

**BOSNA I HERCEGOVINA
REPUBLIKA SRPSKA
OSNOVNI SUD U ŠAMCU**

**STRATEŠKI PLAN OSNOVNOG SUDA U ŠAMCU
ZA PERIOD 2021.-2023.**

Š a m a c, 28.6.2021. godine.

I – UVODNI DIO

Reorganizacijom pravosudnog sistema Bosne i Hercegovine tokom 2003. godine nakon uspostave Visokog sudskog i tužilačkog savjeta te izbora i imenovanja nosilaca pravosudnih funkcija na svim nivoima vlast, ustanovljen je Osnovni sud u Modrići, kao sud opšte nadležnosti sa novoizabranim sudijama za područja opština: Modriča, Vukosavlje, Šamac, Pelagićevo i Donji Žabar. Ukupna površina koju je pokriva Sud iznosila je 860,83 km. Po popisu stanovništva iz 2013. godine ukupan broj stanovnika bio je 63.641.

Zakonom o sudovima Republike Srpske („**Službeni glasnik RS**“ br. 37/12) osnovan je Osnovni sud u Šamcu za područje opština: Šamac, Pelagićevo i Donji Žabar. Vlada Republike Srpske na sjednici održanoj 18.02.2021. donijela je Odluku o ispunjenosti uslova za početak rada Osnovnog suda u Šamcu, a isti je u punom kapacitetu počeo sa radom 01.3.2021. godine.

Rad suda i njegove nadležnosti su definisani Zakonom o sudovima Republike Srpske.

A) Osnovni sud u Šamcu nadležan je da u prvom stepenu sudi:

1. U krivičnim predmetima:

- 1.1 Za krivična djela za koja je zakonom propisana kao glavna kazna – novčana kazna ili kazna zatvora do 10 godina, ako posebnim zakonom nije određena nadležnost drugog suda.
- 1.2. Za krivična djela za koja je posebnim zakonom određena nadležnost Osnovnog suda,
- 1.3 Za krivična djela za koja je Sud Bosne i Hercegovine prenio nadležnost na Osnovni sud,
- 1.4 U svim krivičnim postupcima protiv maloljetnika,
- 1.5 Da postupa tokom istrage i nakon podizanja optužnice u skladu sa zakonom.
- 1.6 Da odlučuje o vanrednim pravnim lijekovima kada je to zakonom predviđeno.
- 1.7 Da odlučuje o brisanju i prestanku mjera bezbjednosti i pravnih posljedica osude na osnovu sudske odluke.
- 1.8 Da postupa po molbama za pomilovanje u skladu sa zakonom.

2. U građanskim predmetima:

- 2.1 U svim građanskim sporovima.
- 2.2 U vanparničnim postupcima.

3. U prekršajnim predmetima:

- 3.1 U svim prekršajnim predmetima.
- 3.2 U zahtjevima za ponavljanje prekršajnog postupka.

4. U drugim predmetima:

- 4.1 Da sprovodi izvršni postupak, ako zakonom nije drugačije određeno.
- 4.2 Da određuje mjere obezbeđenja, ako zakonom nije drugačije određeno.
- 4.3 Da rješava u posebnim postupcima, ako zakonom nije drugačije određeno.
- 4.4 Da pruža pravnu pomoć sudovima u BiH.
- 4.5 Da vrši poslove međunarodne pravne pomoći, ako zakonom nije određeno da neke od tih poslova vrši Okružni sud.
- 4.6 Da vrši poslove upisa registracije udruženja građana.

1. Misija suda

Osnovni sud u Šamcu služi javnosti kroz dalje podizanje kvaliteta pravosudnog sistema: jačanjem stručnosti i osposobljenosti nosilaca pravosudnih funkcija i zaposlenih u Sudu, dalje podizanje stepena povjerenja javnosti u rad Suda i pravosudni sistem (alt. pravosuđa) kroz kontinuiranu transparentnost njegova rada što podrazumijeva: bolju funkcionalnost internet stranice Suda i dosljedno sprovođenje komunikacionih strategija te uspostavljanje prakse redovnih konferencija za medije na kojima se predstavlja rad Suda.

2. Vizija suda

Osnovni sud u Šamcu je nezavisan i nepristran Sud koji svoje aktivnosti obavlja nezavisno od utjecaja zakonodavne i izvršne vlasti i u kojem su nosioci pravosudnih funkcija oslobođeni svakog neprimjerenoj ili nedozvoljenog utjecaja koji bi ometali sprovođenje pravde (**nezavisnost koja se u pozitivnom smislu oblikuje vezanošću sudca pri rješavanju konkretnog slučaja samo zakonom i svojom savješću**).

Vizija Suda je : nezavisno, samostalno, moderno i efikasno pravosuđe, odgovorno i otvoreno prema građanima i društvu te unapređenje alternativnih metoda rješavanja sporova.

Univerzalna deklaracija o ljudskim pravima i slobodama u članu 10. predviđa da „svako ima jednako pravo na pravično i javno suđenje pred nezavisnim i nepristranim sudom.“

Sudska vlast mora biti nezavisna vlast, a suci nezavisni i nepristrani.

Od sudaca se bez kompromisa u bilo čemu zahtijeva odlučivanje bez ikakvog pogodovanja bilo kome, odlučivanje bez osobne naklonosti, ali i suditi bez straha i utjecaja iz bilo kojeg izvora.

Takva nezavisnost ne znači i neodgovornost za postupke i rad, ona ne daje pravo i mogućnost arbitražnog odlučivanja.

Znači, da suci za svoju odluku moraju dati jasne razloge koji se temelje na zakonu i za koje svaka stranka pa i šira javnost može i mora znati da se upravo na temelju određenih činjenica sudilo i zašto se sudilo tako u konkretnoj stvari.

Strateško planiranje u Osnovnom sudu u Šamcu je proces usmjeren ka donošenju najvažnijih odluka i utvrđivanju aktivnosti u cilju determiniranja osnovnih funkcija suda: **šta sud predstavlja, šta su ciljevi i kako planira ostvariti zadate ciljeve.**

Proces planiranja pomaže Sudu da planira svoje buduće aktivnosti i utvrdi prioritete uz efikasnu raspodjelu resursa po zadatim prioritetima kao što su: ljudski, finansijski, tehnološki, te drugi resursi.

Kako bi Sud realizirao zadate prioritete potrebno je definisati više logičkih koraka koji počinju od ustrojstva Suda, njegove nadležnosti i funkcije preko analize unutrašnjih i vanjskih prilika u kojima posluje. Navedene aktivnosti potrebno je uskladiti sa dostupnim, odnosno raspoloživim finansijskim sredstvima.

Svrha izrade Strateškog plana je cjelovita i sistematska provedba strateških planiranja, a prije svega:

- Utvrđivanje prioritetnih aktivnosti.
- Pružiti smjernice u pogledu toga na koje oblasti sudskog poslovanja treba fokusirati aktivnosti (unapređenje organizacije, unapređenje efikasnosti , unapređenje izrade normativno – pravnih akata, unapređenje procesa koordiniranja i upravljanja, unapređenje kvaliteta sudskih odluka)
- Obezbijediti uslove u kojima bi Sud u najvećoj mjeri bio u funkciji zadovoljavanja potreba građana kao i privrednih subjekata.

- Stvoriti uslove za izgradnju partnerskih odnosa između sudova i drugih institucija javne vlasti.
- Poboljšanje efikasnost i produktivnost kroz ispunjavanje strateškog plana i misije Suda.
- Povećanje kvaliteta sudske prakse zasnovanih na pozitivno-pravnim propisima, sudske praksom, međunarodnim dokumentima koji se svrstavaju u oblast prava i standardima zemalja u okruženju kao i zemalja Evropske unije.
- Unapređivanje transparentnosti u radu Suda putem održavanja konferencija za medije, izdavanje informativnih brošura, ažuriranje internet stranice Suda i sl.

Ovim planom definišu se osnovni pravci organizacije, odgovornosti i rokovi za realizaciju prioritetnih aktivnosti Suda.

II – ZAKONODAVNI I STRATEŠKI OKVIR

Strateško planiranje u Sudu podrazumijeva strateški okvir kao što su dugoročne i razvojne strategije, strateški planovi i sl.

Strateški plan zasnovan je na zakonodavnim i strateškim pravnim okvirom za period od četiri i više godina.

1. Zakonodavni okvir

1.1 Ustav Bosne i Hercegovine

Ustav Bosne i Hercegovine je sastavni dio opštег okvirnog sporazuma za mir u Bosni i Hercegovini i sadržan je u aneksu IV ovog Sporazuma. Član 6 Ustava Bosne i Hercegovine reguliše osnovne postulate Ustavnog uređenja Bosne i Hercegovine kao što su: poštovanje ljudskih prava i sloboda, demokratska struktura vlasti, ekonomski prosperitet kroz zaštitu privatnog vlasništva i tržišne ekonomije, poštovanje univerzalne deklaracije o ljudskim pravima i osnovnim slobodama, poštovanje međunarodnog humanitarnog prava i sl.

1.2 Ustav Republike Srpske

Osnovni postulati ustava Republike Srpske zasnovani su na: regulisanju i zaštiti ljudskih prava i sloboda, vladavini prava, socijalnoj pravdi, parlamentarnoj demokratiji, tržišnoj ekonomiji i sl.

1.3 Zakon o sudovima Republike Srpske

Navedenim Zakonom reguliše se: organizacija i nadležnost redovnih kao i specijalnih privrednih sudova u Republici Srpskoj. U cilju jedinstvene primjene prava kroz funkciju sudovanja formira se sudska praksa koja se manifestuje kroz stavove i tumačenje pojedinih pravnih pitanja.

Ostvarivanjem sudske funkcije kroz institut pružanja međunarodne pravne pomoći ostvaruje se saradnja sa međunarodnim pravosudnim institucijama.

Zakon o visokom sudsakom i tužilačkom vijeću

Navedenim Zakonom ustrojeno je Visoko sudsak i tužilačko vijeće, čija je osnovna funkcija da osigura nezavisno, nepristrasno i profesionalno pravosuđe kao prvi osnov za uspostavu vladavine prava i posljedično osiguranje demokratskog kapaciteta društva.

1.4 Zakon o zabrani diskriminacije

Navedenim Zakonom štite se ljudska prava i slobode u skladu sa usvojenim međunarodnim standardima, odgovornost svih nosilaca javne vlasti, odgovornost i obaveza pravnih i fizičkih lica na jednako postupanje bez diskriminacije.

1.5 Zakon o centru za edukaciju sudija i tužilaca

Navedeni zakon reguliše da se kroz program edukacije sudija i tužilaca stvore uslovi za stručno, objektivno i nepristrasno vršenje sudske i tužilačke funkcije.

1.6 Zakon o ombudsmanu Bosne i Hercegovine

Cilj ovog zakona je promovisanje dobre uprave, vladavine prava i zaštite sloboda i prava zagarantovanih ustavom, zakonom i međunarodnim aktima.

2. Strateški okvir

2.1 Strategija za reformu sektora pravde

Strategijom za reformu sektora pravde Bosne i Hercegovine definirani su stubovi strateškog planiranja kao što su:

- Dalje jačanje nezavisnosti, efikasnosti, odgovornosti, profesionalnosti te harmonizacija pravosudnog sistema sa ciljem da se osigura vladavina prava.
- Izvršenje krivičnih sankcija čiji cilj je usklađivanje sistema izvršenja krivično – pravnih sankcija u Bosni i Hercegovini i Republici Srpskoj uključujući human i zakonit tretman postupanja sa zatvorenicima kao i njihovu resocijalizaciju u normalne tokove života.
- Unapređenje sistema pravnog okvira pružanja međunarodne pravne pomoći.
- Stvaranje progresivnijeg poslovnog ambijenta kao preduslova za investiciona ulaganja domaćih, a posebno stranih investitora.
- Usklađivanje i dobro koordiniranje svih pravosudnih institucija, a posebno sudova i tužilaštava radi postizanja djelotvornijeg i odgovornijeg sistema pravde u Bosni i Hercegovini.

2.2 Izvještaj Europske komisije o napretku i procesu pristupanja Evropskoj uniji.

Izvještaj Europske komisije o napretku u procesu pristupanju Evropskoj uniji između ostalog sadrži nalaze i definiše preporuke za rješavanje nedostataka u reformi pravosudnog sistema u Bosni i Hercegovini kao što su:

- Jačanje integriteta pravosuđa.
- Uspostavljanje kvalitetnijeg sistema ocjenjivanja rada sudija i tužilaca
- Unapređenje edukacije sudija i tužilaca.
- Reforma zakonodavstva izvršnog postupka u cilju efikasnijeg rješavanja i smanjenja broja izvršnih predmeta koja čine usko grlo u postizanju efikasnijeg rezultata rada.

2.3 Strateški plan Visokog sudskog i tužilačkog vijeća

- Strateškim planom Visokog sudskog i tužilačkog vijeća:

- stvoreni su uslovi za potpunu implementaciju preporuka Evropske komisije za reformu sektora pravde u Bosni i Hercegovini zasnovan na unapređenju rada svih institucija pravosuđa.
- Unapređenju postupka imenovanja nosioca pravosudnih funkcija.
- Identifikovanje slabosti u poslovanju pravosudnih institucija i pronalaženje rješenja za njihovo prevazilaženje.

III – SADRŽAJ STRATEŠKOG PLANA

Na osnovu definisanog **strateškog okvira** Sud priprema i donosi **Strateški plan** sa trogodišnjim ciljevima i pokazateljima za mjerjenje njegove realizacije.

Prilikom definiranja ciljeva Sud je uzeo u obzir: trenutno stanje u kome posluje, odnosno ostvaruje svoju pravosudnu funkciju, raspoložive ljudske resurse, raspoloživa finansijska sredstava, usklađenost sa dokumentom okvirnog budžeta za navedeni period i sl.

Prilikom izrade godišnjih programa rada Sud će se rukovoditi strateškim ciljevima, mandatom i nadležnošću Suda koristeći metodu **SWOT** analize unutrašnjeg i vanjskog okruženja.

Metodom SWOT analize definiraju se četiri osnovna faktora koji utiču na organizaciju i unapređenje rada suda, a to su:

- **Snaga (strength)**
- **Slabost (weakness)**
- **Prilike (opportunity)**
- **Prijetnje (threat)**

1. Snaga – kao unutrašnji faktor planiranja.

Analizom unutrašnjih faktora – **snaga Suda** sadržana je u nekoliko sljedećih elemenata:

- Zadovoljavajući broj nosioca pravosudnih funkcija u odnosu na organizacionu strukturu i stvarnu nadležnost Suda.
- Zadovoljavajuća starosna dob nosilaca pravosudnih funkcija koja kroz program edukacije i stručnog osposobljavanja treba da doprinese unapređenju kvaliteta rada.
- Zadovoljavajuća tehnička opremljenost za primjenu IT tehnologija u radu Suda.
- Pokazana želja zaposlenih kao i nosioca pravosudnih funkcija za stručno osposobljavanje i napredovanje.
- Kvalitetni interni akti kojima su uređena unutrašnja organizaciona i funkcionalna struktura kao i dobra normativno-pravna usklađenost internih akata sa višim pravnim aktima.

2. Slabost – kao unutrašnji faktor planiranja.

Analizom unutrašnjeg faktora – **slabost Suda** sadržana je u sljedećim elementima:

- Veliki broj predmeta na izvršnom referatu što predstavlja „usko grlo“ u postizanju veće efikasnosti u radu.
- Unutrašnja sistematizacija Suda (npr: na izvršnom referatu imajući u vidu da je predviđen jedan izvršilac što također predstavlja „usko grlo“ u realizaciji zadatih ciljeva).
- Koncentracija više poslova na jednog izvršioca, a koji po prirodi posla i u normativno – pravnom smislu trebaju biti razdvojeni (npr: radno mjesto šefa računovodstva u čijem djelokrugu rada su svi finansijsko – računovodstveni poslovi, a pozitivno – pravnim propisima koji regulišu ovu oblast, prije svega Zakon o trezoru predviđa razdvajanje poslova unosa podataka – knjigovodstvene poslove i poslove plaćanja)

- Limitirana budžetska sredstva.
- Nedostatak adekvatnog radnog prostora za funkcionalniji rad sudija i zaposlenih.

3. Prilike – kao vanjski faktor planiranja.

Analizom vanjskog faktora – **prilike Suda** sadržane su u sljedećim elementima:

- Reforma pravosudnog sistema predviđena kroz reformu pravde u Bosni i Hercegovini (**pravni aspekt**)
- Dobra saradnja sa Visokim sudskim i tužilačkim savjetom, Ministarstvom pravde Republike Srpske, Centrom za edukaciju sudija i tužilaca.
- Povećanje prosječne plate zaposlenih kao i nosilaca pravosudnih funkcija u sektoru pravde kao motivacioni faktor za kvalitetniji i efikasniji rad zaposlenih (**ekonomski aspekt**)
- Unapređenje opštih pravnih akata suda i njihova harmonizacija sa pozitivno – pravnim propisima u Bosni i Hercegovini i Republici Srpskoj (**pravni aspekt**)
- Angažiranost domaćih i međunarodnih faktora na unapređenju rada pravosudnog sistema. (**institucionalni aspekt**)
- Mobilizacija ljudskih i materijalnih resursa kroz razne vidove obuka, seminara, radionica i sl. na kojim redovno učestvuju nosioci pravosudnih funkcija, kao i zaposleni u Sudu (**društveno – socijalni aspekt**)
- Zainteresovanost javnosti a posebno medija za rad Suda što treba da dovede do veće transparentnosti u radu (**društveno – socijalni aspekt**)
- Opšta podrška javnosti za formiranje Suda za teritoriju opština: Šamac, Pelagićevo i Donji Žabar što ovu pravosudnu instituciju više približava građanima u ostvarivanju njihovih prava. (**pravni i društveno – socijalni aspekt**)

4. Prijetnja – kao vanjski faktor planiranja.

Analizom vanjskog faktora – **prijetnje Sudu** sadržane su u sljedećim elementima:

- Složena ustavno – pravna struktura Bosne i Hercegovine koja se reflektuje i na sektor pravde, a time i na rad pravosudnih institucija (**političko – pravni aspekt**)
- Financijska sredstva potrebna za adaptaciju, rekonstrukciju i opremanje radnog prostora, kao jednog od osnovnih preuslova za podizanje kvaliteta rada (**ekonomski aspekt**)
- Blizina državne granice sa Republikom Hrvatskom i entitetskom linijom razdvajanja što predstavlja povoljan ambijent za vršenje raznih oblika krivičnih dijela ili pomaganje i prikrivanje izvršioca krivičnih djela (**društveno – socijalni aspekt**)
- Relativno velika teritorija koja čini mjesnu nadležnost za postupanje Suda, kao i razuđenost teritorije što prouzrokuje veće troškove pri izlasku službenih lica kao i drugih učesnika u postupku (**društveno – socijalni aspekt**)
- Negativna percepcija i nepovjerenje javnosti u pravosudni sistem uopšteno (**društveno – socijalni aspekt**)
- Nedovoljan nivo saradnje sa drugim institucijama i nosiocima javnih ovlaštenja kao što su: Notarska služba, institucija Ombudsmanu za ljudska prava, Javna ustanova Centar za socijalni rad, Pravobranilaštvo, Džender centar i slično u postizanju efikasnosti Suda, ali i prevenciji izvršenja određenih oblika krivičnih djela i sprječavanju zloupotrebe prava u vršenju javnih ovlaštenja. (**institucionalni aspekt**)

Analiza unutrašnjeg i vanjskog okruženja (tabelarni prikaz)

| SNAGA | SLABOSTI |
|--|---|
| Zadovoljavajući broj sudija. Zadovoljavajuća starosna dob sudija. Zadovoljavajuća tehnička opremljenost. Želja za usavršavanjem nosioca pravosudnih funkcija. Želja zaposlenih za dodatnim stručnim osposobljavanjem. Dobra normativno – pravna usklađenost internih akata. | Veliki broj predmeta na Izvršnom referatu. Unutrašnja sistematizacija (nisu imenovani predsjednici svih sudske odjeljenja, nedovoljan broj izvršilaca na Izvršnom referatu, bolovanje, odlazak u penziju) Limitirana budžetska sredstva. Nedostatak IT podrške. Preširoka koncentracija poslova u jednom izvršiocu. Nedostatak adekvatnog radnog prostora. |
| PRILIKE | PRIJETNJE |
| Reforma pravosudnog Sistema. Povećanje ličnih primanja zaposlenih. Unapređenje kvaliteta normativno-pravnih akata. Usaglašavanje internih akata sa višim pravnim aktima. Angažovanje domaćih i stranih faktora za unapređenje rada. Zainteresovanost sudija i zaposlenih za stručno usavršavanje Zainteresiranost medija za rad Suda. Podrška opšte javnosti za formiranje i početak rada Suda. Dobra saradnja sa VSTV-om, Ministarstvom pravde RS Centrom za edukaciju sudija i tužilaca. | Složena ustavno – pravna struktura BiH. Bezbjednosno nesigurno područje zbog blizine državne granice, međuentitetske linije, migracijskih kretanja Nedostajuća sredstva za proširenje i opremanje radnog prostora. Relativno veliko područje za koje je mjesno nadležan Sud kao i razuđenost teritorije. Negativna percepcija javnosti o radu sudova uopšte. Nedovoljan nivo saradnje sa drugim institucijama. |

IV – DEFINISANJE STRATEŠKOG I TROGODIŠNJE PLANA

Strateški ciljevi predstavljaju proizvod finaliziran kroz identifikaciju snaga i slabosti suda izbalansiranih sa prilikama i prijetnjama iz okruženja.

Izrada strateških ciljeva je jasno formulisanje pitanja (fokusa) koji predstavljaju sintezu različitih problema u funkcioniranju Suda u dužem vremenskom intervalu.

Imajući u vidu da je Osnovni sud u Šamcu počeo sa radom 01.03.2021. na osnovu Odluke Ministarstva pravde Republike Srpske o ispunjavanju uslova za početak rada suda, indikatori koji determinišu stanje u određenim segmentima prezentovani su za prva tri mjeseca rada, odnosno u vremenskom intervalu od 01.03 do 31.05.2021. bez mogućnosti iskazivanja komparativnih pokazatelja u 2020. godini.

Parcijalno iskazivanje indikatora stanja u Osnovnom sudu u Šamcu ne može biti osnov za potpuno strateško planiranje, nego predstavljaju inicijalnu osnovu odnosno tendenciju za ostvarivanje Strateškog plana.

U tabeli koja slijedi prikazan je stepen ažurnosti po referatima za period 01.03. – 31.05.2021. kao jedan od indikatora trenutnog stanja Suda, stim da su predmeti zavedeni kroz sistem SOKOP-a prikazani zbirno (**dislocirani iz Osnovnog suda u Modriči i novoformirani od 01.3.2021.god.**)

Tabela br. 1

| Naziv referata | Broj zaprimljenih predmeta | Broj riješenih predmeta | Indikator izražen u % |
|----------------|----------------------------|-------------------------|-----------------------|
| Parnični | 260 | 68 | 26,15% |
| Krivični | 88 | 18 | 20,45% |
| Vanparnični | 610 | 138 | 22,62% |
| Izvršni | 1479 | 341 | 23,06% |
| Prekršajni | 326 | 134 | 41,10% |
| UKUPNO | 2763 | 699 | 25,30% |

| Zaprimljeni predmeti kroz sistem SOKOP-a | Ukupan broj predmeta (dislociranih i novoformiranih) | Broj reiješenih predmeta | Indikator izražen u % |
|--|---|--------------------------|-----------------------|
| | 10098 | 67 | 0,66% |

U sljedećoj tabeli prezentovani su podaci po starosnoj strukturi predmeta po referatima u odnosu na ukupan broj predmeta dislociranih iz Osnovnog suda u Modriči i novih predmeta zaprimljenih u prethodnom tromjesečnom periodu.

Tabela br. 2

| Naziv referata | Riješeni do 1. g. starosti | Riješeni 1-3 g. starosti | Riješeni 3-6 g. starosti | Riješeni od 6 i više g. | Neriješeni do 1. g. starosti | Neriješeni 1-3 g. starosti | Neriješeni 3-6 g. starosti | Neriješeni od 6 i više g. | Realizacija plana u % |
|----------------|----------------------------|--------------------------|--------------------------|-------------------------|------------------------------|----------------------------|----------------------------|---------------------------|-----------------------|
| Parnični | 00 | 00 | 00 | 00 | 00 | 00 | 00 | 00 | 00 |
| Krivični | 00 | 00 | 00 | 00 | 00 | 00 | 00 | 00 | 00 |
| Vanparn. | 00 | 00 | 00 | 00 | 00 | 00 | 00 | 00 | 00 |
| Izvršni | 00 | 00 | 00 | 00 | 00 | 00 | 00 | 00 | 00 |
| Prekrš. | 00 | 00 | 00 | 00 | 00 | 00 | 00 | 00 | 00 |
| UKUPNO | 00 | 00 | 00 | 00 | 00 | 00 | 00 | 00 | 00 |

Napomena: Podaci iz tabele 2 nisu prikazani iz razloga što je Sud počeo sa radom 01.3.2021.god. na osnovu Odluke Vlade Republike Srpske o ispunjenosti uslova za početak rada Osnovnog suda u Šamcu od 18.02.2021.god.

Osnovni sud u Šamcu definisao je tri osnovna strateška cilja, strateški okvir iz kojeg su ti ciljevi proizašli, izvore koji predstavljaju vezu sa ciljevima iz strateškog okvira, odgovarajuće programe u Dokumentu okvirnog budžeta za period 2021. – 2023. godina kao i partnere, odnosno institucije uključene u realizaciju Strateškog plana.

U sljedećim tabelama predstavljeni su **Strateški ciljevi**, **Trogodišnji ciljevi** i aktivnosti kojima se ti ciljevi žele postići:

A. Pregled strateških ciljeva suda:

1. UNAPREĐENJE EFIKASNOSTI I PRODUKTIVNOSTI SUDA

| Naziv strateškog cilja (strateški cilj br. 1) | Izvor (veza sa ciljevima iz strateškog okvira) | Program u DOB-u (broj i naziv programa) | Partneri (institucije sa kojima sud zajedno učestvuje u realizaciji strateškog cilja) |
|---|--|--|--|
| 1.Unapređenje efikasnosti i produktivnosti Suda | Strategija za reformu sektora pravde Pozitivno-pravni propisi na nivou BiH i RS Strateški plan VSTV-a: | Rješavanje sudskega predmeta u domenu rada Osnovnih sudova Br. 07030002 | VSTV Ministarstvo pravde RS Centar za edukaciju sudija i tužilaca |
| Indikatori za krajnje rezultate | Očekivani rezultati po godinama | | |
| | 2021. | 2022. | 2023. |
| Smanjenje broja nerješenih predmeta sa akcentom na starije predmete | 5% | 10% | 20% |
| Smanjenje broja odloženih/odgođenih ročišta | 10% | 15% | 20% |
| Smanjenje dužine trajanja postupka | 5% | 10% | 15% |

2. UNAPREĐENJE TRANSPARENTNOSTI U RADU SUDA

| Naziv strateškog cilja (strateški cilj br. 2) | Izvor (veza sa ciljevima iz strateškog okvira) | Program u DOB-u (broj i naziv programa) | Partneri (institucije sa kojima sud zajedno učestvuje u realizaciji strateškog cilja) |
|---|--|--|--|
| 2.Unapređenje transparentnosti u radu Suda | Strategija za reformu sektora pravde Pozitivno-pravni propisi na nivou BiH i RS Strateški plan VSTV-a: | Rješavanje sudskega predmeta u domenu rada Osnovnih sudova Br. 07030002 | VSTV Ministarstvo pravde RS Javne ustanove |
| Indikatori za krajnje rezultate | Očekivani rezultati po godinama | | |
| | 2021. | 2022. | 2023. |
| Povećati i ažurirati broj objava putem Web stranicu | 5% | 10% | 15% |

| | | | |
|--|----|-----|-----|
| Izdavanje promotivnog materijala o radu Suda | 5% | 10% | 15% |
| Dani za razgovore „otvorena vrata“ | 1 | 2 | 2 |

3. POVEĆANJE POVJERENJA JAVNOSTI U SUD

| Naziv strateškog cilja (strateški cilj br. 3) | Izvor (veza sa ciljevima iz strateškog okvira) | Program u DOB-u (broj i naziv programa) | Partneri (institucije sa kojima sud zajedno učestvuje u realizaciji strateškog cilja) |
|---|--|---|--|
| 3. Povećanje povjerenja javnosti u Sud | Strategija za reformu sektora pravde strateški plan VSTV-a Positivno-pravni propisi BiH i RS | Rješavanje sudskeh predmeta u domenu rada Osnovnih sudova | Organji i institucije vlasti, VSTV, mediji |
| Indikatori za krajnje rezultat | Očekivani rezultati po godinama | | |
| | 2021. | 2022. | 2023. |
| Procenat potvrđenih prvostepenih sudskeh odluka | 80% | 82% | 85% |
| Promovisanje sistema alternativnog rješavanja sporova | stalna aktivnost | stalna aktivnost | stalna aktivnost |
| Unapređenje sistema odgovornosti sudija i zaposlenih | stalna aktivnost | stalna aktivnost | stalna aktivnost |

B. Trogodišnji ciljevi i aktivnosti za realizaciju Strateškog plana:

| | | | | |
|---|--|---|--------------------|------|
| Strateški cilj br. 1 | | Unapređenje efikasnosti i produktivnosti Suda | | |
| Trogodišnji cilj 1.1 | | Smanjenje broja neriješenih predmeta | | |
| Pokazatelji za izlazne rezultate | | Očekivani rezultati po godinama | | |
| | | 2021 | 2022 | 2023 |
| Smanjenje br. neriješenih predmeta dislocirani iz Osnovnog suda Modriča | | 25% | 30% | 35% |
| Smanjenje br.neriješenih predmeta zaprimljenih posle 01.3.2021. g. | | 5% | 10% | 15% |
| Redni broj | Naziv aktivnosti | Rok izvršenja | Nosilac aktivnosti | |
| 1.1.1. | Održavanje sjednica kolegijuma, stručnog kolegijuma, sjednica odjeljenja i | 2021.-2023. god. | Predsjednik suda | |

| | | | |
|--------|--|------------------|---|
| | održavanje redovnih sastanaka sa višestepenim sudovima | | |
| 1.1.2. | Angažovanje dodatnog sudskog izvršioca na Izvršnom referatu | 2021.-2023. god. | Predsjednik Građanskog odjeljenja Predsjednik suda |
| 1.1.3. | Prezentacija i analiza neriješenih predmeta na sjednicama Kolegija predsjednika suda i Stručnog kolegija | 2021.-2023. | Kolegij predsjednika suda Stručni kolegij |
| 1.1.4. | Adekvatna raspodjela predmeta po sudijama | 2021.-2023. | Predsjednik suda |

| Strateški cilj br. 1 | | <i>Unapređenje efikasnosti i produktivnosti Suda</i> | | |
|--|--|--|---|------|
| Trogodišnji cilj 1.2. | | Smanjenje broja odgođenih/odloženih ročišta | | |
| Pokazatelji za izlazne rezultate | | Očekivani rezultati po godinama | | |
| | | 2021 | 2022 | 2023 |
| Procenat održanih ročišta u odnosu na broj zakazanih | | 70% | 75% | 80% |
| Redni broj | Naziv aktivnosti | Rok izvršenja | Nosilac aktivnosti | |
| 1.2.1. | Edukacija i stručno usavršavanje nosilaca pravosudnih funkcija | stalna aktivnost | Sve sudije | |
| 1.2.2. | Proaktivna uloga predsjednika suda i predsjednika sudskih odjeljenja | stalna aktivnost | Predsjednik suda Predsjednici sudskih odjeljenja | |
| 1.2.3. | Unaprjediti koordinaciju sa učesnicima u postupku oko zakazivanja/održavanja ročišta/preresa | 2021.-2023. | Predsjednici sudskih odjeljenja Sve sudije | |
| 1.2.4. | Stalna analiza uzroka odgađanja/odlaganja ročišta i intervencije za njihovo oticanje | 2021.-2023. | Predsjednik suda Predsjednici sudskih odjeljenja | |
| 1.2.5. | Povećanje broja održanih predpretresnih i konsultativnih ročišta | 2021.-2023. | Predsjednik suda Sve sudije | |

| Strateški cilj br. 1 | | <i>Unapređenje efikasnosti i produktivnosti Suda</i> | | |
|---|--|--|------|------|
| Trogodišnji cilj 1.3. | | Smanjenje dužine trajanja predmeta | | |
| Pokazatelji za izlazne rezultate | | Očekivani rezultati po godinama | | |
| | | 2021 | 2022 | 2023 |
| Broj riješenih predmeta | | 20% | 25% | 27% |
| Broj riješenih komunalnih predmeta zavedenih kroz SOKOP | | 2,5% | 5% | 7,5% |

| Redni broj | Naziv aktivnosti | Rok izvršenja | Nosilac aktivnosti |
|-------------------|--|----------------------|--|
| 1.3.1. | Proaktivna uloga kolegija suda | stalna aktivnost | Kolegij suda |
| 1.3.2. | Edukacija sudija | stalna aktivnost | Predsjednik suda |
| 1.3.3. | Rješavanje komunalnih premeta kroz SOKOP | kvarthalno | Predsjednik građanskog odjeljenja Stručni saradnik Sudska uprava |

| Strateški cilj br. 2 | | <i>Unapređenje transparentnosti u radu Suda</i> | | |
|--|---|--|--|------|
| Trogodišnji cilj 2.1. | | Uređivanje i stalno ažuriranje Web stranice | | |
| Pokazatelji za izlazne rezultate | | Očekivani rezultati po godinama | | |
| | | 2021 | 2022 | 2023 |
| Ukupan broj objava na zvaničnoj Internet stranici | | 20 | 30 | 35 |
| Broj izvještaja dostavljenih krajnjim korisnicima(VSTV, Ministarstvo pravde, Agencija za JN, Statistika i sl. | | 20 | 30 | 35 |
| Redni broj | Naziv aktivnosti za 2021. godinu | Rok izvršenja | Nosilac aktivnosti | |
| 2.1.1. | Izvještavanje o aktuelnim objavama | mjesечно – kvartalno- šestomjesečno-godišnje | Sekretar suda Referent za IKT Šef sudske pisarnice | |
| 2.1.2. | Izvještavanje o procentu objava | Mjesečno-kvartalno- šestomjesečno-godišnje | Sekretar suda Referent za IKT Šef sudske pisarnice | |

| Strateški cilj br. 2 | | <i>Unapređenje transparentnosti u radu Suda</i> | | |
|---|---|---|-----------------------------------|------|
| Trogodišnji cilj 2.2. | | Izdavanje informativnog materijala | | |
| Pokazatelji za izlazne rezultate | | Očekivani rezultati po godinama | | |
| | | 2021 | 2022 | 2023 |
| Broj izdatih publikacija | | 5 | 12 | 12 |
| Redni broj | Naziv aktivnosti | Rok izvršenja | Nosilac aktivnosti | |
| 2.2.1. | Uređivanje i izdavanje publikacija | 2021-2023. god. | Sudska uprava | |
| 2.2.2. | Prezentovanje publikacija putem lokalnih medija | U skladu sa uređivačkom politikom | Predsjednik suda Sekretar suda | |

| | | |
|---|--|---|
| Strateški cilj br. 2 | | <i>Unapređenje transparentnosti Suda</i> |
| Trogodišnji cilj 2.3. | | Dani za razgovore sa građanima tzv. „otvorena vrata“ |
| Pokazatelji za izlazne rezultate | | Očekivani rezultati po godinama |

| | | 2021 | 2022 | 2023 |
|---------------------------------------|----------------------------------|---------------|-----------------------------------|------|
| Broj održanih informativnih razgovora | | 2 | 4 | 4 |
| Redni broj | Naziv aktivnosti | Rok izvršenja | Nosilac aktivnosti | |
| 2.2.1. | Razgovori na inicijativu suda | kvartalno | Predsjednik suda Sekretar suda | |
| 2.2.2. | Razgovori na inicijativu građana | kvartalno | Predsjednik suda | |

| Strateški cilj br. 3 | | <i>Povećanje povjerenja javnosti u Sud</i> | | |
|---|--|--|--|------|
| Trogodišnji cilj 3.1. | | <i>svesti trajanje postupka na suđenje u razumnom roku</i> | | |
| Pokazatelji za izlazne rezultate | | Očekivani rezultati po godinama | | |
| | | 2021 | 2022 | 2023 |
| Broj pravosnažnih sudskeih odluka u odnosu na ukupan br. predmeta | | 28% | 30% | 32% |
| Redni broj | Naziv aktivnosti | Rok izvršenja | Nosilac aktivnosti | |
| 3.1.1. | Proaktivna uloga predsjednika sudskeih odjeljenja u preduzimanju pojedinih procesnih radnji radi skraćenja trajanja postupka | 2021-2023. god. | Predsjednici sudskeih odjeljenja Sve sudije | |
| 3.1.2. | Proaktivna uloga nosilaca sudskeih funkcija na sprečavanju zloupotrebe prava radi odugovlačenja postupka | 2021-2023. god. | Predsjednici sudskeih odjeljenja Sve sudije | |
| 3.1.3. | Edukacija nosilaca sudskeih funkcija u funkciji primjene evropske prakse i standarda za suđenje u razumnom roku | 2021-2023. god. | VSTV Centar za edukaciju sudija i tužilaca | |

| Strateški cilj 3. | | <i>Povećanje povjerenja javnosti u Sud</i> | | |
|--|------------------|---|--------------------|------|
| Trogodišnji cilj 3.2. | | Broj zaključenih sudskeih poravnanja | | |
| Pokazatelji za izlazne rezultate | | Očekivani rezultati po godinama | | |
| | | 2021 | 2022 | 2023 |
| Broj sudskeih poravnanja u odnosu na broj pravosnažno riješenih predmeta | | 1% | 2,5% | 3% |
| Redni broj | Naziv aktivnosti | Rok izvršenja | Nosilac aktivnosti | |

| | | | |
|--------|---|------------------|------------------|
| 3.2.1. | Edukacija nosilaca pravosudnih funkcija | stalna aktivnost | Predsjednik suda |
| 3.2.2. | Saradnja sa institucijama za mirno rješavanje sporova | stalna aktivnost | Sudska uprava |
| 3.2.3. | Interakcija sa učesnicima u sudskim postupcima | stalna aktivnost | Predsjednik suda |

| Strateški cilj br. 3 | | Povećanje povjerenja javnosti u sud | | |
|---|--|--|-----------------------------------|-------------------|
| Trogodišnji cilj 3.3. | | Unaprijediti sistem odgovornosti sudija i zaposlenih | | |
| Pokazatelji za izlazne rezultate | | Očekivani rezultati po godinama | | |
| | | 2021 | 2022 | 2023 |
| Zbirni rezultati ocjenjivanja za sudije i zaposlene | | uspješan | naročito uspješan | naročito uspješan |
| Redni broj | Naziv aktivnosti | Rok izvršenja | Nosilac aktivnosti | |
| 3.2.1. | Edukacija nosilaca pravosudnih funkcija | stalna aktivnost | Sve sudije | |
| 3.2.2. | Unapređenje sistem ocjenjivanja zaposlenih | 2021-2023. god. | Predsjednik suda Sekretar suda | |
| 3.2.3. | Izvještavanje javnosti o aktivnostima Suda | kвartalno | Sudska uprava | |

Predsjednik suda

Zdenko Vranjić