027. godini će se broj neriješenih starih KTA predmeta starijih od dvije godine smanjiti za više od 70%, dok će se broj svih neriješenih starih KTA predmeta starijih od dvije godine (što uključuje predmete koji su stekli status starog predmeta tokom 2027. godine) smanjiti za 10%. |

## Strateški cilj 2: Povećati efikasnost i kvalitet rada tužilaštava

Cilj povećanja efikasnosti i kvalitete rada tužilaštava će se u periodu 2025 – 2027. godina realizovati kroz sljedeće ciljne rezultate:

- ❖ Skratiti prosječnu dužinu rješavanja predmeta
- ❖ Povećati omjer osuđujućih presuda u odnosu na ukupan broj presuda
- ❖ Smanjiti omjer uvažених притужби u odnosu na ukupan broj negativni tužilačkih odluka
- ❖ Smanjiti broj neriješenih prijava
- ❖ Smanjiti broj neriješenih istraga

### Ciljani rezultat 2.1.: Skratiti prosječnu dužinu rješavanja predmeta

Prosječna dužina trajanja predmeta je pokazatelj efikasnosti rada tužilaštava i po tom pokazatelju, na nivou svih tužilaštava u Federaciji BiH je u toku 2024. godine došlo do povećanja prosječne dužine trajanja predmeta sa 256 na 260 dana. Kako ovaj ciljani rezultat u mnogome zavisi o ciljanih rezultata 1.1 i 1.2., planirana dinamika realizacije ovog ciljanog rezultata za period 2025. – 2027. godina će biti:

| 2025 | 2026 | 2027 |
|------|------|------|
| 200  | 200  | 200  |

**Ciljani rezultat 2.2.: Povećati omjer osuđujućih presuda u odnosu na ukupan broj presuda**

Omjer osuđujućih presuda u odnosu na ukupan broj presuda je i u 2024. godini bio zadovoljavajući. Imajući to u vidu, za period 2025. – 2027. godina planirana dinamika realizacije ciljanog rezultata će biti:

- Opći kriminal

| 2025                                                                                                                                             | 2026                                                                                                                                             | 2027                                                                                                                                             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| U predmetima općeg kriminala osigurati da učešće osuđujućih pravosnažnih presuda po licima i predmetima bude 95% u odnosu na ukupan broj presuda | U predmetima općeg kriminala osigurati da učešće osuđujućih pravosnažnih presuda po licima i predmetima bude 95% u odnosu na ukupan broj presuda | U predmetima općeg kriminala osigurati da učešće osuđujućih pravosnažnih presuda po licima i predmetima bude 95% u odnosu na ukupan broj presuda |

- Privredni kriminal

| 2025                                                                                                                                                               | 2026                                                                                                                                                               | 2027                                                                                                                                                               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| U predmetima privrednog kriminala (KTPO) osigurati da učešće osuđujućih pravosnažnih presuda po licima i predmetima bude iznad 80% u odnosu na ukupan broj presuda | U predmetima privrednog kriminala (KTPO) osigurati da učešće osuđujućih pravosnažnih presuda po licima i predmetima bude iznad 80% u odnosu na ukupan broj presuda | U predmetima privrednog kriminala (KTPO) osigurati da učešće osuđujućih pravosnažnih presuda po licima i predmetima bude iznad 80% u odnosu na ukupan broj presuda |

- Korupcija

| 2025                                                                                                                                                   | 2026                                                                                                                                                   | 2027                                                                                                                                                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| U predmetima korupcije (KTK) osigurati da učešće osuđujućih pravosnažnih presuda po licima i predmetima bude iznad 80% u odnosu na ukupan broj presuda | U predmetima korupcije (KTK) osigurati da učešće osuđujućih pravosnažnih presuda po licima i predmetima bude iznad 80% u odnosu na ukupan broj presuda | U predmetima korupcije (KTK) osigurati da učešće osuđujućih pravosnažnih presuda po licima i predmetima bude iznad 80% u odnosu na ukupan broj presuda |

### **Ciljani rezultat 2.3.: Smanjiti omjer uvažanih pritužbi u odnosu na ukupan broj negativnih tužilačkih odluka**

Omjer uvažanih pritužbi u odnosu na ukupan broj negativnih tužilačkih odluka bi trebao biti sveden na najmanju moguću mjeru kako bi se kontinuirano povećavala efikasnost i povjerenje javnosti u tužilački sistem. S toga, planirana dinamika realizacije ovog ciljanog rezultata za period 2025.- 2027. će biti:

| 2025                                                                                                 | 2026                                                                                                 | 2027                                                                                                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omjer usvojenih pritužbi ne prelazi omjer od 3% u odnosu na ukupan broj negativnih tužilačkih odluka | Omjer usvojenih pritužbi ne prelazi omjer od 3% u odnosu na ukupan broj negativnih tužilačkih odluka | Omjer usvojenih pritužbi ne prelazi omjer od 3% u odnosu na ukupan broj negativnih tužilačkih odluka |

### **Ciljani rezultat 2.4.: Smanjiti broj neriješenih prijava**

Veliki broj neriješenih prijava negativno utiče na efikasnost rada tužilačkog sistema Federacije BiH, te omjer broja neriješenih prijava treba u dogledno vrijeme da se smanji u odnosu na ukupan priliv. U 2024. godini je došlo do povećanja broja neriješenih prijava u odnosu na prethodnu godinu. U skladu sa tim, došlo je i do promjene ovog ciljanog rezultata za period 2025.– 2027. godine:

| 2025                                                                                                                                 | 2026                                                                                                                                                   | 2027                                                                                                                                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Za 2025. smanjiti broj neriješenih prijava za 5% u odnosu na broj zabilježen 31.12.2024.godine za cjelokupni Tužilački sistem u FBiH | Za 2026. godinu smanjiti broj neriješenih prijava za 5% u odnosu na broj zabilježen 31.12.2025. godine za cjelokupni tužilački sistem u Federaciji BiH | Za 2027. smanjiti broj neriješenih prijava za 5% u odnosu na broj zabilježen 31.12.2026.godine za cjelokupni Tužilački sistem u FBiH |

### **Ciljani rezultat 2.5.: Smanjiti broj neriješenih istraga**

Broj neriješenih istraga treba se kontinuirano smanjivati, kao i kod prijava, omjer broja neriješenih istraga treba u dogledno vrijeme da se smanji u odnosu na ukupan priliv. U skladu sa tim dinamika realizacije ovog ciljnog rezultata za period 2025– 2027. će biti:

| 2025                                                                                                | 2026                                                                                                       | 2027                                                                                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Za 2025. smanjiti broj neriješenih istraga za 10% u odnosu na broj zabilježen 31.12.2024. godine za | Za 2026. godinu smanjiti broj neriješenih istraga za 10% u odnosu na broj zabilježen 31.12.2025. godine za | Za 2027. godinu smanjiti broj neriješenih istraga za 10% u odnosu na broj zabilježen 31.12.2026. godine za |

|                                                 |                                                 |                                                 |
|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| cjelokupni Tužilački sistem u<br>Federaciji BiH | cjelokupni tužilački sistem u<br>Federaciji BiH | cjelokupni tužilački sistem u<br>Federaciji BiH |
|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------|

### Strateški cilj 3: Povećati broj riješenih KTK i KTO predmeta

**Za period 2025 – 2027. godina strateški cilj 3 će biti realizovan kroz sljedeće ciljne rezultate:**

- ❖ Povećati broj riješenih KTK predmeta
- ❖ Povećati broj riješenih KTO predmeta
- ❖ Povećati broj riješenih predmeta korupcije i organizovanog kriminala na visokom nivou

#### Ciljani rezultat 3.1. Povećati broj riješenih KTK predmeta

Tokom 2024. godine došlo je do povećanja broja riješenih KTK predmeta u odnosu na prethodnu godinu, te su tužilaštva u Federaciji BiH odredila sljedeću dinamiku realiziranja ovog strateškog cilja:

| 2025                                                                                      | 2026                                                                                      | 2027                                                                                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| Za 2025. godinu će se povećati broj riješenih KTK predmeta za 5% u odnosu na 2024. godinu | Za 2026. godinu će se povećati broj riješenih KTK predmeta za 5% u odnosu na 2025. godinu | Za 2027. godinu će se povećati broj riješenih KTK predmeta za 5% u odnosu na 2026. godinu |

#### Ciljani rezultat 3.2.: Povećati broj riješenih KTO predmeta

Tokom 2024. godine došlo je do povećanja broja riješenih KTO predmeta u odnosu na prethodnu godinu. Kako bi tužilaštva u Federaciji BiH dodatno stavili fokus na predmete organizovanog kriminala postavlja se ciljani rezultat, sa sljedećom dinamikom realiziranja:

| 2025                                              | 2026                                                       | 2027                                                       |
|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| Za 2025. godinu će se povećati broj riješenih KTO | Za 2026. godinu će se povećati broj riješenih KTO predmeta | Za 2027. godinu će se povećati broj riješenih KTO predmeta |

|                                            |                                   |                                   |
|--------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| predmeta za 5% u odnosu na<br>2024. godinu | za 5% u odnosu na 2025.<br>godinu | za 5% u odnosu na 2026.<br>godinu |
|--------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|

### **Ciljani rezultat 3.3 – Povećati broj riješenih predmeta korupcije i organizovanog kriminala na visokom nivou**

Tokom perioda 2022.-2024. godina je došlo do smanjenja broja riješenih predmeta korupcije i organizovanog kriminala na visokom nivou u odnosu na period 2021-2023.godina, te su ostali isti ciljevi i za naredni period.

Ciljani rezultati koji su utvrđeni Strateškim okvirom za period 2025. – 2027. su sljedeći:

| 2025                                                                                                                                                                                                 | 2026                                                                                                                                                                                                 | 2027                                                                                                                                                                                                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Broj riješenih predmeta korupcije i organizovanog kriminala na visokom nivou u periodu 2023-2025. godine povećati za 5% u odnosu na broj riješenih predmeta ove vrste zabilježen u 2022-2024. godine | Broj riješenih predmeta korupcije i organizovanog kriminala na visokom nivou u periodu 2024-2026. godine povećati za 5% u odnosu na broj riješenih predmeta ove vrste zabilježen u 2023-2025. godine | Broj riješenih predmeta korupcije i organizovanog kriminala na visokom nivou u periodu 2025-2027. godine povećati za 5% u odnosu na broj riješenih predmeta ove vrste zabilježen u 2024-2026. godine |

### **Strateški cilj 4: Povećati kvantitet i kvalitet informacija u skladu sa planom praćenja i evaluacije PR u tužilaštvima**

**Za period 2025 – 2027. godina strateški cilj 4 će biti realizovan kroz sljedeće ciljne rezultate:**

- ❖ Povećati kvalitet informacija u skladu sa planom praćenja i evaluacije PR u tužilaštvima
- ❖ Povećati kvantitet informacija u skladu sa planom praćenja i evaluacije PR u tužilaštvima

#### **Ciljani rezultat 4.1.: Povećati kvalitet informacija u skladu sa planom praćenja i evaluacije PR u tužilaštvima**

- Povjerenje građana i javnosti u rad tužilaštava i pravosuđa je na niskom nivou, što je uzrokovano nizom različitih faktora kako vanjskih tako i unutrašnjih, a imajući u vidu da je

komuniciranje sa zainteresiranim stranama izuzetno važan proces u poboljšanju razumijevanja rada i djelovanja tužilaštava u Federaciji BiH, kao i transparentnosti u radu, tužilaštva će nastojati ojačati povjerenje javnosti u rad istih i time dati svoj doprinos jačanju povjerenja javnosti pravosuđa u cjelini.

| 2025                                                     | 2026                                                     | 2027                                                     |
|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| Kvalitet informacija prelazi bodovnu skladu od 20 bodova | Kvalitet informacija prelazi bodovnu skladu od 20 bodova | Kvalitet informacija prelazi bodovnu skladu od 20 bodova |

**Ciljani rezultat 4.2.: Povećati kvantitet informacija u skladu sa planom praćenja i evaluacije PR u tužilaštvima**

- Povećanjem broja komunikacijskih kanala koji se koriste u tužilaštvima osnažiti će se kapaciteti odnosa sa javnošću te će veći broj građana biti upoznat sa radom tužilaštava, što će dovesti do veće transparentnosti u radu i jačanja povjerenja u rad tužilaštava u Federaciji BiH.

| 2025                                                      | 2026                                                      | 2027                                                      |
|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| Kvantitet informacija prelazi bodovnu skladu od 25 bodova | Kvantitet informacija prelazi bodovnu skladu od 25 bodova | Kvantitet informacija prelazi bodovnu skladu od 25 bodova |

## **Realizacija Strateškog okvira za tužilaštva u Federaciji BiH**

Uputstvo za primjenu Pravilnika o orijentacionim mjerilima za rad tužilaca u tužilaštvima u BiH je propisana je obaveza i način donošenja, izvještavanja i nadzora nad realizacijom strateškog okvira tužilačkog sistema Federacije BiH i pojedinačnih planova rada.

Strateški okvir za tužilaštva u Federaciji BiH odredio je misiju i viziju, strateške prioritete i strateške ciljeve. Za svaki od strateških ciljeva identifikovani su ciljani rezultati koji će pojedinačna kantonalna tužilaštva nastojati da realizuju kroz planove rada u periodu od 2025.– 2027. godine.

Praćenje i procjenu provođenja i djelotvornosti strateških prioriteta i strateških ciljeva putem identifikovanih indikatora će vršiti kolegij glavnih tužilaca u Federaciji BiH, najmanje dva puta u toku jedne kalendarske godine.

Pojedinačna kantonalna tužilaštva će u skladu sa definisanim strateškim ciljevima i ciljanim rezultatima izraditi godišnje planove rada, gdje će definisati svoje godišnje ciljne rezultate, kao i mjere za realizaciju ciljanih rezultata. Praćenje provođenja i realizacije strateških planova razmatraće se na kolegijima tužilaca u svakom kantonalnom tužilaštvu, odnosno Federalnom tužilaštvu.

Predviđena realizacija strateških prioriteta i strateških ciljeva zasnovana je na trenutnom stanju kadrovskih i materijalnih resursa kojima raspolažu tužilaštva u Federaciji BiH, te bi svako neplanirano smanjenje trenutnih kadrovskih i materijalnih kapaciteta neposredno uticalo na ispunjenje identifikovanih strateških ciljeva i ciljanih rezultata.