

BOSNA I HERCEGOVINA  
FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE  
VRHOVNI SUD  
FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE  
Broj: 070-0-Su-24-000848-2  
Sarajevo, 10.03.2026. godine

**GODIŠNJI IZVJEŠTAJ  
O REALIZACIJI TROGODIŠNJIH CILJEVA  
VRHOVNOG SUDA FEDERACIJE BOSNE I HERCEGOVINE  
I  
GODIŠNJEG PROGRAMA RADA ZA 2025. GODINU**

## SADRŽAJ

1. Uvod.....	2
2. B Pregled realizacije aktivnosti po strateškim i trogodišnjim ciljevima u planskoj godini.....	4
3. B 1. Strateški cilj broj 1 - "Unapređenje efikasnosti Vrhovnog suda F BiH" .....	4
4. Trogodišnji cilj 1.1. Smanjiti prosječno trajanje rješanih predmeta.....	4
5. Trogodišnji cilj 1.2. Smanjiti udio nerješanih predmeta.....	5
6. b.1. Obrazloženje za rezultate kod kojih je došlo do odstupanja u odnosu na očekivani godišnji rezultat .....	5
7. b.2. Obrazloženje aktivnosti ( načina i stepena realizacije aktivnosti) za strateški cilj 1. "Unapređenje efikasnosti Vrhovnog suda F BiH.....	7
8. B.2. Strateški cilj broj 2 "Unapređenje kvaliteta rada Vrhovnog suda F BiH" .....	8
9. Trogodišnji cilj 2.1. Smanjiti omjer uvažanih apelacija na odluke Vrhovnog suda FBiH od strane Ustavnog suda BiH (ukinutih odluka).....	8
10. Trogodišnji cilj 2.2. Osigurati pretpostavke za iznošenje jedinstvenih pravnih shvatanja od strane sudija Vrhovnog suda F BiH.....	8
11. b.2.2. Obrazloženje za rezultate kod kojih je došlo do odstupanja u odnosu na očekivane godišnje rezultate unutar Strateškog cilja 2.2.....	9
12. B.3. Strateški cilj 3 - "Unapređenje otvorenosti i dostupnost informacija o radu Vrhovnog suda F BiH stručnoj i široj javnosti kao i strankama u postupcima" .....	9

## A. Uvod

Vrhovni sud Federacije Bosne i Hercegovine (u daljem tekstu: Vrhovni sud FBiH) je u izvještajnom periodu (01.01.2025. do 31.12.2025. godine), djelimično ostvario planirane godišnje rezultate. Na nivou suda, riješen je značajan broj predmeta (4.608), pa je ukupno posmatrano, smanjen broj neriješenih predmeta tako da je na dan 31.12.2025. godine, broj neriješenih predmeta 581, što je za 93 predmeta manje u odnosu na prethodni izvještajni period. Međutim, posmatrano po referatima, došlo je do povećanja broja neriješenih predmeta na Krivičnom i na Upravnom odjeljenju. Broj neriješenih predmeta na Krivičnom odjeljenju je 227, što je za 63 predmeta više nego na kraju 2024. godine, a na Upravnom odjeljenju je taj broj 158, što je za 82 predmeta više nego u 2024. godini, dok je na Građanskom odjeljenju smanjen broj neriješenih predmeta za 238 (na kraju 2024. godine je bilo 434 predmeta, a na kraju 2025. godine -196 predmeta).

Iako se navedeno može, gledano u cjelini, posmatrati kao doprinos ostvarenju strateškog cilja 1 "Unapređenje efikasnosti Vrhovnog suda FBiH" i ostvarenju postavljenog cilja: „Smanjiti udio neriješenih predmeta (1.2.)“, zabrinjavajući je porast broja neriješenih predmeta na Krivičnom i Upravnom odjeljenju, tako da je ukupni rezultat u ovom segmentu suštinski postignut samo na jednom referatu (građanskom), čime se zapravo ne ostvaruje smisao strateškog planiranja.

Podaci o prosječnom trajanju riješenih predmeta prema izvještaju o poštovanju optimalnih i predvidivih rokova, pokazuju sličan rezultat. U izvještajnom periodu, ukupno prosječno trajanje riješenih predmeta je smanjeno. Tako je u odnosu na 2024. godinu došlo do ukupnog smanjenja dužine trajanja riješenih predmeta za 35% ili za 35 dana, ali je opet, posmatrano po referatima, u Kž predmetima povećana dužina trajanja za 47,17% ili za 100 dana, u postupku po zahtjevu za vanredno preispitivanje sudske odluke u upravnom sporu dužina trajanja je povećana za 63,96% ili za 25 dana, u Gž predmetima je smanjena za 17 dana ili 16,99%, te je smanjena dužina trajanja riješenih predmeta na U referatu za 41 dan odnosno 30,15% i na reviziji je smanjena za 56 dana ili 48,28% . Slijedom toga je i strateški cilj „Smanjiti prosječno trajanje riješenih predmeta (1.1), samo uvjetno postignut.

U pogledu neriješenih predmeta, također je, ukupno posmatrano, smanjeno prosječno trajanje broja dana rješavanja predmeta, ali posmatrano po referatima, situacija je slijedeća: u postupku po zahtjevu za vanredno preispitivanje sudske odluke u upravnom sporu, broj dana je povećan za 65 dana ili 464,28%, a također je u U predmetima dužina trajanja povećana za 152 dana ili 176,74%, dok je u revizionom postupku dužina trajanja smanjena za 86 dana ili 71,67%, u Gž predmetima dužina trajanja smanjena je za 15 dana ili 17,86%, te je povećana dužina trajanja u Kž predmetima za 42 dana ili 42%.

Povećanje broja neriješenih predmeta i dužine trajanja rješavanja predmeta na Krivičnom i Upravnom odjeljenju, posljedica je neadekvatnog planiranja koje nije obuhvatilo stvarne pokazatelje<sup>1</sup>, uključujući i nedovoljan broj sudija u izvještajnom periodu, s tim da je na Krivičnom odjeljenju došlo i do povećanog priliva složenih predmeta.

Radi postizanja cilja – Smanjiti udio neriješenih predmeta (1.2.) jedan od postojećih instrumenata za postizanje efikasnosti u radu je i donošenje Plana rješavanja predmeta. U 2025. godini je blago

---

<sup>1</sup> Pogledati fus note 2 i 3.

smanjen procenat izvršenja planova, jer je u 2024. godine procenat iznosio 99,88%, a u 2025. godini procenat je 99,40%.

U okviru suda posebno se prati rješavanje predmeta starijih od 1 godine, pa ukupno posmatrano, podaci pokazuju da je smanjen broj neriješenih predmeta starijih od 1 godine. Međutim, u Krivičnom odjeljenju je ostalo neriješeno 28 predmeta iz 2024.godine, u Građanskom odjeljenju takvih je predmeta 1 iz 2024.godine, a u Upravnom odjeljenju nema starijih predmeta od godinu dana.

Uočen je i povećan priliv predmeta u Krivičnom odjeljenju za 41 predmet, a kada su u pitanju predmeti organiziranog kriminala i korupcije u odnosu na prethodni izvještajni period povećan je broj primljenih predmeta za 6 predmeta i predmeta u radu za 11 predmeta. Broj riješenih predmeta smanjen je za 4 predmeta, a broj neriješenih je povećan za 15 predmeta, što je također zabrinjavajući podatak, imajući u vidu da je neizvjesno kada će doći do povećanja broja sudija tog odjeljenja.

Zadovoljavajući su rezultati postignuti u odnosu na Strateški cilj 2 – Unapređenje kvalitete rada Vrhovnog suda FBiH. Nakon analize omjera ukupnog broja zaprimljenih apelacija pred Ustavnim sudom BiH, u izvještajnoj godini i ukupnog broja ukinutih odluka od strane Ustavnog suda BiH, može se utvrditi postojanje kvaliteta donesenih odluka Vrhovnog suda FBiH, što predstavlja pozitivan rezultata unutar navedenog strateškog cilja. Ukupno je zaprimljeno 143 odluke Ustavnog suda BiH, a od toga je svega 6 ukinutih.

Kada je u pitanju strateški cilj – Osigurati pretpostavke za iznošenje jedinstvenih pravnih shvatanja od strane sudija Vrhovnog suda (2.1.), radi postizanja ovog cilja je izvršeno praćenje i usaglašavanje sudske prakse između najviših sudova BiH, a rad Odjeljenja za evidenciju sudske prakse (u kojem je raspoređeno 11 sudija) je kontinuirano dobar. Također, sudije su učestvovalе u radu Panela za ujednačavanje sudske prakse iz različitih oblasti, na osnovu evidentiranih odstupanja u pravnim shvatanjima između najviših sudova u BiH, ili radi ujednačavanja različitih zakonskih rješenja. Radi postizanja boljeg kvaliteta rada sudija, stručnih savjetnika i ostalih zaposlenika, kao i kvaliteta odluka nižestepenih sudova, u toku izvještajnog perioda štampan je Bilten sudske prakse Vrhovnog suda FBiH. Održani su seminari na teme sudska praksa Vrhovnog suda FBiH iz krivične, građanske i upravne oblasti, a sudije, stručni savjetnici i zaposlenici su prisustvovali znatnom broju seminara i konferencija radi edukacije. U toku cijelog izvještajnog perioda, nabavljana je stručna literatura iz sredstava suda, redovno je praćena tačnost unosa podataka u CMS, a dva puta u toku godine je o rezultatima tog praćenja obaviješten VSTV BiH. Također je organizovana radionica na kojoj se raspravljalo o pitanjima koja su od značaja za razumijevanje rodne ravnopravnosti.

U sklopu strateškog cilja 3. – Unapređenje otvorenosti i dostupnosti rada Vrhovnog suda FBiH užoj i široj javnosti, kao i strankama u postupcima u sklopu ciljnog rezultata 3.1. – Povećati dostupnost informacija o radu suda, u izvještajnom periodu izdan je Bilten sudske prakse Vrhovnog suda FBiH i donesena su rješenja prema Zakonu o slobodi pristupa informacijama u zakonskom roku, a na web stranici suda objavljen je značajan broj odluka. Međutim, web stranica suda je nepregledna, nije redovno ažurirana, nisu kontinuirano izdavana saopštenja od značaja za

javnost, vidljiv je izostanak proaktivnog djelovanja suda, te je stoga samo djelimično postignut ovaj strateški cilj.

## B. Pregled realizacije aktivnosti po strateškim i trogodišnjim ciljevima u planskoj godini

### B 1. Strateški cilj broj 1 - "Unapređenje efikasnosti Vrhovnog suda F BiH"

#### Trogodišnji cilj 1.1. Smanjiti prosječno trajanje riješenih predmeta

<b>Strateški cilj 1</b>	Unapređenje efikasnosti Vrhovnog suda F BiH	
<b>Doprinos ostvarenju strateškog cilja</b>	Vrhovni sud Federacije Bosne i Hercegovine je nastavio da rješava značajan broj predmeta u Krivičnom, Gradanskom i Upravnom odjeljenju što direktno doprinosi unapređenju efikasnosti u radu i čime se osigurava ažurno rješavanje predmeta. U tri odjeljenja je riješeno 4.608 predmeta što predstavlja značajan rezultat.	
<b>Trogodišnji cilj 1.1.</b>	Smanjiti prosječno trajanje riješenih predmeta	
<b>Doprinos ostvarenju trogodišnjeg cilja</b>	Doprinos u ostvarenju trogodišnjeg cilja u odnosu na očekivani godišnji rezultat za 2025. godinu je u ukupnom smanjenu prosječne dužine dana trajanja rješavanja predmeta, ali on nije ostvaren po pojedinačnim referatima: smanjena je prosječna dužina trajanja predmeta na Uvp referatu za 46,67% , smanjena je prosječna dužina trajanja predmeta Revizije za 57,14%, ali je povećana prosječna dužina trajanja KŽ predmeta za 41,82%.	
<b>Pokazatelji za krajnje rezultate (preuzeti iz godišnjeg programa rada)</b>	<b>Očekivani godišnji rezultat<sup>2</sup> (preuzet iz godišnjeg programa rada)</b>	<b>Realizirani rezultat</b>
1.Prosječna dužina trajanja predmeta na Uvp referatu	120	64
2.Prosječna dužina trajanja predmeta Revizije	140	60
3.Prosječna dužina trajanja KŽ predmeta	220	312

### Strateški cilj broj 1 - "Unapređenje efikasnosti Vrhovnog suda F BiH"

#### Trogodišnji cilj 1.2. Smanjiti udio neriješenih predmeta

<b>Strateški cilj 1</b>	<b>Unapređenje efikasnosti Vrhovnog suda F BiH</b>
<b>Doprinos ostvarenju strateškog cilja</b>	Na kraju 2025. godine broj neriješenih predmeta na Reviziji je 196 predmeta (na početku godine bilo je 434) te je ukupan broj smanjen za 54,84% predmeta; na Upravnom odjeljenju povećan je broj neriješenih predmeta za 107%, neriješeno je 158 predmeta, a na početku godine je bilo 76 predmeta. Na Krivičnom odjeljenju je povećan broj neriješenih predmeta za 63 predmeta ili 37,84%, na početku godine bilo je 164 predmeta, a na kraju godine 227 predmeta, što je posljedica većeg priliva predmeta i nedovoljnog broja sudija.

<sup>2</sup> Prema izvještaju o poštivanju optimalnih i predvidivih rokova za 2024. godinu, prosječna dužina trajanja riješenih predmeta na Uvp referatu je bila 39, na reviziji je bila 116, a na KŽ referatu-žalba na presudu je bila 212, što je kao stvarni pokazatelj stanja trebalo da se uzme u obzir kod izrade godišnjeg programa za 2025. godinu.

<b>Trogodišnji cilj 1.2.</b>	Smanjiti udio neriješenih predmeta	
<b>Doprinos ostvarenju trogodišnjeg cilja</b>	U toku 2025. godine smanjen je broj neriješenih predmeta na nivou suda za ukupno 93 predmeta. Na početku godine bila su 674 predmeta, a na kraju godine 581 predmet.	
<b>Pokazatelji za krajnje rezultate</b> (preuzeti iz godišnjeg programa rada)	<b>Očekivani godišnji rezultat<sup>3</sup></b> (preuzet iz godišnjeg programa rada)	<b>Realizirani rezultat</b>
1. Procenat neriješenih predmeta u krivičnom odjeljenju	14%	21%
2. Procenat neriješenih predmeta ratnih zločina	38%	25%
3. Procenat neriješenih predmeta organiziranog kriminala i korupcije	37%	42.86%
4. Procenat neriješenih predmeta u Građanskom odjeljenju	25%	6%
5. Procenat neriješenih predmeta u Upravnom odjeljenju	10%	17%

*b.1 . Obrazloženje za rezultate kod kojih je došlo do odstupanja u odnosu na očekivani godišnji rezultat*

Najprije, do odstupanja u pogledu procenta neriješenih krivičnih predmeta došlo je zbog značajnog odliva sudijskog kadra na Krivičnom odjeljenju u nekoliko prethodnih godina, uključujući i izvještajnu, pri čemu nije bila osigurana ni adekvatna podrška sudijama u smislu angažiranja sudskih stručnih savjetnika i drugog osoblja, odnosno, upošljavanja istih na osnovu osiguranih budžetskih sredstava. Pored toga je, u odnosu na strukturu predmeta, došlo do povećanog priliva složenih predmeta, tako da bez dovoljnog broja sudija i pomoćnog osoblja, neće doći do povećanja efikasnosti ovog odjeljenja. Na Upravnom odjeljenju je u izvještajnom periodu također došlo do odliva kadra (otišlo u penziju dvoje sudija, jedan sudija na dužem bolovanju), a nisu blagovremeno inicirane konkursne procedure, niti je tokom godine adekvatno praćen priliv i riješenost predmeta da bi se premještajem dovoljnog broja sudija sa Građanskog na Upravno odjeljenje postigao postavljani cilj, dok s druge strane, na Građanskom odjeljenju je postojao „višak“ sudija.

<b>Trogodišnji cilj 1.1.</b>	Smanjiti prosječno trajanje riješenih predmeta		
<b>Pregled realizacije aktivnosti</b>			
<b>Redni broj</b>	<b>Naziv aktivnosti</b>	<b>Nosilac</b> (najmanji organizacioni dio)	<b>Realizacija</b> djelimično završeno

<sup>3</sup> Prema narativnom izvještaju o radu suda za 2024. godinu (str.17.), neriješenih predmeta u krivičnom odjeljenju je bilo 16%, neriješenih predmeta ratnih zločina je bilo 23,5% i neriješenih predmeta organiziranog kriminala i korupcije je bilo 36%, dok je neriješenih predmeta na Građanskom odjeljenju bilo 12% (str.18.izvještaja), a na Upravnom 7% (str.20.izvještaja), pa ni ti podaci nisu uzeti u obzir kod izrade godišnjeg programa za 2025. godinu.

3.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Skraćivanje prosječnog trajanja riješenih i neriješenih predmeta, rješavanje predmeta u optimalnim i predvidivim rokovima.</li> <li>- Redovno praćenje opterećenosti sudija predmetima, te pravovremena i ravnomjerna presignacija predmeta radi ujednačavanja obima posla.</li> </ul>	Krivično odjeljenje	<p>Djelimično završeno.</p> <p>U Krivičnom odjeljenju je povećano prosječno trajanje riješenih predmeta za 92 dana. U odnosu na planirano skraćivanje prosječnog trajanja riješenih predmeta, povećanje dužine prosječnog trajanja neriješenih predmeta uslijedilo je zbog nedovoljnog broja sudija i sudskih stručnih savjetnika i povećanog priliva.</p>
<b>Trogodišnji cilj 1.2.</b>		Smanjiti udio neriješenih predmeta	
<b>Pregled realizacije aktivnosti</b>			
Redni broj	Naziv aktivnosti	Nosilac (najmanji organizacioni dio)	Realizacija djelimično završeno
1.Procent neriješenih predmeta u krivičnom odjeljenju %	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Smanjenje procenta neriješenih predmeta, rješavanje predmeta u optimalnim i predvidivim rokovima.</li> <li>- Redovno praćenje opterećenosti sudija predmetima, te pravovremena i ravnomjerna presignacija predmeta radi ujednačavanja obima posla.</li> </ul>	Krivično odjeljenje	<p>Djelimično završeno.</p> <p>U Krivičnom odjeljenju je povećan je procenat neriješenih predmeta za 7% . U odnosu na planirani procenat neriješenih predmeta, povećanje procenta neriješenih predmeta u ukupnim predmetima Krivičnog odjela uslijedilo je zbog nedovoljnog broja sudija i sudskih stručnih savjetnika i povećanog priliva.</p>
3. Procenat neriješenih predmeta organizovanog kriminala i korupcije %	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Smanjenje procenta neriješenih predmeta, rješavanje predmeta u optimalnim i predvidivim rokovima.</li> <li>- Redovno praćenje opterećenosti sudija predmetima, te pravovremeno i ravnomjerna presignacija predmeta radi ujednačavanja obima posla.</li> </ul>	Krivično odjeljenje	<p>Djelimično završeno.</p> <p>U Krivičnom odjeljenju je povećan je procenat neriješenih predmeta organizovanog kriminala i korupcije za 5,86% . U odnosu na planirani procenat neriješenih predmeta, povećanje procenta neriješenih predmeta organizovanog kriminala i korupcije u predmetima Krivičnog odjeljenja uslijedilo je zbog nedovoljnog broja sudija i sudskih stručnih savjetnika i povećanog priliva predmeta.</p>
5. Procenat neriješenih predmeta u Upravnom odjeljenju %	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Smanjenje procenta neriješenih predmeta, rješavanje predmeta u optimalnim i predvidivim rokovima.</li> <li>- Redovno praćenje opterećenosti sudija predmetima, te pravovremeno i ravnomjerna presignacija predmeta radi ujednačavanja obima posla.</li> </ul>	Upravno odjeljenje	<p>Djelimično završeno.</p> <p>U Upravnom odjeljenju povećan je procenat neriješenih predmeta za 7% . U odnosu na planirani procenat neriješenih predmeta, povećanje procenta neriješenih predmeta u predmetima Upravnog odjeljenja uslijedilo je zbog nedovoljnog broja sudija i sudskih stručnih savjetnika.</p>

Radi postizanja Trogodišnjeg cilja 1.1. - Smanjiti prosječno trajanje riješenih predmeta jedan od postojećih instrumenata za postizanje efikasnosti u radu je i donošenje Plana rješavanja predmeta, kao i prijem dovoljnog broja sudija i sudskih stručnih savjetnika. U 2025. godini doprinos u ostvarenju trogodišnjeg cilja u odnosu na očekivani godišnji rezultat za 2025. godinu je u ukupnom smanjenju prosječne dužine dana trajanja rješavanja predmeta, i to po pojedinačnim referatima: smanjenju prosječne dužine trajanja predmeta na Uvp referatu za 46,67% i smanjenje prosječne dužine trajanja predmeta Revizije za 57,14%, ali povećanje prosječne dužine trajanja Kž predmeta za 41,82%,.

Radi postizanja Trogodišnjeg cilja 1.2 - Smanjiti udio neriješenih predmeta (1.2.) jedan od postojećih instrumenata za postizanje efikasnosti u radu je i donošenje Plana rješavanja predmeta. U 2025. godini planovi su izvršeni u procentu 99,40%, što je blagi pad u odnosu na 2024. godinu kada je procenat iznosio 99,88%.

b.2 . Obrazloženje aktivnosti ( načina i stepena realizacije aktivnosti) za strateški cilj 1. "Unapređenje efikasnosti Vrhovnog suda FBiH

Trogodišnji cilj 1.1. Smanjiti prosječno trajanje riješenih predmeta

Aktivnost broj 1. Djelimično završena iz slijedećih razloga;

U Krivičnom odjeljenju je povećano prosječno trajanje riješenih predmeta za 92 dana. U odnosu na planirano skraćenje prosječnog trajanja riješenih predmeta, povećanje dužine prosječnog trajanja neriješenih predmeta uslijedilo je zbog nedovoljnog broja sudija i sudskih stručnih savjetnika, te zbog strukture predmeta (povećan priliv složenih predmeta). Tek u decembru 2025. godine je raspisan konkurs za prijem sudskih stručnih savjetnika, dok je neizvjesno kada će po raspisanim konkursima stupiti na dužnost sudije.

Trogodišnji cilj 1.2. Smanjiti udio neriješenih predmeta

Aktivnost broj 1. Djelimično završena iz slijedećih razloga;

U Krivičnom odjeljenju je povećan je procenat neriješenih predmeta za 7% . U odnosu na planirani procenat neriješenih predmeta, povećanje procenta neriješenih predmeta u ukupnim predmetima Krivičnog odjela uslijedilo je zbog nedovoljnog broja sudija i sudskih stručnih savjetnika u nekoliko prethodnih godina. U toku 2025. godine, jedan sudija tog odjeljenja je penzionisan, jedan je imenovan kao stalni član VSTV-a, a od 30.11.2025. godine, jedan sudija tog odjeljenja je v.d. predjednika suda. Pored toga je u toku godine povećan je broj bolovanja.

U Upravnom odjeljenju povećan je procenat neriješenih predmeta za 7%. U odnosu na planirani procenat neriješenih predmeta, povećanje procenta neriješenih predmeta u predmetima Upravnog odjela uslijedilo je zbog nedovoljnog broja sudija i sudskih stručnih savjetnika. Dvoje sudija je penzionisano, jedan sudija je na dužem bolovanju, a tokom godine nije premješten dovoljan broj sudija sa Građanskog na Upravno odjeljenje, da bi se postigla veća riješenost predmeta.

U Krivičnom odjeljenju je povećan je procenat neriješenih predmeta organiziranog kriminala i korupcije za 5,86%. U odnosu na planirani procenat neriješenih predmeta, povećanje procenta neriješenih predmeta organizovanog kriminala i korupcije u predmetima Krivičnog odjela uslijedilo je zbog nedovoljnog broja sudija i sudskih stručnih savjetnika i povećanog priliva predmeta.

**B.2. Strateški cilj broj 2 "Unapređenje kvaliteta rada Vrhovnog suda F BiH".**

**Trogodišnji cilj 2.1. Smanjiti omjer uvažanih apelacija na odluke Vrhovnog suda FBiH od strane Ustavnog suda BiH (ukinutih odluka)**

Strateški cilj	Unapređenje kvaliteta rada Vrhovnog suda F BiH	
Doprinos ostvarenju strateškog cilja	Poboljšati kvalitet sudskih odluka, obezbjediti blagovremenost i tačnost sudskih odluka suda u cilju jačanja povjerenja javnosti u rad suda	
Trogodišnji cilj 2.1	<b>Smanjiti omjer uvažanih apelacija na odluke Vrhovnog suda F BiH od strane Ustavnog suda BiH (ukinutih odluka)</b>	
Doprinos ostvarenju trogodišnjeg cilja	Nakon analize omjera ukupnog broja zaprimljenih apelacija pred Ustavnim sudom BiH, u predmetnoj godini, i ukupnog broja ukinutih odluka od strane Ustavnog suda BiH, može se utvrditi uspjeh u pogledu kvalitete donesenih odluka Vrhovnog suda F BiH, što predstavlja pozitivan rezultata unutar Strateškog cilja Unapređenje kvaliteta rada Vrhovnog suda FBiH. Ukupno zaprimljeno 143 odluke, od toga 6 ukinutih.	
Pokazatelji za krajnje rezultate (preuzeti iz godišnjeg programa rada)	Očekivani godišnji rezultat (preuzet iz godišnjeg programa rada)	Realizirani rezultat
Procent ukinutih odluka Vrhovnog suda FBiH od strane Ustavno suda BiH	5,5%	4,19%

**Trogodišnji cilj 2.2. Osigurati pretpostavke za iznošenje jedinstvenih pravnih shvatanja od strane sudija Vrhovnog suda F BiH**

Strateški cilj	Unapređenje kvaliteta rada Vrhovnog suda F BiH	
Doprinos ostvarenju strateškog cilja	Ujednačavanje sudske prakse	
Trogodišnji cilj 2.2	<b>Osigurati pretpostavke za iznošenje jedinstvenih pravnih shvatanja od strane sudija Vrhovnog suda F BiH</b>	
Doprinos ostvarenju trogodišnjeg cilja	Na ovaj način omogućit će se da sva vijeća u okviru Vrhovnog suda u odlukama iznose jedinstvena pravna shvatanja, koja pravna shvatanja (izražena u odlukama Vrhovnog suda FBiH), za nižestepene sudove imaju upućujući karakter te doprinose izradi kvalitetnih i ujednačenih odluka.	
Pokazatelji za krajnje rezultate (preuzeti iz godišnjeg programa rada)	Očekivani godišnji rezultat (preuzeti iz godišnjeg programa rada)	Realizirani rezultat
Povećati broj izrađenih sentenci iz odluka suda	Polazna osnova 200	129

**Strateški cilj 2.2. Ujednačavanje sudske prakse**

Ujednačavanjem sudske prakse omogućit će se da sva vijeća u okviru Vrhovnog suda FBiH u odlukama iznose jedinstvena pravna shvatanja, koja pravna shvatanja (izražena u odlukama Vrhovnog suda FBiH), za nižestepene sudove imaju upućujući karakter, te doprinose donošenju

kvalitetnih i ujednačenih odluka. Iz ostvarenog rezultata vidljivo je da je cilj samo djelomično ostvaren.

*b.2.2. Obrazloženje za rezultate kod kojih je došlo do odstupanja u odnosu na očekivane godišnje rezultate unutar Strateškog cilja 2.2.*

Do odstupanja je došlo zbog nerealno postavljenog očekivanog rezultata. S tim u vezi treba naglasiti da sudije uglavnom nisu motivirane za izradu sentenci, budući da im taj dodatni angažman nije vrednovan, odnosno normiran, a s druge strane, nerealno je i očekivati da će se pojaviti potreba za tolikim brojem sentenci, imajući u vidu da se pravni stavovi u velikom broju odluka ponavljaju, te ne dolazi toliko često do novih ili drugačijih pravnih shvatanja koja je bitno uobličiti u sentencu.

**B.3. Strateški cilj 3 - "Unapređenje otvorenosti i dostupnost informacija o radu Vrhovnog suda F BiH stručnoj i široj javnosti kao i strankama u postupcima".**

<b>Strateški cilj 3</b>	Unapređenje otvorenosti i dostupnost informacija o radu Vrhovnog suda F BiH stručnoj i široj javnosti	
Doprinos ostvarenju strateškog cilja	Transparentno postupanje i informisanje javnosti doprinosi osiguranju unapredene otvorenosti i jačanju povjerenja građana u Vrhovni sud i pravosudnu zajednicu.	
<b>Trogodišnji cilj 3.1.</b>	Povećati dostupnost informacija o radu suda	
Doprinos ostvarenju trogodišnjeg cilja	Izdavanjem publikacija, uspostavljena evidencija urgencija i njihovo efikasno rješavanje, izdavanjem saopštenja i objava, Vrhovni sud FBiH se može smatrati relativno otvorenim za javnost.	
Pokazatelji za krajnje rezultate (preuzeti iz godišnjeg programa rada)	Očekivani godišnji rezultat (preuzeti iz godišnjeg programa rada)	Realizirani rezultat
Broj izdatih publikacija i biltena	1	1
Broj riješenih urgencija	40	5
Broj objavljenih sudskih odluka na web stranici suda	220	197
Broj izdatih saopštenja za javnost o završenim krivičnim, građanskim i upravnim predmetima	84	7
Broj donesenih rješenja prema Zakonu o slobodi pristupa informacijama	110	67

Transparentnost Vrhovnog suda FBiH i dalje nije na zadovoljavajućem nivou te se ne postižu zadati ciljevi. Značajni rezultati u odnosu na stručnu javnost su postignuti, objavljivanjem biltena, zatim objavom većeg broja sentenci i sudskih odluka, ali na otvorenosti prema građanima i medijima se moraju poduzimati dodatne mjere, kreiranjem Službe za odnose sa javnošću (proširenje sistematizacije), uređenjem i unapređenjem web stranice, te proaktivnim pristupom u objavi informacija od interesa za širu javnost. Što se tiče predviđanja godišnjih rezultata u odnosu na stavke: broj riješenih urgencija, broj izdatih saopštenja za javnost o okončanim predmetima i broj donesenih rješenja prema Zakonu o slobodi pristupa informacijama, ovdje se radi o predviđanju budućih neizvjesnih događaja (ne može se unaprijed znati koliko će biti podneseno urgencija, koliko zahtjeva po navedenom zakonu i koliko će biti okončanih predmeta koji su od interesa za javnost), tako da ti podaci iz tabele u odnosu na Strateški cilj 3., ne mogu ni poslužiti za mjerenje nivoa transparentnosti.



v.d. predsjednice  
Vrhovnog suda Federacije  
Bosne i Hercegovine  
*Dugonjić B.*  
Dugonjić mr. Božidarka