

OSNOVNI SUD BRČKO DISTRIKTA BIH
Broj:096-0-Su-25-000 227
Brčko, 24.01.2025. godine

Strateški plan rada

2025 - 2027

Godišnji program rada

za 2025. godinu

OSNOVNI SUD BRČKO DISTRIKTA BIH

JANUAR 2025. godine

SADRŽAJ

A. Uvod	2
1) Opis nadležnosti suda, s vizijom i izjavom o misiji. Mandat, misija i vizija.....	3
2) Sažetak analize strateškog okvira	4
3) Pregled strateških / trogodišnjih ciljeva za period strateškog planiranja.....	6
4) Sažetak prioriteta za plansku godinu, kao i procjene mogućih problema i rizika u realizaciji.....	9
5) Analiza unutarnjeg i vanjskog okruženja u kojem radi sud.....	12
B. Pregled ciljeva i godišnjih aktivnosti po strateškim i trogodišnjim ciljevima	13
C. Godišnji plan rješavanja sudskih predmeta	19
D. Ostale informacije	19

A. Uvod

Na osnovu članova 25 i 26 stav (2) Zakona o sudovima Brčko distrikta BiH („Službeni glasnik Brčko distrikta BiH“, broj:18/20-prečišćen tekst) i člana 8 tačka g) Pravilnika o unutrašnjem sudskom poslovanju („Službeni glasnik BiH“, broj:66/12, 40/14, 54/17, 60/17, 30/18, 83/22), Predsjednik Osnovnog suda Brčko distrikta Bosne i Hercegovine je svojom Odlukom, broj: 096-0-Su-24-004245 od 14.10.2024.godine, imenovao Tim za izradu strateškog plana Osnovnog suda Brčko distrikta Bosne i Hercegovine (u nastavku teksta: Sud) s ciljem pripreme i izrade tog plana, te praćenja njegovog ostvarivanja i izvještavanja o postignutim rezultatima.

Osnovni cilj koji Sud želi postići kroz određivanje strateških ciljeva, za koje se opredijelio, jeste potpuna ažurnost u radu, maksimalno skraćivanje dužine trajanja postupaka koji se vode, sa posebnim naglaskom na prioritetne predmete, te povećanje povjerenja građana i cjelokupne javnosti u rad ove pravosudne institucije, ali i pravosuđa u cjelini.

Doprinos u realizaciji zadanih strateških ciljeva postići će se kroz angažman svih raspoloživih resursa kako materijalnih tako i ljudskih. U tom pravcu je potrebno harmonizovati rad svih sudskih odjeljenja Suda, kao i pojačati saradnju sa drugim pravosudnim institucijama, kroz otvoreni dijalog i razmjenu pozitivnih iskustava i stručnih mišljenja.

Sud će kroz planirane aktivnosti, u svrhu ostvarivanja postavljenih strateških ciljeva, nastaviti sa usavršavanjem i doradom do sada primjenjivanih metoda u radu i to nastojeći ostvariti dodatno povećanje produktivnosti u praksi, stavljajući još veći naglasak na potpunu ažurnost u svom radu, bez opterećenosti rada na starim predmetima.

Izazovi sa kojima bi se mogli suočiti kroz proces planiranja, ne bi trebali biti od odlučujuće važnosti, obzirom da su svi ciljevi postavljeni realno, pa su u tom smislu i realno ostvarivi. Sud ima dovoljno resursa na raspolaganju kako bi bez dodatnih angažmana mogao postići sve ono što je potrebno za realizaciju postavljenih ciljeva i to u fazama kroz predviđeni trogodišnji program.

Dubljom analizom cjelokupnog stanja, kao i do sada postignutih rješenja u aktivnostima koje je Sud preduzimao, zadani ciljevi kroz planirane mjere u redovnom radu i postavljenom vremenskom ograničenju, su vrlo izvjesni u svom ostvarenju.

1) Opis nadležnosti suda, s vizijom i izjavom o misiji. Mandat, misija i vizija

Mandat:

Osnovni sud Brčko distrikta Bosne i Hercegovine je nadležan:

- u krivičnim predmetima da: a) u prvom stepenu sudi za sva krivična djela i za krivična djela za koja je Sud Bosne i Hercegovine prenio nadležnost na Osnovni sud; b) postupuje tokom istrage i nakon podizanja optužnice u skladu sa zakonom; c) da odlučuje o brisanju osude i prestanku mjera bezbjednosti i pravnih posljedica osude, na osnovu sudske odluke; d) postupuje po molbama za pomilovanje u predmetima iz svoje nadležnosti u skladu sa zakonom;
- u prekršajnim predmetima da: preduzima sve zakonom predviđene radnje u rješavanju prekršajnih predmeta; preduzima zakonom predviđene radnje za izvršenje izrečenih prekršajnih sankcija;
- u građanskim predmetima da u prvom stepenu sudi u: svim građanskim sporovima; vanparničnom postupku; upravnim sporovima; svim privrednim sporovima; postupku stečaja i likvidacije, u skladu sa zakonom, kao i u svim sporovima koji nastanu u toku i povodom provođenja postupka stečaja i likvidacije;
- u drugim predmetima: a) da provodi izvršni postupak; b) da određuje mjere obezbjeđenja, ako zakonom nije drugačije određeno; c) da rješava u posebnim postupcima, ako zakonom nije drugačije određeno; d) da obavlja zemljišnoknjižne poslove, ako zakonom nije drugačije određeno; e) da pruža pravnu pomoć sudovima u Bosni i Hercegovini; f) da vrši poslove međunarodne pravne pomoći; g) da vodi registar pravnih subjekata ako je to zakonom utvrđeno; h) da postupuje po zahtjevu za ostvarivanje prava na pravnu pomoć u skladu s članovima 13 – 21 Zakona o Kancelariji za pravnu pomoć Brčko distrikta BiH;
- da vrši druge poslove određene zakonom.

Misija:

Osnovni sud Brčko distrikta Bosne i Hercegovine, u skladu s odlukama Arbitražnog tribunala za spor oko međuentitetske linije razgraničenja u oblasti Brčkog i nalozima supervizora koji su doneseni u skladu sa njima, Ustavom i zakonima Bosne i Hercegovine, Statutom i zakonima Brčko distrikta Bosne i Hercegovine, kroz nezavisna i nepristrasna suđenja, u okviru svoje nadležnosti u krivičnim, parničnim, vanparničnim i izvršnim postupcima, sa akcentom na zaštitu prava svih građana i pravnih lica, osigurava efikasno i efektivno ostvarivanje svoje uloge i vladavine prava, te podstiče povjerenje javnosti u pravosudni sistem i razumijevanje njegove uloge.

Vizija:

Osnovni sud Brčko distrikta Bosne i Hercegovine omogućava svim građanima jednak pristup pravdi, rješavanjem svih postupaka efikasno i u zakonom propisanim rokovima, u skladu sa zakonom i najvišim standardima zaštite ljudskih prava i sloboda, garantovanih Ustavom BiH i Evropskom konvencijom o zaštiti ljudskih prava i osnovnih sloboda i održavati povjerenje građana u nezavisan i efikasan sud.

2) Sažetak analize strateškog okvira

S obzirom da je Sud dužan da svoj strateški plan uskladi sa strateškim planom Visokog sudskog tužilačkog vijeća Bosne i Hercegovine (u daljem tekstu: VSTV BiH), strateški okvir za izradu strateškog plana Suda čine relevantni strateški dokumenti u oblasti pravosuđa.

Strateški okvir za izradu strateškog plana Suda obuhvaća slijedeće dokumente:

a) Strateški plan VSTV-a BiH

Ključni dokument prema kojem se usklađuju strateški ciljevi svih pravosudnih institucija u Bosni i Hercegovini.

b) Državna strategija za procesuiranje predmeta ratnih zločina

Ova strategija je donesena s ciljem da se iznađe sistemski pristup problematici rješavanja velikog broja predmeta ratnih zločina.

c) Strategija za reformu sektora pravde u Bosni i Hercegovini

Strategija za reformu sektora pravde u Bosni i Hercegovini (SRSP) je strateški okvir za cjelokupan sektor pravosuđa u BiH koja predviđa da će svaka institucija revidirati svoje postojeće strateške planove ili izraditi nove koje će biti u skladu sa strateškim okvirom cjelokupnog sektora.

d) Izvještaj stručnjaka o pitanjima vladavine prava u Bosni i Hercegovini (Pribeov izvještaj)

U ovom dokumentu, koji je napisan na 25 stranica, stručnjaci ukazuju na niz duboko zabrinjavajućih nedostataka u vladavini prava u BiH. Sudski postupci su mukotrpnji, složeni i formalistički, te predugo traju. To značajno ograničava pravo građana na efikasnu sudsku zaštitu u građanskim stvarima i povećava pravnu nesigurnost. Veliki izvor nezadovoljstva građana je predugo trajanje sudskih postupaka.

e) Strateški dokumenti EU (npr. Agenda 2030 i Ciljevi održivog razvoja u sistemu planiranja i upravljanja razvojem)

f) Strategija za borbu protiv organizovanog kriminala

g) Srednjoročna strategija za početnu obuku i stručno usavršavanje sudija i tužilaca

h) Strategija za borbu protiv korupcije

i) Strategija za provedbu Konvencije Vijeća Evrope o prevenciji i borbi protiv nasilja nad ženama i nasilja u porodici

j) Strategija suprotstavljanja trgovini ljudima u Bosni i Hercegovini i Akcioni plan implementacije u Bosni i Hercegovini

k) Strategija borbe protiv maloljetničke delikvencije

l) Zakon o sudovima Brčko distrikta Bosne i Hercegovine

Propisana je stvarna i mjesna nadležnost Suda i predstavlja pravni osnov za strateško planiranje, te utvrđenje šta je misija i vizija suda.

m) Zakon o slobodi pristupa informacijama u Bosni i Hercegovini

Zakon koji doprinosi javnosti i transparentnosti u radu sudova.

n) Smjernice VSTV Bosne i Hercegovine o objavljivanju sudskih i tužilačkih odluka

Smjernice daju dobro uputstvo o načinu objavljivanja sudskih odluka, čime se usklađuju obaveza zaštite ličnih podataka i pravo javnosti da dobije informacije.

o) Smjernice VSTV Bosne i Hercegovine o izboru predsjednika sudskih odjeljenja

Smjernice jačaju ulogu predsjednika sudskih odjeljenja i naglašavaju proaktivnost u njihovu radu.

p) Pravilnik o vremenskim okvirima za postupanje po predmetima u sudovima i tužilaštvima u Bosni i Hercegovini

Utvrđuju se kriterijumi i metodologija za određivanje i praćenje poštivanja optimalnih i predvidivih rokova za rješavanje predmeta u sudovima i tužilaštvima, u skladu sa smjernicama Evropske komisije za efikasnost pravosuđa (CEPEJ), kako bi se osigurala primjerena dužina trajanja postupaka, a što omogućava efikasno i profesionalno postupanje u predmetima u sudovima i tužilaštvima, na načelima objektivnosti, nepristrasnosti, transparentnosti i jednakosti u pristupu sudovima, kao osnove prava na pravično suđenje.

3) Pregled strateških i trogodišnjih ciljeva za period strateškog planiranja

Naziv strateškog cilja (maksimalno 3-5 strateških ciljeva)	Izvor (veza sa ciljevima iz strateškog okvira)	Program u DOB-u (Upisati broj i naziv programa)	Partneri (institucije sa kojima sud zajedno učestvuje u realizaciji strateškog cilja)
Skraćivanje dužine trajanja sudskih postupaka i ujednačavanje sudske prakse	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Zakon o sudovima Brčko distrikta Bosne i Hercegovine ✓ Strategija za reformu sektora pravde ✓ Izvještaj stručnjaka o pitanjima vladavine prava u BiH (Pribeov izvještaj) ✓ Strateški plan VSTV Bosne i Hercegovine ✓ Pravilnik o vremenskim okvirima za postupanje po predmetima u sudovima i tužilaštvima u Bosni i Hercegovini 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Učvršćivanje vladavine prava kroz poštivanje prava i sloboda građana, ostvarivanje njihove veće sigurnosti i prosperiteta, te ispunjavanje uslova za pristup Bosne i Hercegovine Evropskoj uniji (Program 2) 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Apelacioni sud Brčko distrikta Bosne i Hercegovine; ✓ VSTV BiH
Pokazatelji za krajnje rezultate	Očekivani rezultati po godinama		
	2025	2026	2027
Smanjenje prosječne dužine trajanja neriješenih predmeta	587	495	403

Naziv strateškog cilja (maksimalno 3-5 strateških ciljeva)	Izvor (veza sa ciljevima iz strateškog okvira)	Program u DOB-u (Upisati broj i naziv programa)	Partneri (institucije sa kojima sud zajedno učestvuje u realizaciji)
--	--	---	--

			strateškog cilja)
Jačanje povjerenja javnosti u rad Suda	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Zakon o sudovima Brčko distrikta Bosne i Hercegovine ✓ Strategija za reformu sektora pravde ✓ Izvještaj stručnjaka o pitanjima vladavine prava u BiH (Pribeov izvještaj) ✓ Strateški plan VSTV Bosne i Hercegovine ✓ Zakon o slobodi pristupa informacijama u Bosni i Hercegovini ✓ Smjernice VSTV Bosne i Hercegovine o objavljivanju sudskih i tužilačkih odluka 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Učvršćivanje vladavine prava kroz poštivanje prava i sloboda građana, ostvarivanje njihove veće sigurnosti i prosperiteta, te ispunjavanje uslova za pristup Bosne i Hercegovine Evropskoj uniji (Program 2) 	VSTV BiH
Pokazatelji za krajnje rezultate	Očekivani rezultati po godinama		
	2025	2026	2027
Izrada popratnih dokumenata u vezi sa Komunikacijskom strategijom	1	1	1
Broj objavljenih sudskih odluka	50	70	90
Direktno istupanje glasnogovornika u javnom medijskom prostoru i objava aktivnosti Suda	15	20	20

Naziv strateškog cilja (maksimalno 3-5 strateških ciljeva)	Izvor (veza sa ciljevima iz strateškog okvira)	Program u DOB-u (Upisati broj i naziv programa)	Partneri (institucije sa kojima sud zajedno učestvuje u realizaciji strateškog cilja)
Postizanje efikasnosti i ažurnosti u radu	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Zakon o sudovima Brčko distrikta Bosne i Hercegovine ✓ Strategija za reformu sektora pravde ✓ Izvještaj stručnjaka o pitanjima vladavine prava u BiH (Pribeov izvještaj) ✓ Strateški plan VSTV Bosne i Hercegovine ✓ Pravilnik o vremenskim okvirima za postupanje po predmetima u sudovima i tužilaštvima u Bosni i Hercegovini 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Učvršćivanje vladavine prava kroz poštivanje prava i sloboda građana, ostvarivanje njihove veće sigurnosti i prosperiteta, te ispunjavanje uslova za pristup Bosni i Hercegovine Evropskoj uniji (Program 2) 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Apelacioni sud Brčko distrikta Bosne i Hercegovine; ✓ VSTV BiH
Pokazatelji za krajnje rezultate	Očekivani rezultati po godinama		
	2025	2026	2027
Broj nezavršenih predmeta starijih od 2 godine na kraju izvještajnog perioda	5442	3500	2000

4) Sažetak prioriteta za plansku godinu, kao i procjene mogućih problema i rizika u realizaciji

Prioriteti Suda u narednom razdoblju su dosljednost u postupanju, brz i efikasan odgovor na sve izazove i probleme, osnaživanje unutrašnjih organizacionih jedinica, a sve u cilju pružanja kvalitetne usluge, uz princip jednakosti svih građana pred Sudom, te otvorenost i saradnju, kako sa javnošću tako i sa drugim ključnim institucijama. Sud želi postati predvodnik u postizanju potpune ažurnosti i efikasnosti u svom radu, pa je postavio sljedeće ciljeve.

Strateški cilj 1:

Skraćivanje dužine trajanja sudskih postupaka i ujednačavanje sudske prakse

Navedeni strateški cilj Sud ostvaruje kroz slijedeći trogodišnji cilj:

Trogodišnji CILJ 1: Smanjenje prosječne dužine trajanja predmeta na svim referatima i ubrzanje procesuiranja predmeta krivičnog djela korupcije i organizovanog kriminala

Prema dosadašnjim pokazateljima (Izveštaj o radu za 2024. godinu) prosječno trajanje svih završenih predmeta u Sudu iznosi 603,29 dana, i to na krivičnom referatu 113,13 dana, izvršnom referatu 1.179,73 dana, parničnom referatu 286,84 dana, prekršajnom referatu 164,49 dana, privrednom 264,42 dana, upravnom 395,69 dana, vanparničnom 235,43 dana.

Raditi na unaprjeđenju ovoga segmenta koji je nesumnjivo jedan od najboljih pokazatelja dobrog, racionalnog i savjesnog funkcioniranja pravosudnog sistema, kao i svih poluga vlasti u jednoj državi je prioritet u radu Suda. Potpuno osiguranje prava na suđenje u razumnom roku je u interesu svih građana ove države, ali i u interesu Bosne i Hercegovine. Dužinu trajanja postupka u predmetima na svim referatima što više skratiti i osigurati mogućnost za brzo i kvalitetno ostvarivanje prava, odnosno pružanje blagovremene pravne zaštite svim strankama u postupku.

Obzirom da se očekuje povećanje priliva predmeta koji po svojim obilježjima predstavljaju krivična djela organizovanog kriminala i korupcije, u cilju jačanja vladavine prava i preventivnog djelovanja na suzbijanju kriminaliteta, ukazala se potreba da se ubrza procesuiranje i završetak predmeta iz krivično-pravne oblasti, a naročito predmeta organizovanog kriminala i korupcije, koji su po svojoj prirodi osjetljivi, kako sa procesnog tako i sa psihološkog stanovišta. Kvalitetno i brzo rješavanje predmeta ove vrste istovremeno jača povjerenje javnosti u efikasan rad Suda, a sa druge strane obezbjeđuje stabilnost pravnog sistema.

Trogodišnji CILJ 2: Ujednačavanje sudske prakse

Ujednačena sudska praksa je jedan od osnovnih uslova za unaprjeđenje efikasnosti rada sudova i kvaliteta sudskih postupaka, naročito parničnog postupka, a što u krajnjem doprinosi i samom kvalitetu rada sudija, te povjerenju stranaka. Kako bi se postigao predviđeni cilj nužna je saradnja i otvorena komunikacija sa višim sudskim instancama kroz institucionalni i profesionalni dijalog.

U tom smislu nužna je izrada smjernica, uputstava, povećanom angažmanu u praćenju objavljivanja pravnih stavova i shvatanja najviših sudskih instanci u Bosni i Hercegovini, ali i izrada dokumenata o zajedničkoj saradnji (memorandumi, smjernice) kao i aktivno učešće u zajedničkim tematskim sastancima, prvenstveno sa predsjednicima sudskih odjeljenja Osnovnog i Apelacionog suda Brčko distrikta BiH.

Strateški cilj 2:

Jačanje povjerenja javnosti u rad suda

Navedeni strateški cilj Sud ostvaruje kroz slijedeći trogodišnji cilj:

Trogodišnji CILJ 1: Izrada popratnih dokumenata u vezi sa Komunikacijskom strategijom sa naglaskom na krizno komuniciranje

Ovaj cilj je postavljen s obzirom na viziju i misiju, te uočene prioritete Suda. U svakom trenutku se mora znati ostvariti pravilna komunikacija sa medijima, te izgraditi sistem ujednačenog kriznog komuniciranja, naročito nakon izbijanja pandemije bolesti COVID-19, te izbijanja štrajka u Sudu tokom 2023. godine.

Trogodišnji CILJ 2: Objava odluka od posebnog značaja i interesa za širu javnost

Suđenja su javna, uz ograničenja predviđena zakonom, a samim tim nužno je osigurati i javnost sudskih odluka, pa stalno vršiti objavu odluka koje su od posebnog društvenog značaja. Uslov za to je ujednačena primjena Smjernica o objavi sudskih i tužilačkih odluka i redovno ažuriranje baze podataka sudskih odluka pri Odjeljenju VSTV Bosne i Hercegovine za sudsku dokumentaciju, pri čemu izvršiti anonimizaciju određenih podataka i u koordinaciji sa predsjednikom Suda kao i predsjednicima sudskih odjeljenja vršiti pravilnu selekciju prilikom odabira koje je odluke potrebno i značajno objaviti.

Trogodišnji CILJ 3: Proaktivno djelovanje u medijskom prostoru i kvalitetno predstavljanje aktivnosti u cilju predstavljanja rada suda

Dostupnost potrebnih informacija krajnjem korisniku je neophodna i bitna da bi se ostvarila jednaka mogućnost i osigurao jednak pristup Sudu za sve građane kojima je potrebna zaštita u ostvarivanju njihovih prava. Javnost mora biti upoznata sa svim novitetima i uslugama koje će im osigurati lakši, brži i ekonomičniji pristup sudu, a te informacije moraju biti predstavljene na jasan i razumljiv način. Sud kao korektiv ponašanja u jednoj društvenoj zajednici, mora pokazati i načine i metode svoga preventivnog djelovanja i to kroz aktivno učešće svojih članova u raznim projektima i aktivnostima od šireg društvenog značaja. Posebnu pažnju potrebno je obratiti na najranjivije članove zajednice (djecu, žrtve porodičnog nasilja, invalide...).

Strateški cilj 3:

Postizanje efikasnosti i ažurnosti u radu

Navedeni strateški cilj Sud ostvaruje kroz slijedeći trogodišnji cilj:

Trogodišnji CILJ 1: Uspostavljanje trijaže predmeta po stepenu njihove hitnosti

Pažnja svih sudija i stručnih saradnika u Sudu usmjerena je na predmete koji zahtijevaju hitnu reakciju i odgovor. Ti su predmeti u pravilu kao takvi i određeni zakonom, međutim često zbog raznih zloupotreba procesnih ovlaštenja stranaka u postupku dolazi do njihovog prolongiranja, a u nekim situacijama i do opasnosti od nastupanja apsolutne zastare. Da bi se ojačala procesna disciplina i postigao blagovremen odgovor na postavljenu pravnu situaciju, neophodna je unutrašnja kontrola od strane predsjednika sudskih odjeljenja, te koordiniran rad cjelokupnog odjeljenja, kroz efikasan upravljački mehanizam.

Na dan 31.12.2024.godine, u Sudu je ostalo neriješenih 9766 predmeta svih vrsta (izvršnih, krivičnih, parničnih, vanparničnih, prekršajnih, privrednih, upravnih, zemljišno-knjižnih i sudske uprave, kao i predmeta registracije poslovnih subjekata) od kojih je 5442 predmeta koji su stariji od dvije godine (inicirani 2022. godine i ranije). Taj broj (5442) obuhvata i broj 3629 izvršnih predmeta starijih od dvije godine. Na dan 31.12.2024. godine Sud je završio 60433 predmeta, što je za 957 završenih predmeta više od priliva. U narednom razdoblju će broj tih predmeta godišnje da se smanjuje, zavisno od broj izvršilaca i uslova rada suda.

Trogodišnji CILJ 2: Osnaživanje nesudijskog osoblja kao značajne karike i nosioca aktivnosti

Mobilizacija i korištenje svih ljudskih i organizacijskih resursa je bitan preduslov za sistematsko djelovanje u rješavanju postavljenih i zadanih ciljeva i zapravo najznačajniji faktor koji može doprinijeti uspjehu. Svi zaposlenici Suda moraju imati jasno postavljene ciljeve u svome djelovanju, a sve kako bi se postigao krajnji cilj. Stalna edukacija, promovisanje dobrih praksi iz rada drugih institucija, stimulatívno radno okruženje, informisanost o svojim pravima i način ostvarivanja svojih prava, to su glavni temelji koji vode ka napretku i progresu u svim sferama društva, a što je u krajnjem i osnovna misao vodilja pri izradi ovoga Programa.

5) Analiza unutarnjeg i vanjskog okruženja u kojem radi sud

„SWOT“ analiza jedna je od najpoznatijih i osnovnih tehnika strateške analize. Riječ je o jednom od ključnih alata kod donošenja strateških odluka. Ova analiza identificira i analizira četiri aspekta, a to su: **S** Strengths (Snage), **W** Weaknesses (Slabosti), **O** Opportunities (Prilike) i **T** Threats (Prijetnje). Promatranjem vlastitih snaga i slabosti u kombinaciji s prilikama i prijetnjama iz okruženja dolazimo do strateških saznanja kako bismo mogli poduzeti pravilne mjere i aktivnosti za postizanje željenih i drugih ciljeva.

	SNAGE (STRENGTHS)	SLABOSTI (WEAKNESSES)
UNUTARNJI FAKTORI/ČIMBENICI	<ul style="list-style-type: none"> ✓ stručnost i iskustvo nosilaca pravosudne funkcije, ✓ dobra unutrašnja organizacija rada, ✓ dobra materijalno-tehnička opremljenost, ✓ dobri smještajni kapaciteti, ✓ otvorenost za konstruktivne dijaloge, ✓ redovna isplata plate i doprinosa za sve zaposlene, ✓ postojanje uputstava u vezi sa komunikacijom sa javnošću, ✓ stalno objavljivanje odluka od značaja za javnost, ✓ stalna koordinacija rada svih sudskih odjeljenja, sa jasnim projekcijama uloge i zadataka, 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ nepopunjena sistematizacija, ✓ starosna struktura zaposlenih, ✓ predugo trajanje sudskih postupaka, ✓ manjak seminara iz upravne oblasti u odnosu na krivičnu i građansku oblast, ✓ nedovoljne informacije o zadovoljstvu korisnika usluga suda, ✓ neopremljenost prostora za provođenje Zakona o zaštiti tajnih podataka,
	PRILIKE (OPPORTUNITIES)	PRIJETNJE (THREATS)
VANJSKI FAKTORI/ČIMBENICI	<ul style="list-style-type: none"> ✓ redovno i blagovremeno finansiranje rada suda, ✓ razvijanje dobre i redovne komunikacije kako unutar suda, tako i sa drugim sudovima i dr. organima i organizacijama i postizanje standarda opravdanog povjerenja u sud i sudije, ✓ razmjena iskustava sa pravnim stručnjacima iz okruženja i regiona, ✓ mogućnost korištenja audio-video opreme za udaljenu komunikaciju (online edukacije, sastanci, rad od kuće), ✓ interes medija za rad suda, ✓ mogućnost nosilaca pravosudne funkcije za aktivni doprinos 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ mogući nedostatak saradnje i nerazumijevanja od strane zakonodavne i izvršne vlasti u vezi sa potrebama i prijedlozima suda, ✓ opšta ekonomska i finansijska kriza, ✓ odliv službenika i namještenika, ✓ nepostojanje zainteresovanosti za zasnivanje radnog odnosa u Sudu, ✓ nedostatak volje poslodavca za poboljšanje materijalno-pravnog statusa nesudskog osoblja,

	stručnoj zajednici, ✓ učešće u radu stručnih timova, ✓ rast prosječne plate u Bosni i Hercegovini, ✓ povećanje osnovice za obračun plata u Entitetima,	
--	---	--

Sud kao svoje najveće snage i prednosti vidi u dobro organizovanim sudskim odjeljenjima, u kojima poslove obavljaju nosioci pravosudnih funkcija čije su glavne odlike stručnost, nezavisnost i nepristrasnost u radu. Također, organizacija svih unutrašnjih organizacionih jedinica je dobro postavljena, kroz efikasan kontrolni mehanizam od strane rukovodilaca. Otvorenost u prihvatanju novih metoda rada i djelovanja u cilju poboljšanja komunikacijskih kanala sa krajnjim korisnicima, jeste princip rada svih zaposlenika.

Kako je evidentno da na pojedinim referatima duže traje rješavanje predmeta u odnosu na prošlu godinu, potrebno je preduzeti aktivnosti u cilju skraćivanja dužine trajanja sudskih postupaka i otklanjanja svih eventualnih prepreka koji utiču na dužinu trajanja rješavanja predmeta. U cilju otklanjanja ovih slabosti predstoji donošenje internih akata Suda sa jasnim određenjima za rad svih sudskih odjeljenja kao i drugih unutrašnjih jedinica (sudske uprave, pisarnice, zemljišnoknjižnog ureda, registra poslovnih subjekata), kao i donošenje Komunikacijske strategije.

Kao prilike za poboljšanje rada i postizanje boljih rezultata u radu Sud vidi u redovnom i blagovremenom finansiranju što omogućuje blagovremenu nabavku potrebnog kancelarijskog, štampanog materijala, nabavku modernije informatičke opreme. Osim toga, vidimo priliku, da kroz interesovanje medija za rad ovog Suda vratimo i unaprijedimo povjerenje javnosti u naš rad.

Prijetnje koje dolaze u vidu spoljnjih uticaja su u prvom redu stanje krize na globalnom nivou, vidljive na ovim prostorima ogledaju se u velikom broju nezaposlenih, nerazvijenoj privredi i odlaskom stanovništva sa ovog područja u evropske zemlje. Sve zajedno, dovelo je do materijalne, građanske i životne nesigurnosti ljudi, a samim tim i do povećanja stope kriminaliteta, što opet znači nepovjerenje u rad institucija, pa tako i ovog Suda.

B. Pregled ciljeva i godišnjih aktivnosti po strateškim i trogodišnjim ciljevima

Strateški cilj 1		Skraćivanje dužine trajanja sudskih postupaka i ujednačavanje sudske prakse		
Trogodišnji cilj 1.1.		Smanjenje prosječne dužine trajanja predmeta na svim referatima		
Pokazatelji za izlazne rezultate		Očekivani rezultati po godinama		
		2025 (n)	2026 (n+1)	2027 (n+2)
Smanjenje prosječne dužine trajanja neriješenih predmeta		587	495	403
Redni broj	Naziv aktivnosti za 2025. godinu	Rok izvršenja (po kvartalima u 2025. godini)		Nositelj (najmanji organizacijski dio)
1.1.1.	Izrada plana rješavanja	I – IV		✓ Predsjednik suda predsjednici svih sudskih

	predmeta na godišnjem nivou		odjeljenja
1.1.2.	Analiza zaduženosti sudija i stručnih saradnika sa pojedinim vrstama predmeta	I – IV	✓ Predsjednik suda predsjednici svih sudskih odjeljenja
1.1.3.	Preduzimanje mjera na poboljšanju realizacije plana rješavanja predmeta	I – IV	✓ Predsjednik suda ✓ predsjednici svih sudskih odjeljenja
1.1.4.	Interni sastanci sa ciljem diskusije u vezi sa rezultatima analize	I - IV	✓ Predsjednik suda ✓ Predsjednici svih sudskih odjeljenja
1.1.5	Interna izjašnjenja sudija koji ne poštuju rješavanje predmeta po planu	I - IV	✓ Predsjednik suda ✓ Predsjednici svih sudskih odjeljenja ✓ sudija zadužen konkretnim predmetom ✓

Strateški cilj 1		Skraćivanje dužine trajanja sudskih postupaka i ujednačavanje sudske prakse		
Trogodišnji cilj 1.2.		Ubrzano procesuiranje predmeta krivičnog djela korupcije i organizovanog kriminala		
Pokazatelji za izlazne rezultate		Očekivani rezultati po godinama		
		2025 (n)	2026 (n+1)	2027 (n+2)
Broj završenih predmeta krivičnog djela korupcije i organizovanog kriminala		18	35	40
Broj nezavršenih predmeta krivičnog djela korupcije i organizovanog kriminala		8	15	13
Redni broj	Naziv aktivnosti za 2025. godinu	Rok izvršenja (po kvartalima u 2025. godini)		Nositelj (najmanji organizacijski dio)
1.2.1.	Analiza zaduženosti sudije	I – IV		✓ Predsjednik suda ✓ Predsjednik

	predmetima krivičnog djela korupcije i organizovanog kriminala		Krivično-prekršajnog odjeljenja
1.2.2.	Preduzimanje mjera na ubrzavanju rješavanja krivičnog djela korupcije i organizovanog kriminala	I – IV	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Predsjednik suda ✓ Predsjednik Krivično-prekršajnog odjeljenja
1.2.3.	Interni sastanci sa ciljem diskusije u vezi sa rezultatima analize	I - IV	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Predsjednik suda ✓ Predsjednik Krivično-prekršajnog odjeljenja
1.2.4	Interna izjašnjenja sudija koji ne poštuju rješavanje predmeta krivičnih djela organizovanog kriminala i korupcije	I - IV	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Predsjednik suda ✓ Predsjednik Krivično-prekršajnog odjeljenja ✓ sudija zadužen konkretnim predmetom

Strateški cilj 2		Jačanje povjerenja javnosti u rad suda		
Trogodišnji cilj 2.1.		Izrada popratnih dokumenata u vezi sa Komunikacijskom strategijom sa naglaskom na krizno komuniciranje		
Pokazatelji za izlazne rezultate		Očekivani rezultati po godinama		
		2025 (n)	2026 (n+1)	2027 (n+2)
Izrada popratnih dokumenata u vezi sa Komunikacijskom strategijom		1	2	2
Redni broj	Naziv aktivnosti za 2025. godinu	Rok izvršenja (po kvartalima u 2025. godini)		Nositelj (najmanji organizacijski dio)
2.1.1.	Izrada popratnih dokumenata u vezi sa Komunikacijskom	I – IV		<ul style="list-style-type: none"> ✓ Predsjednik Suda sa Stalnim timom za krizno komuniciranje i izradu

	strategijom		komunikacijske strategije ✓ VSTV BiH
2.1.2	Edukacija lica određenih za odnose sa javnošću	I – IV	✓ Predsjednik Suda ✓ Pravosudna komisija Brčko distrikta BiH ✓ VSTV BiH
2.1.3.	Proaktivno djelovanje glasnogovornika u smislu objave bitnih informacija	I – IV	✓ Predsjednik Suda ✓ lice zaduženo za odnose sa javnošću

Strateški cilj 2		Jačanje povjerenja javnosti u rad suda		
Trogodišnji cilj 2.2.		Objava odluka od posebnog značaja i interesa za širu javnost		
Pokazatelji za izlazne rezultate		Očekivani rezultati po godinama		
		2025 (n)	2026 (n+1)	2027 (n+2)
Povećanje broja objavljenih odluka		50	70	90
Redni broj	Naziv aktivnosti za 2025. godinu	Rok izvršenja (po kvartalima u 2025. godini)		Nositelj (najmanji organizacijski dio)
2.2.1.	Identifikacija odluka od posebnog javnog interesa	I – IV		✓ Predsjednik suda ✓ predsjednici svih sudskih odjeljenja
2.2.2.	Anonimizacija odabranih odluka	I - IV		✓ web uredništvo ✓ lice zaduženo za odnose sa javnošću
2.2.3.	Izveštaji predsjednika sudskih odjeljenja o izboru odluka od posebnog javnog interesa	I - IV		✓ Predsjednik suda ✓ predsjednici svih sudskih odjeljenja
2.2.4.	Evidencija o broju	IV		✓ web uredništvo

	objavljenih odluka na godišnjem nivou		✓ Lice zaduženo za održavanje web stranice suda
--	---------------------------------------	--	---

Strateški cilj 2		Jačanje povjerenja javnosti u rad suda		
Trogodišnji cilj 2.3.		Proaktivno djelovanje u medijskom prostoru i kvalitetno predstavljanje aktivnosti u cilju predstavljanja rada suda		
Pokazatelji za izlazne rezultate		Očekivani rezultati po godinama		
		2025 (n)	2026 (n+1)	2027 (n+2)
Direktno istupanje glasnogovornika u javnom medijskom prostoru i objava aktivnosti Suda		15	20	20
Redni broj	Naziv aktivnosti za 2025. godinu	Rok izvršenja (po kvartalima u 2025. godini)		Nositelj (najmanji organizacijski dio)
2.3.1.	Promocija usluga, noviteta u radu Suda	I – IV		✓ Predsjednik suda ✓ lice zaduženo za odnose sa javnošću
2.3.2	Obavještenje o svim aktivnostima	I – IV		✓ Predsjednik suda ✓ lice zaduženo za odžavanje web stranice suda ✓ lice zaduženo za odnose sa javnošću

Strateški cilj 3		Postizanje efikasnosti i ažurnosti u radu		
Trogodišnji cilj 3.1.		Uspostavljanje trijaže predmeta po stepenu njihove hitnosti		
Pokazatelji za izlazne rezultate		Očekivani rezultati po godinama		
		2025 (n)	2026 (n+1)	2027 (n+2)
Smanjenje broja predmeta koji se smatraju nerješivim i predmeta sa objektivnim preprekama		160	150	130
Broj nezavršenih predmeta starijih od 2 godine na kraju izvještajnog perioda		5442	3500	2000

Redni broj	Naziv aktivnosti za 2025. godinu	Rok izvršenja (po kvartalima u 2025. godini)	Nositelj (najmanji organizacijski dio)
3.1.1.	Dostavljanje izvještaja o preduzetim radnjama u nerješivim predmetima	I – IV	<ul style="list-style-type: none"> ✓ predsjednici svih sudskih odjeljenja ✓ sudija zadužen konkretnim predmetom
3.1.2	Tematski sastanci sudskih odjeljenja s ciljem identifikacije i analize predmeta za trijažu	I – IV	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Predsjednik suda ✓ predsjednici svih sudskih odjeljenja
3.1.3.	Izještavanje o postignutim rezultatima	I – IV	<ul style="list-style-type: none"> ✓ predsjednici svih sudskih odjeljenja

Strateški cilj 3		Postizanje efikasnosti i ažurnosti u radu		
Trogođišnji cilj 3.2.		Osnaživanje nesudijskog osoblja kao značajne karike i nosioca aktivnosti		
Pokazatelji za izlazne rezultate		Očekivani rezultati po godinama		
		2025 (n)	2026 (n+1)	2027 (n+2)
Edukacija službenika i namještenika		4	5	5
Redni broj	Naziv aktivnosti za 2025. godinu	Rok izvršenja (po kvartalima u 2025. godini)	Nositelj (najmanji organizacijski dio)	
3.2.1.	Predstavljanje novih funkcionalnosti u CMS-u, SIPO i BI	I – IV	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Pravosudna komisija Disktrikta ✓ IKT osoblje 	
3.2.2.	Interna edukacija službenika i namještenika	I – IV	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Pravosudna komisija Disktrikta ✓ IKT osoblje 	

C. Godišnji plan rješavanja sudskih predmeta

Plan rješavanja predmeta u sudovima se izrađuje u skladu s važećim Uputstvom za izradu planova rješavanja predmeta usvojenog od strane VSTV-a.

Redni broj	Naziv sudskog odjeljenja	Broj sudija u sudskom odjeljenju	Broj planiranih sudskih predmeta	Norma po sudiji
1.	Parnično odjeljenje	7	925	132
2.	Krivično odjeljenje	3	190	63
3.	Izvršno odjeljenje	2	845	422,5
4.	Vanparnično odjeljenje	1	168	168
5.	Privredno odjeljenje	1	229	229
6.	Prekršajno odjeljenje	1	355	355
7.	Upravno odjeljenje	1	163	163

D. Ostale informacije

Unutrašnju organizaciju Suda čine odjeljenja Suda, i to:

- Sudska odjeljenja (Krivično-prekršajno odjeljenje u okviru kojeg je formirano i Odjeljenje za maloljetnike, Građansko-privredno i upravno odjeljenja i Izvršno odjeljenje),
- Odjeljenje za zemljišno-knjižne poslove (Registar zemljišta),
- Odjeljenje sudske uprave,
- Odjeljenje za podršku svjedocima.

Što se tiče broja i strukture radnih mjesta, sistematizovanih i popunjenih pozicija,

	Sistematizovano	Popunjeno	Stepen obrazovanja
Sudije (uključujući predsjednika)	20	19	VSS
Stručni saradnici	7	7	VSS
Nesudsko/administrativno osoblje:	84	82	9VSS, 71SSS, 2 KV vozač

Što se tiče popunjavanja sistematizacije, ne planira se popunjavanje pozicija: sudija-1 izvršilac, referent za prinudnu naplatu (sudski izvršitelj)-1 izvršilac, dok je upražnjeno radno mjesto za jednog referenta-operatera asistenta, a konkursna procedura je u završnoj fazi.

Važno je napomenuti da ovaj Sud ima zajedničko osoblje sa Apelacionim sudom Brčko distrikta BiH (kuriri, vozači-kuriri), kao i sa Pravosuđnom komisijom Brčko distrikta BiH koju čini IT služba, domari, radnici na obezbjeđenju, higijeničari, portparol, stručna služba (personalni dosijei i provođenje postupka zapošljavanje), što može uticati na organizovanje poslova u okviru Suda, te,

eventualno, usporiti neke procese u Sudu, kao npr. popunjavanje upražnjenih pozicija iz nadležnosti Pravosudne komisije.

Kada su u pitanju infrastrukturni ili materijalno tehnički uslovi za rad Suda, stanje je zadovoljavajuće, jer imamo dovoljan broj sudnica koje su tehnički dobro opremljene, da je zgrada Suda u dobrom stanju. Istakli bismo problem smještajnih kapaciteta za arhivsku građu Suda, ali i taj problem pokušavamo riješiti uz pomoć Vlade Brčko distrikta BiH.

Budžet za 2025. godinu će biti usvojen od strane Skupštine Brčko distrikta BiH i u tom Budžetu će biti predviđena sredstva za finansiranje rada Osnovnog suda Brčko distrikta BiH, koja obuhvataju sredstva za plate svih zaposlenih u Sudu i za pokriće materijalnih troškova Suda.

Predsjednik
Osnovnog suda Brčko distrikta
Bosne i Hercegovine

Tomaš Dragan