



Visoko sudsko i tužilačko vijeće Bosne i Hercegovine
Visoko sudbeno i tužiteljsko vijeće Bosne i Hercegovine
Високи судски и тужилачки савет Босне и Херцеговине
High Judicial and Prosecutorial Council of Bosnia and Herzegovina



„IZGRADNJA EFIKASNOG PRAVOSUĐA U SLUŽBI GRAĐANA“



Financira Europska unija



Visoko sudsko i tužilačko vijeće Bosne i Hercegovine
Visoko sudbeno i tužiteljsko vijeće Bosne i Hercegovine
Високи судски и тужилачки савјет Босне и Херцеговине
High Judicial and Prosecutorial Council of Bosnia and Herzegovina



Ova je brošura sačinjena uz finansijsku potporu Europske unije.

Sadržina brošure isključiva je odgovornost Visokog sudbenog i tužiteljskog vijeća Bosne i Hercegovine i ni u kom slučaju ne predstavlja stajališta Europske unije.



Visoko sudsko i tužilačko vijeće Bosne i Hercegovine
Visoko sudbeno i tužiteljsko vijeće Bosne i Hercegovine
Високи судски и тужилачки савјет Босне и Херцеговине
High Judicial and Prosecutorial Council of Bosnia and Herzegovina



„Izgradnja efikasnog pravosuđa u službi građana“

Pregled ostvarenih rezultata



Financira Europska unija

OSNOVNE INFORMACIJE O PROJEKTU

Vrijednost projekta:	5,95 milijuna eura
Donator:	Europska unija
Period i trajanje provedbe:	rujan 2018 – siječanj 2022.
Provoditelj projekta:	Tajništvo Visokog sudbenog i tužiteljskog vijeća BiH

Ambiciozni projekat reforme pravosuđa „Izgradnja efikasnog pravosuđa u službi građana – IPA 2017“ koji provodi Visoko sudbeno i tužiteljsko vijeće Bosne i Hercegovine nastavak je potpore Europske unije pravosuđu BiH od 2004. godine.

Cilj projekta je poticanje neovisnog, kvalitetnog i učinkovitog pravosuđa sukladno europskim standardima.

Sve projektne aktivnosti usmjerene su na rad s domaćim pravosudnim institucijama, resornim ministarstvima, gospodarskim komorama, nevladinim organizacijama i drugim relevantnim partnerima s ciljem jačanja vladavine prava u Bosni i Hercegovini.

Pri adresiranju EU reformskih preporuka, Visoko sudbeno i tužiteljsko vijeće BiH zadužilo je projektni tim da:

- Nadogradi i razvije IT sustav koji je u službi svim sudovima i tužiteljstvima u BiH;
- Dizajnira nove IT aplikacije za korisnike suda;
- Nadgleda rad sudova na predmetima ratnih zločina i da upute za ubrzano rješavanje predmeta;
- Potiče uspješno reorganiziranje rada i strateško planiranje u sudovima;
- Uspostavi moderne „standarde mjerenja uspješnosti“ u sudovima;
- Omogući bolje praćenje slučajeva korupcije u sudovima s posebnim naglaskom na predmete visoke korupcije;
- Angažira financijske stručnjake u 10 tužiteljstava u BiH radi pružanja savjetodavnih usluga u svezi s istragama u slučajevima gospodarskog i organiziranog kriminala;
- Angažira 5 ekonomskih stručnjaka da rade na jačanju kapaciteta sudova u ekonomskim aspektima stečajnih predmeta;
- Pojača mehanizme mirnog (alternativnog) rješavanja sporova, uključujući arbitražu, u svrhu smanjenja priliva predmeta i poboljšanja investicijskog ozračja u BiH;
- Promiče sudbenu nagodbu za brže rješavanje predmeta;
- Potiče transparentnost pravosuđa, naprimjer povećanjem broja javno dostupnih presuda;
- Unaprijedi medijske vještine pravosuđa;
- Uspostavi kontakt s građanima, naprimjer organiziranjem posjeta osnovnih škola sudovima, predavanja sudaca i tužitelja za srednjoškolce, kao i radionica sa studentima.

PREDSJEDNIK VSTV-A BIH HALIL LAGUMDŽIJA

Od osnutka do danas, Visoko sudbeno i tužiteljsko vijeće Bosne i Hercegovine, provedbom različitih aktivnosti, radi na jačanju vladavine prava kao jedne od temeljnih vrijednosti demokratskog društva i ključnog preduvjeta za ulazak Bosne i Hercegovine u Europsku uniju.

U periodu koji je iza nas, provedene su brojne aktivnosti, s ciljem poboljšanja učinkovitosti i efektivnosti rada pravosudnih institucija koje doprinose nastojanjima ove institucije da, u suradnji sa sudovima i tužiteljstvima, osiguraju jednak pristup pravdi za sve građane BiH.

VSTV BiH je, na osnovu Izvješća o provedbi preporuka Europskog povjerenstva za ovu instituciju i pravosuđe BiH, pripremio Reformski program usmjeren na unapređenje kvalitete, integriteta i učinkovitosti pravosuđa, kao i na unapređenje borbe protiv organiziranog kriminala i korupcije, te kapaciteta VSTV-a BiH i suradnju s vanjskim akterima. Usvajanjem ovog dokumenta, VSTV BiH je pokazao opredijeljenost institucije da radi na uspostavljanju vladavine prava i približavanju države europskim vrijednostima.

Usmjerenost prema navedenom cilju dokazuje i provedba projekta "Izgradnja efikasnog pravosuđa u službi građana" koji predstavlja nastavak potpore Europske unije pravosuđu BiH, koji je financiran iz programa u okviru instrumenta iz pretpristupne pomoći IPA 2017 i koji je dao doprinos unapređenju učinkovitosti rada pravosudnih institucija.

Zajedno s našim partnerima na ovom projektu omogućili smo pokretanje organizacijskih promjena unutar pravosudnih institucija i inicirali promjene kroz uključivanje nositelja pravosudnih funkcija, drugih partnera i zainteresiranih građana putem istraživanja, anketa, društvenih medija i sličnih alata, kako bi se prikupile povratne informacije koje mogu predstavljati poticaj za nove projekte u okviru reforme pravosuđa u BiH.

Također, radili smo na uspostavljanju bliskog dijaloga sa sudovima i tužiteljstvima, kao i s agencijama za provedbu zakona, ali i na uspostavljanju bolje komunikacije s medijima i građanima, te ostvarili rezultate koji su veoma važni za nastavak reformskih procesa.

Zbog svega navedenog želimo se zahvaliti Europskoj uniji, dugogodišnjem partneru pravosuđa u BiH koji je, financirajući projekte pravosuđa, pružio značajan doprinos unapređenju rada pravosudnih institucija.

RAVNATELJ TAJNIŠTVA VSTV-A BIH ADMIR SULJAGIĆ

Projekat “Izgradnja efikasnog pravosuđa u službi građana”, čiju smo provedbu započeli u rujnu 2018. godine s programom pretprijetne pomoći IPA 2017, imao je za cilj da doprinese izgradnji učinkovitog pravosudnog sustava prilagođenog građanima i usklađenog s preporukama Europskog povjerenstva koje proizlaze iz Peer Review preporuka.

Kroz proaktivno djelovanje u okviru ovog projekta nastavljena je nadogradnja i razvijanje IT sustava (CMS/TCMS, DCMS, DKCMS i sl.) koji su stavljeni na raspolaganje sudovima i tužiteljstvima s ciljem osiguranja učinkovitosti rada, što izravno doprinosi pružanju boljih usluga građanima.

U ovoj fazi razvitka IT sustava razvijena je i potpuno provedena nova verzija Sustava za automatsko upravljanje predmetima Ureda stegovnog tužitelja VSTV-a BiH (DCMS), čija funkcionalnost je u potpunosti usklađena s radnim procesima UDT-a. Razvitkom ovog sustava UDT je dobio adekvatno sredstvo za otvaranje i vođenje stegovnih postupaka na transparentan način, s ciljem jačanja pune odgovornosti pravosuđa u BiH. Prema Peer Review preporukama Europskog povjerenstva iz 2018. godine uveden je i sustav za automatsku dodjelu predmeta stegovnim povjerenstvima VSTV-a. Nasumičnom automatskom dodjelom predmeta koja je započela u travnju 2019. godine, osiguran je nepristran i transparentan način dodjele predmeta stegovnim povjerenstvima.

VSTV BiH je početkom 2020. godine stavio na raspolaganje sudovima i tužiteljstvima Modul za evidentiranje oduzete imovine stečene izvršenjem kaznenog djela. Na temelju informacija evidentiranih u modulu, moguće je pratiti cijeli postupak oduzimanja imovine, te napraviti pregled imovine koju je tužiteljstvo predložilo za oduzimanje, kao i pregled imovine koju je sud oduzeo svojom odlukom.

U CMS sustavu u sudovima uspostavljen je mehanizam praćenja predmeta korupcije i organiziranog kriminala, putem kojeg sudovi mogu pratiti osnovne informacije o predmetima kaznenog djela korupcije kao što su podaci o kojem stupnju korupcije se radi, protok predmeta kaznenog djela korupcije i zaduženja po sucima.

Prvi put započeto je uvođenje Sustava strateškog planiranja u sudovima koje za cilj ima osigurati dosljednu primjenu i provedbu mandata i nadležnosti

suda, te doprinijeti u ostvarivanju misije i vizije institucije, ali i u osiguravanju adekvatnih financijskih sredstava za rad institucije.

Značajna potpora pružena je sudovima i tužiteljstvima s ciljem povećanja procesuiranja predmeta gospodarskog kriminala. Imajući u vidu značaj proaktivnih financijskih istraga u predmetima gospodarskog kriminala i srodnim kaznenim djelima, tužiteljstva su dobila potporu kroz angažman ekonomskih stručnjaka, koji su zajedno s tužiteljima radili na provedbi istraga u predmetima gospodarskog kriminala, organiziranog kriminala i korupcije, s posebnim naglaskom na financijske istrage. Ekonomski stručnjaci su angažirani i u sudovima kako bi identificirali uska grla u procesuiranju sudbenih predmeta, na kojima su bazirane buduće izobrazbe za sudove.

Harmoniziranje sudbene prakse je segment koji VSTV BiH prepoznaje kao ključni element u uspostavljanju učinkovitijeg rada sudova. U okviru sudova najviših instanci u BiH uspostavljena su odjeljenja sudbene prakse kojima je putem projekata omogućena stručna potpora, kako bi se vršilo izdvajanje i usustavljivanje stajališta sudbene prakse. U svezi s tim, VSTV BiH je u travnju 2019. godine sa sudovima najviše instance u BiH potpisao Sporazum o suradnji, s ciljem zajedničkog realiziranja projektnih aktivnosti.

VSTV je nastavio provedbu aktivnosti usmjerenih na promidžbu i jačanje uporabe alternativnih načina rješavanja sudbenih sporova, kao bržih, učinkovitijih i ekonomičnijih načina rješavanja sudbenih sporova.

Kroz projekat smo aktivno radili na informiranju o servisima i uslugama koje je pravosuđe, uz financijsku potporu Europske unije, stavilo na raspolaganje pravosudnoj zajednici i građanima, kako bi se unaprijedio pristup pravdi. Unaprijedili smo i web-portal pravosudje.ba koji omogućuje jednostavniji pregled sadržaja prilagođenih potrebama građana i šire javnosti, poboljšane opcije pretrage, kao i pregled sadržaja na mobilnim uređajima.

Tajništvo VSTV-a BiH u narednom periodu aktivno će raditi na ispunjavanju zadataka postavljenih u Reformskom programu, kako bi se unaprijedila kvaliteta rada pravosuđa, te omogućio lakši i brži pristup pravdi za građane Bosne i Hercegovine.

Europska unija financijskom potporom i ovog projekta potvrdila je kontinuiranu potporu i svoju opredijeljenost za izgradnju učinkovitog pravosuđa koje će biti po mjeri građana BiH.

ŠTO JE POSTIGNUTO U OBLASTI TRANSPARENTNOSTI, KORUPCIJE I ORGANIZIRANOG KRIMINALA?

Smanjenje broja neriješenih predmeta ratnih zločina

Trend smanjenja broja neriješenih predmeta ratnih zločina u sudovima kroz godine, rezultat je aktivnosti koje je Visoko sudbeno i tužiteljsko vijeće Bosne i Hercegovine realiziralo u okviru ovog projekta.

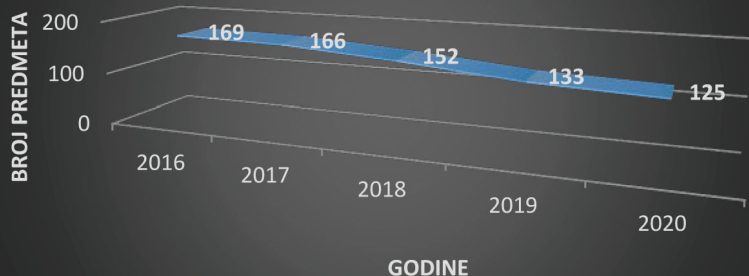
Značajnu ulogu u ostvarenju cilja imalo je usvajanje Revidirane državne strategije za rad na predmetima ratnih zločina, nakon čega je VSTV BiH usvojio niz mjera u pravcu unapređenja kvalitete i učinkovitosti rada na predmetima ratnih zločina u nadležnim sudovima.

Tijekom 2019. i 2020. godine, fokus je bio na uspostavljanju i održavanju dobre komunikacije između sudova i tužiteljstava, s ciljem prevazilaženja problema koji se javljaju u procesuiranju predmeta kaznenog djela ratnog zločina.

U lipnju 2021. godine održan je prvi tematski sastanak sa Sudom BiH i Tužiteljstvom BiH kako bi se razmotrila pitanja komplementarnih ovlaštenja, kao i specifična zasebna pitanja u radu ovih institucija, a sve u svrhu realiziranja ciljeva navedenih u okviru Revidirane državne strategije za rad na predmetima ratnih zločina.

Uspostavljena je praksa redovitih posjeta pravosudnim institucijama u BiH, ali i kontinuiranog održavanja sastanaka, općeg i tematskog karaktera, s ciljem razmatranja svih relevantnih pitanja iz djelokruga rada, a jedan od načina bio je i organiziranje niza radionica na temu procesuiranja predmeta ratnih zločina.

Prikaz trenda smanjenja broja neriješenih predmeta
ratnih zločina u sudovima



*Podaci su prikazani za predmete koji su bili u fazi optuženja, suđenja i postupka po žalbi koje VSTV prati shodno odredbama Uputstva za praćenje rješavanja predmeta ratnih zločina u sudovima. Iz podataka su isključeni predmeti u kojima sud, iz objektivnih razloga, nije mogao postupati, kao što su situacije raspisanih potjernica.

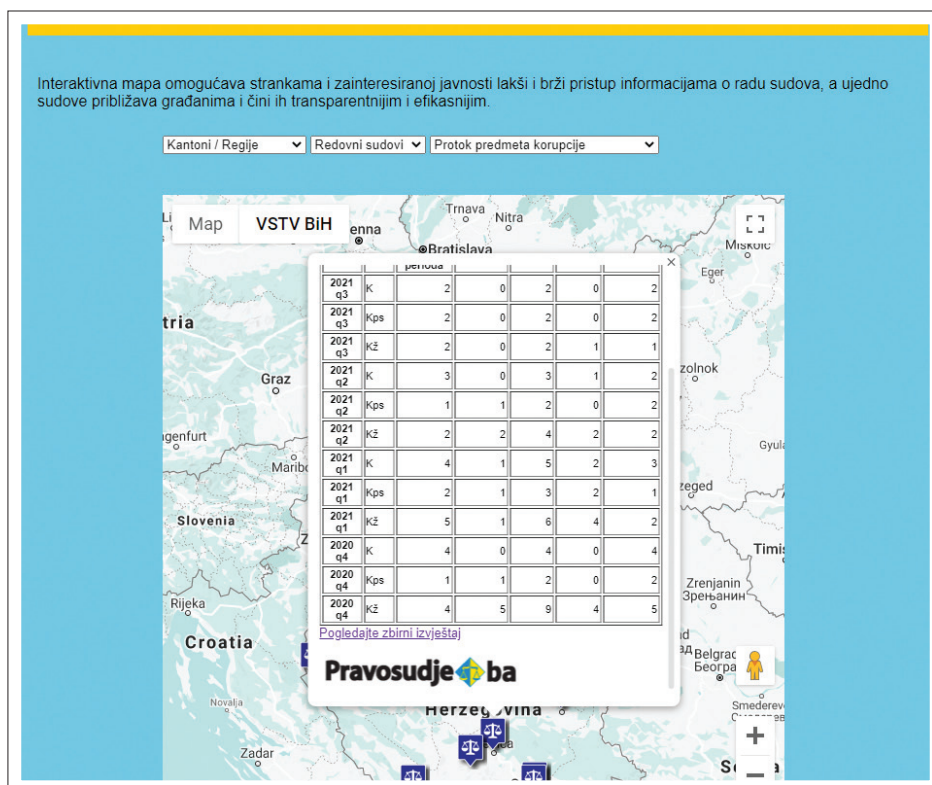
OMOGUĆENO PRAĆENJE PREDMETA KORUPCIJE U SUDOVIMA

Jačanje transparentnosti pravosudnog sustava bilo je u fokusu VSTV-a BiH tijekom prethodne tri godine realiziranja projekta, zbog čega se intenzivno radilo na brojnim aktivnostima koje doprinose ostvarenju ovog cilja. To je od naročitog značaja u procesu izgradnje povjerenja javnosti u rad pravosudnih institucija, a procesuiranje kaznenih djela korupcije, prema svim dostupnim pokazateljima, od posebnog je interesa za javnost.

Kako bi osigurao veću transparentnost u ovom segmentu, VSTV BiH omogućio je praćenje predmeta korupcije u sudovima.

Jedan od načina bio je unapređenje Sustava za automatsko upravljanje predmetima u sudovima (CMS sustav).

Prvi put, u CMS sustavu u sudovima je uspostavljen mehanizam praćenja predmeta korupcije i organiziranog kriminala, a nova funkcionalnost omogućila je statističko praćenje predmeta kaznenog djela korupcije u sudovima, što do sada nije bio slučaj, te se ovakav vid statistike vodio manualno.



Zahvaljujući razvitku ovog mehanizma, sudovi mogu pratiti osnovne informacije o predmetima kaznenog djela korupcije kao što su podaci o kojem stupnju korupcije se radi, protok predmeta kaznenog djela korupcije i zaduženja po sucima.

S druge strane, omogućeno je statističko praćenje predmeta korupcije u sudovima i široj javnosti, i to putem interaktivne mape o radu sudova. Mapa je dostupna na pravosudnom portalu, a sadrži statističke podatke o protoku predmeta, realizaciji plana rješavanja predmeta i trajanju neriješenih predmeta.

VSTV BiH izradio je i objavio interaktivnu mapu o radu sudova 2015. godine, a u ovoj fazi rađeno je na njenom unapređenju na način da su izrađena dodatna dva izvješća i to:

- Protok predmeta korupcije po fazama i
- Protok predmeta korupcije ukupno.

Cilj je unaprijediti mehanizam praćenja predmeta korupcije, povećati transparentnost, te omogućiti veći pristup javnosti statističkim pokazateljima.

Interaktivna mapa funkcionira tako da korisnik ima mogućnost odabrati željeno izvješće i konkretan sud, a nakon toga pratiti i glavne faze postupka - fazu optuženja, fazu suđenja i fazu postupka po žalbi. Podaci se ažuriraju tjedno.

Na ovaj način VSTV BiH želi građanima učiniti dostupnim podatke o radu sudova te im približiti njihov rad, posebno u segmentu procesuiranja predmeta kaznenog djela korupcije i organiziranog kriminala.

Do učinkovitijeg procesuiranja korupcije i organiziranog kriminala kroz jačanje međuinstitucionalne suradnje i kapaciteta sudova

S ciljem unapređenja rada sudova u oblasti procesuiranja korupcije i organiziranog kriminala, VSTV BiH je, tijekom 2021. godine, usvojio niz zaključaka s ciljem realiziranja preporuka navedenih u Trećem OSCE-ovom izvješću o odgovoru pravosuđa na korupciju.

Kroz usvojene zaključke, VSTV BiH nastoji povećati odgovornosti predsjednika sudova u pogledu praćenja procesuiranja predmeta korupcije i organiziranog kriminala i sucima u upravljanju postupcima ove vrste. Istovremeno, VSTV BiH nastoji ojačati i međuinstitucionalnu suradnju između VSTV-a BiH, sudova i tužiteljstava, a jedan od načina je organiziranje kontinuiranih tematskih sastanaka.

Procesuiranje predmeta kaznenog djela korupcije i organiziranog kriminala bilo je tema i radionica koje su u dva navrata organizirane na godišnjoj razini, a čiji su sudionici bili svi relevantni akteri u ovoj oblasti.

Govorilo se o najaktualnijim temama u pogledu procesuiranja predmeta kaznenog djela korupcije i organiziranog kriminala, a poseban fokus bio je na dužini trajanja

postupka, kaznenim politikama i dokazivanju kaznenog djela korupcije, a kako bi u cijeli proces aktivno bila uključena i javnost, zaključci s održanih radionica objavljeni su na web-stranici VSTV-a BiH.

Jačanje upravljačkih kapaciteta kroz uspostavljanje indikatora standarda učinkovitosti

Indikatori standarda učinkovitosti prvi put se uspostavljaju u pravosuđu s ciljem bržeg i jednostavnijeg identificiranja konkretnih problema u sudovima na temelju rezultata koje indikatori budu signalizirali. VSTV BiH će, zahvaljujući indikatorima, imati mogućnost da donosi odgovarajuće mjere s ciljem pružanja potpore i davanja uputa za postupanje sudu/sudovima u kojima je uočen određen problem, a sve s krajnjim ciljem povećanja učinkovitosti i produktivnosti rada sudova u BiH.

Na ovaj način bit će ostvarena proaktivnija uloga VSTV-a BiH u upravljanju sudovima, kao i produktivnija uloga predsjednika sudova u upravljanju sudovima jer će predsjednici sudova, na osnovu sagledavanja cjelokupnog stanja u sudu, imati mogućnost da strateški pristupaju identificiranim problemima.

Ovaj upravljački mehanizam je sveobuhvatan alat koji će VSTV-u BiH pomoći pri donošenju upravljačkih politika, a sudovima u identificiranju problema u svom radu kako bi mogli strateški pristupiti rješavanju problema.

VSTV BiH je usvojio osam indikatora i to:

- 1) Koeficijent protoka
- 2) Vrijeme potrebno za rješavanje slučaja (DT)
- 3) Omjer trajanja riješenih i neriješenih predmeta
- 4) Postotak realizacije plana rješavanja predmeta
- 5) Ostvarena čista kolektivna norma suda i kolektivna norma suda
- 6) Broj nositelja sudačke dužnosti (popunjena radna mjesta i sistematizirana radna mjesta), prosječan broj riješenih i neriješenih predmeta po nositelju sudačke dužnosti
- 7) Trošak predmeta / prosječni trošak
- 8) Statistička kvaliteta

Određeni indikatori bit će prikupljani manualno, na temelju podataka koje sudovi redovito dostavljaju VSTV-u, a drugi putem baza podataka kojima VSTV BiH upravlja.

Nakon što budu prikupljeni svi podaci, planirano je i njihovo objavljivanje na godišnjoj razini uz Vodič koji sadrži objašnjenja o standardima. Vodič će također biti dostupan na web-stranici VSTV-a, kako bi javnost mogla na jednostavan način tumačiti predstavljene podatke.

Strateškim planiranjem do učinkovitijeg rada sudova



Godinama unazad, sudovi u BiH su svoj rad temeljili na godišnjim planovima koji najčešće nisu bili dovoljno dobro strukturirani i nisu davali željene rezultate. Kako je pokazala analiza koju je VSTV BiH proveo da bi ustvrdio stvarno stanje u sudovima, godišnji planovi kojim su se sudovi vodili nisu bili jednoobrazni i sadržavali su isključivo strukturu raspodjele rada sudaca po referatima.

Ovakvo stanje zahtijevalo je promjene, a proces uvođenja strateškog planiranja prepoznat je kao jedno od rješenja. Riječ je o jednom od najznačajnijih upravljačkih alata koji predsjednicima sudova i sudbenom osoblju pomaže u ostvarivanju misije i vizije institucije, ali i osiguravanju adekvatnih financijskih sredstava za rad institucije.

Kako bi proces uvođenja strateškog planiranja bio jednako učinkovit u svim sudovima, na temelju rezultata spomenute analize, izrađeno je Uputstvo za strateško planiranje i izvješćivanje u sudovima u BiH, koje je u primjeni od srpnja 2021. godine.

Jedna od bitnih uloga strateškog planiranja jeste osigurati dosljednu primjenu i provedbu mandata i nadležnosti suda, a riječ je o vrsti menadžerskog alata koji se prvi put uvodi u pravosuđe u BiH.



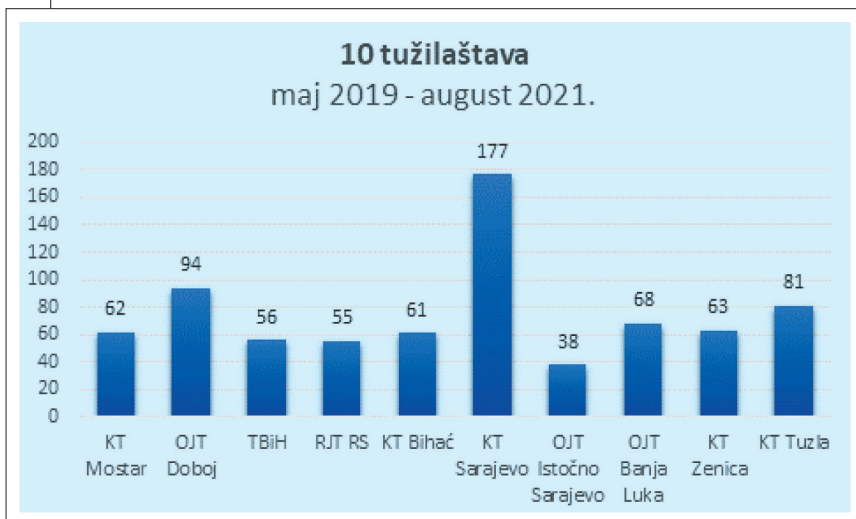
Iako je projektom bilo predviđeno da strateške planove izradi 50 sudova, svih 82 suda sudjelovalo je u procesu uvođenja strateškog planiranja, što predstavlja izniman rezultat i postavlja snažne temelje za dalje unapređenje njihovog rada.

Kako bi bila osigurana potpuna primjena strateškog planiranja, za sudove su organizirane i radionice tijekom kojih je na praktičan način prikazan cjelokupan proces strateškog, kao i način izrade pojedinačnih strateških planova.

Strateške planove izradili su svi sudovi u BiH, a dostupni su i na web-stranicama sudova, što javnosti omogućava uvid u planove, ali i praćenje njihove provedbe.



Potporom tužiteljstvima u BiH do učinkovitijeg i kvalitetnijeg rješavanja predmeta gospodarskog kriminala, korupcije i organiziranog kriminala



Grafički prikaz predmeta raspoređenih po tužiteljstvima

Jedanaest ekonomskih stručnjaka, angažiranih u deset tužiteljstava, u periodu svibanj 2019 – kolovoz 2021. radilo je na 755 predmeta, od čega se najveći broj predmeta odnosio na predmete gospodarskog kriminala (428), korupcije (106), organiziranog kriminala (20), financijskih istraga (12), te ostale predmete (189).

Potpore ekonomskih stručnjaka je **bila ključna u najranijoj fazi kaznenog postupka jer su skraćivali vrijeme prikupljanja neophodne dokumentacije, kao i vrijeme rješavanja starih predmeta i omogućavali brže savladavanje tekućeg priliva predmeta. Pored toga, svojim radom u tužiteljstvima ekonomski stručnjaci su poboljšali komunikaciju sa sudbenim vještacima i agencijama za provedbu zakona.**

Angažman ekonomskih stručnjaka bio je značajan u provedbi financijskih istraga, s obzirom da su usmjeravali istragu i davali uputstva kako identificirati imovinsku korist ostvarenu kaznenim djelom, te precizirati dokumentaciju koju je potrebno prikupiti kako bi se financijska istraga adekvatno provela.

Stručnjaci su tijekom angažmana izradili Priručnik za rad na predmetima gospodarskog kriminala, korupcije i financijskih istraga, s ciljem da tužiteljima približe znanje iz računovodstvenih i financijskih oblasti, a čije razumijevanje će poboljšati kvalitetu istraga i optužnica.

JAČANJE POVJERENJA JAVNOSTI I ODNOSA IZMEĐU PRAVOSUĐA I MEDIJA

Kako jačati partnerske odnose između pravosuđa i medija?

Unapređenje komunikacije između pravosudnih institucija i medija VSTV BiH prepoznaje kao prioritetnu oblast kojoj je neophodno sustavno pristupiti u procesu promjena koje se uvode s ciljem izgradnje učinkovitijeg i kvalitetnijeg pravosuđa.

Pravosudni sustav pokazao je određene manjkavosti u ovom segmentu zbog čega je VSTV BiH, uz potporu EU, intenzivirao aktivnosti koje vode ka uspostavljanju sustava kvalitetnije i proaktivnije komunikacije pravosudnih institucija.

Veliki broj sudova u BiH nema glasnogovornike koji mogu pravovremeno odgovoriti na pitanja medija koja se odnose na sudbene postupke ili odluke u određenim sudbenim predmetima. Poslove odnosa s javnošću najčešće obavljaju predsjednici i tajnici sudova ili drugo osoblje zaduženo za te poslove. Pružanje informacija i pristup sudbenim predmetima varira od suda do suda, od predmeta do predmeta i od pitanja do pitanja, a takvo trenutačno uređenje oblasti komunikacija doprinosi percepciji novinara da VSTV BiH i sudovi uskraćuju informacije iz organizacijskih, političkih ili osobnih razloga.

Kako odnosi s javnošću snažno utječu na javno mnijenje, potrebno je poboljšati komunikaciju i suradnju s medijima i korisnicima sudova odnosno javnosti, a izobrazba sudbenog osoblja prepoznata je kao jedan od najučinkovitijih načina.

Tijekom trajanja projekta, svake godine su organizirane po dvije izobrazbe u suradnji s entitetskim centrima za izobrazbu sudaca i tužitelja.

Teme koje su obrađene tijekom trajanja izobrazbe su:

- suvremeno komuniciranje s javnošću;
- javna sfera i javno mnijenje;
- liderstvo i imidž predsjednika sudova i sudaca;
- priprema za nastup u javnosti;
- krizno komuniciranje;
- ponašanje i etika;
- lobiranje i odnosi s javnošću;
- iskustva rada institucija s medijima;
- radionice pisanja priopćenja;
- priprema i održavanje konferencija za tisak i priprema za javni nastup;
- organiziranje intervju;
- radionica nastupa u televizijskim emisijama.

Izazov u realizaciji aktivnosti predstavljala je pojava pandemije virusa COVID-19, zbog čega su izobrazbe tijekom 2020. i 2021. godine održane online, uz zadržavanje ranije kvalitete i svih utvrđenih standarda.

Poboljšanje stajališta građana prema pravosuđu u BiH – provedeno istraživanje zadovoljstva korisnika sudova

U određenim segmentima došlo je do blagog poboljšanja u stajalištu građana prema pravosuđu u BiH, ali je opći stupanj povjerenja stanovnika u pojedine institucije povezan s pravosudnim sustavom i dalje nizak – pokazali su rezultati Finalnog istraživanja zadovoljstva korisnika sudova, koje je Visoko sudbeno i tužiteljsko vijeće Bosne i Hercegovine, u kolovozu 2021. godine, provelo u okviru projekta.

Provedba istraživanja zadovoljstva korisnika sudova, dio je projektnih aktivnosti, a Finalnom istraživanju prethodilo je Inicijalno istraživanje koje je provedeno 2019. godine.

Oba istraživanja realizirana su kako bi se stekao uvid u stupanj povjerenja javnosti, te detektirale oblasti u kojim su neophodne promjene i unapređenja, ali i mjerio napredak ostvaren tijekom realiziranja projekta.

Kako rezultati pokazuju, iako je mišljenje građana o situaciji u pravosuđu u posljednjih pet godina i dalje dosta nepovoljno, jer najveći broj ispitanih smatra kako situacija u pravosuđu ostaje ista kao i prije, raste udio onih koji smatraju da se situacija poboljšava.

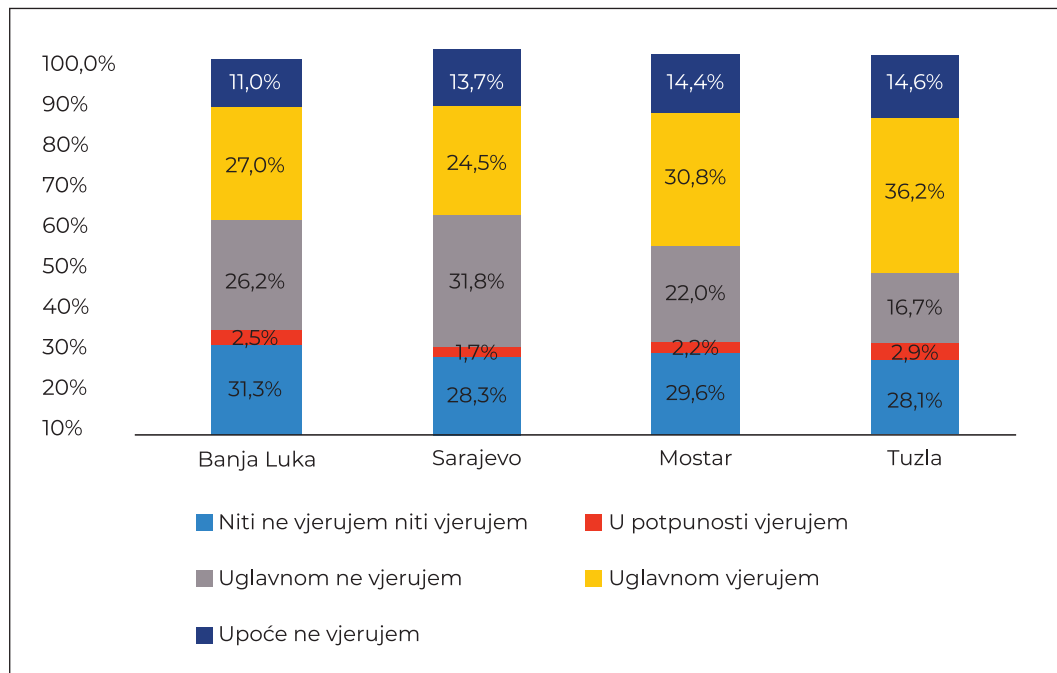
Poboljšanja se bilježe u:

- dijelu općeg povjerenja u policiju u BiH;
- mišljenju o neovisnosti pravosuđa;
- nepristranosti/objektivnosti;
- različitim aspektima rada i pristupa sudaca i sudbenih službenika.

Prema rezultatima istraživanja, kao najveći problemi pravosuđa prepoznaju se:

- korupcija,
- utjecaj politike na sudove,
- nejednakost zakona za sve i trajanje postupaka,
- nedovoljna upoznatost javnosti s alternativnim načinima rješavanja sudbenih sporova, brzina rješavanja predmeta i sudbeni troškovi, te neinformiranost građana o radu općinskih/osnovnih sudova.

GRAFIKON 5. OPĆI STUPANJ POVJERENJA U SUDOVE BiH



Na temelju rezultata istraživanja, kreiran je set preporuka za buduće korake koje sudovi imaju poduzeti kako bi svoj rad učinili učinkovitijim, a koje se odnose na unapređenje internih procesa unutar jedinica pravosudnog sustava kroz digitaliziranje pojedinih usluga, provedbu kontinuiranih i dugoročnih kampanja informiranja i svojevrsne izobrazbe građana te približavanje pravosuđa građanima.

Sastavni dio oba istraživanja bilo je više tematskih poglavlja i to: povjerenje u pravosuđe u BiH, opće mišljenje o radu pravosuđa, informiranost opće populacije, percepcija sudova od strane opće populacije, percepcija i iskustvo korisnika, fizička pristupačnost sudova, zadovoljstvo prostorijama suda, dostupnost informacija korisnicima, alternativni načini rješavanja sporova, trajanje postupaka, zadovoljstvo radom sudaca i ostalih uposlenika suda, te ukupno zadovoljstvo sudovima.

Ispitivanje je izvršeno u općinskim sudovima u Mostaru, Sarajevu, Tuzli i u Osnovnom sudu u Banjoj Luci, a njime je obuhvaćena opća populacija, odnosno bivši, sadašnji i potencijalni korisnici navedenih sudova.

Cjelokupno istraživanje dostupno je na web-stranici VSTV-a BiH.

BOLJOM INFRASTRUKTUROM DO UČINKOVITIJEGR PRAVOSUĐA

Izgradnja novih i adaptacija postojećih zgrada u Zenici, Žepču, Bijeljini, Prnjavoru i Mrkonjić-Gradu



Žepče 1

Ulaganje u obnovu i izgradnju pravosudnih institucija od iznimne je važnosti za uspostavljanje funkcionalnog pravnog sustava u BiH, čime se institucije dodatno približavaju građanima te poboljšavaju svoju učinkovitost.

Najčešći problemi s kojim se pravosudne institucije susreću su:

- nedostatak prostornih kapaciteta;
- ograničen pristup osobama s poteškoćama u kretanju;
- nedovoljno visoka razina sigurnosti objekata.

Svjesni otežavajućih okolnosti za rad pravosudnih institucija, VSTV BiH, u suradnji s međunarodnim partnerima, ulaže stalne napore u osiguravanje uvjeta za obnovu i izgradnju sudbenih i tužiteljskih zgrada u BiH.

U okviru projekta predviđena je izgradnja novih i adaptacija postojećih zgrada za pet pravosudnih institucija u Zenici, Žepču, Bijeljini, Prnjavoru i Mrkonjić-Gradu.

Projektna dokumentacija je osigurana u suradnji s partnerima iz Švedske i Norveške, raspisan je tender za odabir izvođača i stručnog nadzora, što su glavni uvjeti za početak radova.



Bijeljina 1

Projektnom dokumentacijom predviđena je izgradnja potpuno novih zgrada Okružnog javnog tužiteljstva u Bijeljini i Općinskog suda u Žepču, dok će zgrade Osnovnog suda u Prnjavoru, Osnovnog suda u Mrkonjić-Gradu i Općinskog suda u Zenici biti obnovljene i dijelom nadograđene.

Zgrade u kojima su ove pravosudne institucije trenutačno smještene ne mogu odgovoriti potrebama kvalitetnog i učinkovitog pravosuđa, prilagođenog potrebama građana i građanki, zbog čega je adaptacija postojećih i izgradnja novih objekata od iznimne važnosti u uspostavljanju pravosudnog sustava koji će odgovoriti potrebama građana.

VSTV BiH je kreator idejnih rješenja izgradnje i obnove objekata, koje će osigurati značajno unapređenje u polju funkcionalnosti, sigurnosti, prilagođenosti osobama s poteškoćama u kretanju, sigurnosti objekata, energetske učinkovitosti, a bit će riješeno i pitanje smještajnih kapaciteta za rad sudbene policije.

Za izgradnju zgrada Okružnog javnog tužiteljstva u Bijeljini i Općinskog suda u Žepču, te obnovu zgrada Osnovnog suda u Prnjavoru, Osnovnog suda u Mrkonjić-Gradu i Općinskog suda u Zenici, sredstva su planirana u okviru IPA programa koji provodi delegacija Europske unije u BiH.



Mrkonjić-Grad 1

IPA 2017		
Općinski sud u Zenici		Izgradnja novog aneksa zgrade i obnova dijela suterena i prizemlja postojeće zgrade
Općinski sud u Žepču		Izgradnja nove zgrade
Okružno javno tužilaštvo u Bijeljini		Izgradnja nove zgrade
Osnovni sud u Prnjavoru		Rekonstrukcija postojeće zgrade
Osnovni sud u Mrkonjić-Gradu		Rekonstrukcija postojeće zgrade
Općinski sud u Zenici		Izgradnja aneksa zgrade i rekonstrukcija prizemlja postojećeg objekta

UZ PODRŠKU EU DO EFIKASNIJEG PROVOĐENJA STEČAJNIH POSTUPAKA



Kroz provedbu projekta, VSTV BiH je provodio niz aktivnosti na unapređenju kapaciteta stečajnih sudaca u segmentu poznavanja ekonomskih aspekata stečajnog postupka.

Dugo trajanje stečajnih postupaka uzrokovano je, između ostalog, činjenicom da se radi o kompleksnoj oblasti koja ne predstavlja samo pravnu materiju, nego podrazumijeva i različite ekonomske aspekte stečaja. Upravo zato, uočeno je da stečajni suci najčešće imaju problem s razumijevanjem ove ekonomske materije, što im otežava adekvatno i učinkovito vođenje stečajnog postupka.

Na bazi dubinske analize arhiviranih stečajnih predmeta u pet BH sudova, ekonomski eksperti su izradili trening modul i izvršili obuku trenera koji će, kroz izobrazbe koje redovito organiziraju entitetski centri za izobrazbu sudaca i tužitelja, osigurati održivost ove aktivnosti i nastaviti s unapređenjem kapaciteta stečajnih sudaca u ovom segmentu.

Tijekom projekta, organizirane su prve obuke na bazi izrađenog trening materijala, koje su pokazale da je obrađena materija od velikog značaja za stečajne suce.

Dugotrajno vođenje stečajnih postupaka predstavlja jedan od najvećih izazova s kojima se suočava pravosudni sustav Bosne i Hercegovine. Stečajni postupci mogu trajati godinama, a neažurnost gospodarskih subjekata kod vođenja poslovnih evidencija, veliki broj sudbenih postupaka povezanih s postupkom stečaja, neblagovremeno pokretanje stečajnog postupka i neadekvatno poznavanje ekonomskih aspekata stečaja od strane stečajnih sudaca, neki su od najznačajnijih segmenata koji utječu na dugotrajnost stečaja.

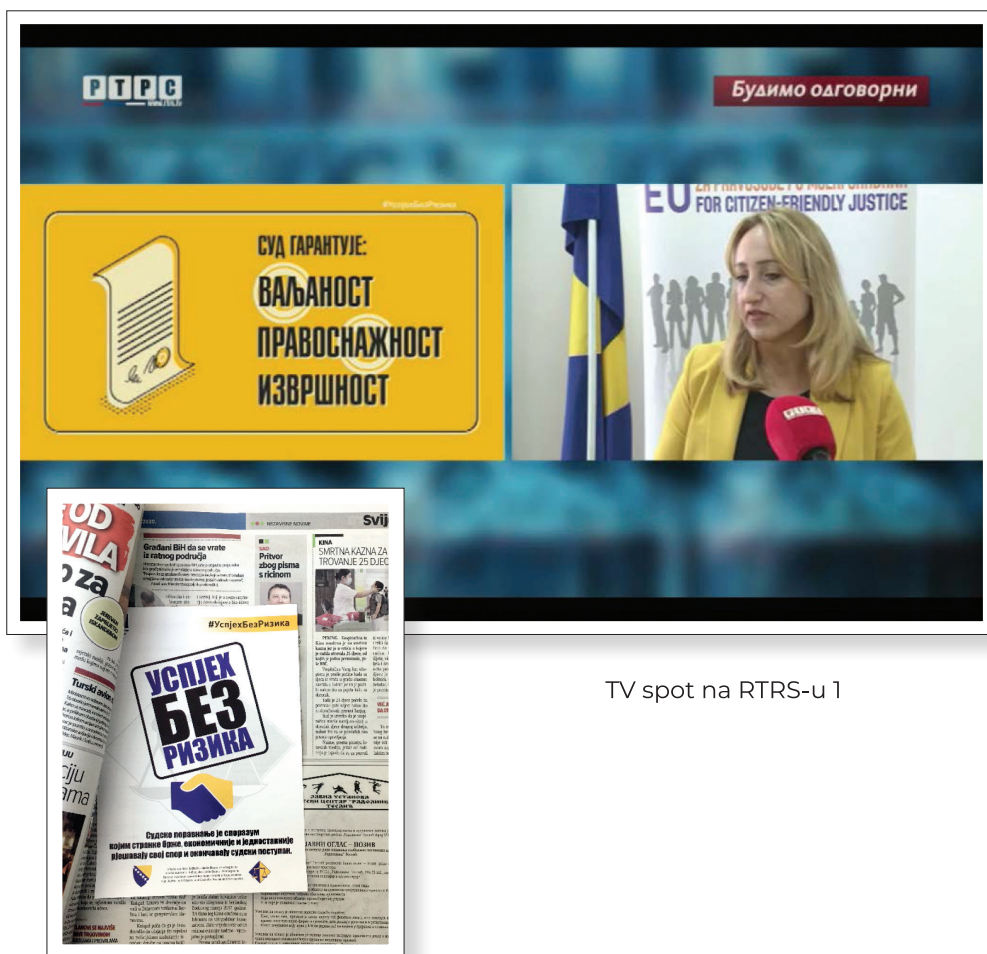
Jačanjem kapaciteta stečajnih sudaca, u pogledu njihovog znanja o ekonomskim aspektima stečajnog postupka, suci će biti u mogućnosti učinkovitije upravljati stečajnim postupkom, kvalitetnije pratiti rad stečajnih upravnika, ali i pružiti potrebnu zaštitu stečajnim povjeriteljima.

UČINKOVITIJE, BRŽE I EKONOMIČNIJE: ALTERNATIVNI NAČINI RJEŠAVANJA GOSPODARSKIH SPOROVA



VSTV BiH je, uz potporu EU, radio na unapređenju segmenta alternativnog rješavanja sporova, kako na strateškoj, tako i na operativnoj razini.

Iako se alternativnim načinima rješavanja sporova već dugo vremena posvećuje značajna pažnja u BiH, do sada je izostajao strateški pristup razvitku ove oblasti. Razvitak arbitraže, medijacije, sudbene nagodbe i mirnog rješavanja potrošačkih sporova, kako bi se postigla veća uporaba alternativnih metoda rješavanja sporova, zahtijeva širok spektar mjera, počevši od onih legislativne prirode, do mjera usmjerenih na jačanje kapaciteta niza institucija i organizacija, te mjera i aktivnosti s fokusom na podizanju svijesti građana i poslovnih subjekata. Kroz aktivnosti projekta izrađen je nacrt Strategije za unapređenje alternativnog rješavanja sporova, koji je ponudio set strateških mjera za medijaciju, arbitražu, sudbenu nagodbu i mirno rješavanje potrošačkih sporova, međutim, određene rezerve u pogledu "dubine" potrebne reforme na strani dijela ministarstava pravde, kao i političke blokade rada institucija, onemogućavaju finaliziranje nacrta ovog strateškog dokumenta.



TV spot na RTRS-u 1

Cilj VSTV-a BiH bio je, kroz aktivnosti projekta, uporabu alternativnih metoda rješavanja sporova učiniti prepoznatljivijom unutar poslovne zajednice, ali i šire javnosti.

Kako bi se poslovnoj zajednici približila arbitraža, medijacija i sudbena nagodba, kao alati za brže, učinkovitije i jeftinije rješavanje gospodarskih sporova, organizirana su četiri informativna predavanja u Mostaru, Brčkom, Sarajevu i Banjoj Luci.

Sudionici su na radionici imali priliku čuti detaljne informacije o arbitraži, medijaciji i sudbenoj nagodbi, kao i o prednostima rješavanja sporova na ovaj način u odnosu na redoviti sudbeni postupak.

S druge strane, realizirana je intenzivna promidžbena kampanja kako bi se široj javnosti predstavile mogućnosti i prednosti koje sudbena nagodba i medijacija nude u odnosu na redovit sudbeni postupak.

Kampanja za promidžbu sudbene nagodbe ostvarila je kumulativni doseg od preko 2.300.000 ljudi, a značajan broj sudova promidžbu sudbene nagodbe uvrstio je i u svoje strateške planove.

Harmoniziranjem sudske prakse do kvalitetnijeg pravosuđa i osiguranja ravnopravnog položaja građana pred sudovima

Harmoniziranje sudske prakse na svim razinama u BiH, segment je koji VSTV BiH prepoznaje kao ključni element u uspostavljanju učinkovitijeg rada sudova. Kako bi se ustvrdilo stvarno stanje, te detektirali segmenti u kojima je neophodno uvesti promjene, urađena je i analiza vertikalnih (*trickle-down*) efekata.

U pripremnoj fazi samog projekta, čije aktivnosti u fokusu imaju upravo ovu oblast, provedena su inicijalna istraživanja uporabom statističkih indikatora o kvaliteti rada sudova, na temelju kojih je zaključeno da postoji značajan prostor za napredak u ujedinjavanju sudske prakse sudova različitih instanci.

Izvršen je pregled i analiza 1 000 predmeta u pogledu uzroka neujednačene sudske prakse u Osnovnom i Okružnom sudu u Bijeljini, Općinskom sudu u Ljubuškom i Kantonalnom sudu u Širokom Brijegu, nakon kojeg je uočeno da sudovi prvog i drugog stupnja sudovanja nemaju istovjetnu praksu.

Analizom dobivenih podataka, uočeno je da sudovi o istom pravnom pitanju zauzimaju različite stavove, a što posljedično utječe na neravnopravan položaj građana pred sudovima. Dodatno, preliminarnim istraživanjima je zaključeno da postoje situacije u kojim dugoročno postoje neujednačena postupanja sudova različitih instanci u pogledu pojedinih pravnih pitanja, a što sve ima za posljedicu neujednačenu sudsku praksu.

Cilj analize bio je da se uoče, a potom i neutraliziraju ključne tačke neujednačene sudske prakse u izravnoj suradnji i nominaciji spornih pitanja s predsjednicima ciljnih sudova i sucima, te da se analizom odluka uoče razlozi neujednačenog postupanja između sudova različite razine ili različitih vijeća drugostupanskih sudova, kako bi prvostupanjski sudovi mogli uskladiti svoja postupanja s praksom drugostupanskog suda.

Smisao usuglašavanja sudske prakse je u ostvarenju pravne predvidivosti, iz čega se dalje kreiraju uvjeti u kojima svaki građanin može i mora ostvariti jednaka prava na osnovu istih ili sličnih činjeničnih osnova.

Kako bi se osigurala praksa trajnog usuglašavanja prakse i otklonile negativne posljedice neujednačene sudske prakse na jednakost građana, izrađen je i nacrt Priručnika za vertikalno harmoniziranje sudske prakse.

UNAPREĐENJEM I DODATNOM NADOGRADNJOJ PRAVOSUDNOG INFORMACIONOG SUSTAVA DO UČINKOVITIJE I TRANSPARENTNIJE RADA PRAVOSUDNIH INSTITUCIJA

Sustav za automatsko upravljanje predmetima Ureda stegovnog tužitelja VSTV-a BiH – DCMS

The screenshot shows the DCMS web application interface. The top navigation bar includes links for 'Upravljanje spisima', 'Prijemna kancelarija', 'Dokumenti', 'Predmet', 'Izveštaji', and a user profile dropdown. The sidebar on the left contains sections for 'URED DISCIPLINSKOG TUŽIOCA', 'Brza pretraga' (Quick search) with filters for ID, JMBG, and Name/Lastname, and 'Moji zadaci' (My tasks) with buttons for 'Ponovni uvid u predmet', 'Dostavi', 'Pripremi i dostavi dokument', and 'Formiraj zapisnik'. The main content area displays a list of cases with details such as case name, number, date, and description. The first case is 'DP-S02-postupanje s pristrasnošću i predrasudama tokom obavljanja službenih dužnosti zbog rase, boje, spola, vjerske pripadnosti, etničkog porijekla, nacionalne pripadnosti, seksualne opredeljenosti ili društvenog i ekonomskog statusa stranke'. The second case is 'OSNOVNI SUD KOTOR VAROŠ DP'. The third case is partially visible.

U okviru aktivnosti projekta razvijena je i potpuno provedena nova verzija Sustava za automatsko upravljanje predmetima Ureda stegovnog tužitelja VSTV-a BiH (DCMS). DCMS je razvijen na novim tehnologijama koje se baziraju na mikroservisnoj arhitekturi za poslovnu logiku aplikacije i postojećoj (CMS v2) poslovnoj logici.

Funkcionalnost DCMS-a je u potpunosti usklađena s iskazanim potrebama Ureda stegovnog tužitelja, te su provedena i potpuno nova izvješća čime će se proces izvješćivanja UDT-a značajno unaprijediti. U novoj verziji DCMS sustava izvršena je i dopuna šifrnika, te je izvršeno povezivanje sa Sustavom za automatsko upravljanje predmetima stegovnih povjerenstava VSTV-a BiH – DKCMS.

Provedbom DCMS-a, čija funkcionalnost je u potpunosti usklađena s radnim procesima UDT-a, **UDT je dobio adekvatno sredstvo za otvaranje i vođenje stegovnih postupaka na transparentan način, s ciljem jačanja pune odgovornosti pravosuđa u BiH.**

Automatska dodjela predmeta stegovnim povjerenstvima

Jedna od *Peer Review* preporuka Europskog povjerenstva, upućena VSTV-u BiH tijekom 2018. godine, bila je i uvođenje sustava automatske dodjele predmeta stegovnim povjerenstvima VSTV-a.

Odjel za IKT proveo je detaljnu analizu radnih procesa stegovnih povjerenstava VSTV-a. Nakon provedene analize, pristupilo se razvitku i provedbi Sustava za automatsko upravljanje predmetima u radu stegovnih povjerenstava VSTV-a (DKCMS modula).

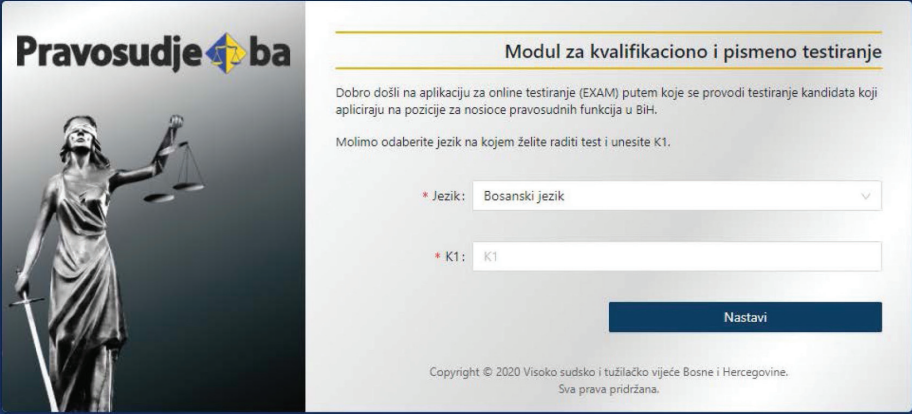
DKCMS je razvijen po uzoru na CMS/TCMS/DCMS, te je povezan sa Sustavom za automatsko upravljanje predmetima u Uredu stegovnog tužitelja VSTV-a (DCMS). Pored nasumične automatske dodjele predmeta stegovnim povjerenstvima, modul čine i ostale funkcionalnosti koje su neophodne kako bi se postupak pred stegovnim povjerenstvima digitalizirao, automatizirao i evidentirao u bazu podataka.

Nasumična automatska dodjela predmeta stegovnim povjerenstvima VSTV-a započela je u travnju 2019. godine.

Provedbom ovog rješenja osiguran je nepristran i transparentan način dodjele predmeta stegovnim povjerenstvima.

Modul za online testiranje kandidata na pozicije nositelja pravosudnih funkcija

S ciljem unapređenja usluga razvijena je i testirana nova verzija Modula za online testiranje kandidata na pozicije nositelja pravosudnih funkcija (EXAM). Ovaj modul omogućava administraciju i provedbu kvalifikacijskih i pismenih testova za kandidate koji apliciraju na navedene pozicije.



Pravosudje.ba

Modul za kvalifikaciono i pismeno testiranje

Dobro došli na aplikaciju za online testiranje (EXAM) putem koje se provodi testiranje kandidata koji apliciraju na pozicije za nosioce pravosudnih funkcija u BiH.

Molimo odaberite jezik na kojem želite raditi test i unesite K1.

* Jezik:

* K1:

Nastavi

Copyright © 2020 Visoko sudsko i tužilačko vijeće Bosne i Hercegovine.
Sva prava pridržana.

EXAM - Prijava kandidata na testiranje

Nova verzija modula omogućila je **pregledniji prikaz pitanja i odgovora** za kvalifikacijsko testiranje, te osigurala **da se kroz intuitivne forme EXAM modula pišu i odgovori na esejska pitanja**, što do sada nije bio slučaj, već su kandidati na radnim stranicama u VSTV-u ove odgovore pisali u tekstualnom programu Wordu. Novi editor za pisanje radova kandidatima omogućava da daju odgovor na intuitivan, pregledan i jednostavan način. **Uz svako pitanje kandidati će imati uvid i u potrebne dodatne dokumente koji su relevantni za to pitanje.**

Kao i do sada, sva pitanja i odgovori koji se nalaze u bazi su kriptirani što omogućuje maksimalnu zaštitu podataka. Osim pitanja i odgovora, s novom verzijom unaprijeđeno je i kriptiranje i dekriptiranje datoteka, koje kandidati snimaju tijekom pismenog testiranja.

Osim izmjena koje se tiču funkcionalnosti, izmjene u ovom dijelu modula u odnosu na prethodnu verziju ogledaju se i u korištenju novih tehnologija, jer je **omogućeno kandidatima da bez obzira na verziju operativnog sustava i preglednika, nesmetano pristupaju testu.**

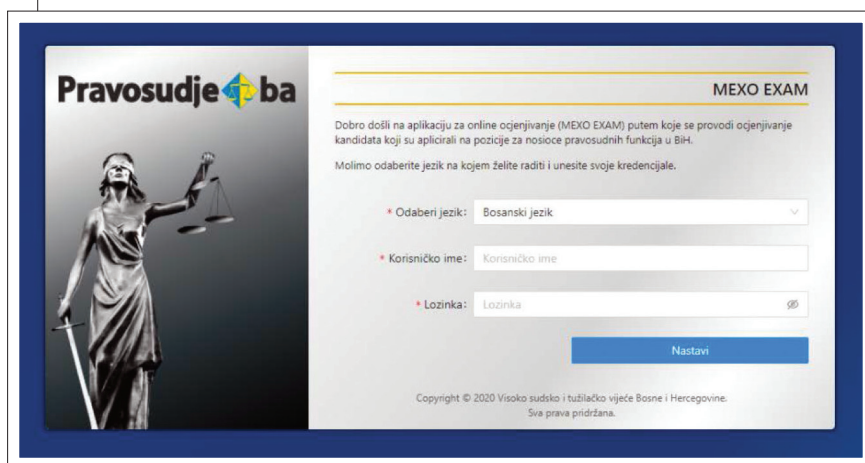
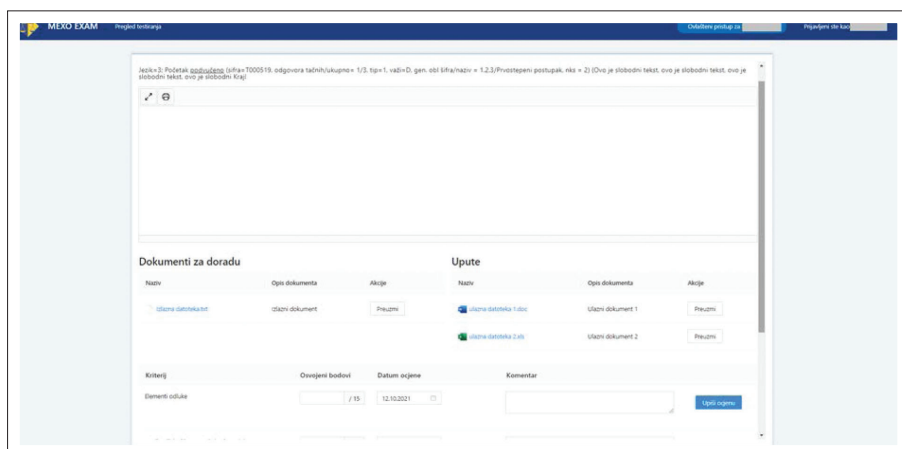
Modul Exam je unaprijeđen i na dijelu koji koristi VSTV osoblje. **Ove izmjene podrazumijevaju unapređenje starih i izradu novih funkcionalnosti vezanih za pripremu i organiziranje testiranja.**

Modul za ocjenjivanje pitanja tipa eseja (MEXO)

Modul za ocjenjivanje pitanja tipa eseja namijenjen je za pregled odgovora koji su dati na pitanja tipa eseja i njihovo ocjenjivanje. Pitanja tipa eseja se trenutačno koriste u pismenom testiranju u sklopu natječajne procedure za prijave na pozicije NPF-ova, ali mogu se koristiti i u kvalifikacijskom testiranju ukoliko za to bude potrebe.

Ovaj modul mogu koristiti ocjenjivači (članovi komisije), ali i ovlašteno osoblje Odjela za imenovanje (ovlašteni ocjenjivač) u ime članova komisije. Modul će evidentirati i logirati sve promjene koje se tiču bodovanja i ocjenjivanja pismenih radova, a ocjenjivačima i ovlaštenom osoblju će omogućiti brži i jednostavniji pregled i evidentiranje ocjena.

Prednosti uporabe ovog modula su: **moгуćnost pregleda pismenih radova na računalu; upis ocjena u sustav izravno od strane člana povjerenstva, kao i jednostavniji i brži pregled i upis ocjena.**

Modul za evidentiranje oduzete imovine stečene izvršenjem kaznenog djela

Visoko sudbeno i tužiteljsko vijeće BiH (u nastavku VSTV BiH) je početkom 2020. godine, u sklopu projekta, stavilo na raspolaganje sudovima i tužiteljstvima Modul za evidentiranje oduzete imovine, stečene izvršenjem kaznenog djela. U istom periodu, a u sklopu provedbe modula, organizirana je izobrazba korisnika za korištenje istog.

Na temelju informacija evidentiranih u modulu, **moguće je pratiti cijeli postupak oduzimanja imovine, te napraviti pregled imovine koju je tužiteljstvo predložilo za oduzimanje, kao i pregled imovine koju je sud oduzeo svojom odlukom.** Evidentiranjem ključnih informacija koje se javljaju u postupku izvršenja odluke o oduzimanju imovine **moguće je dobiti potpunu sliku o stvarno oduzetoj imovini stečenoj izvršenjem kaznenog djela.** Uspostavljanjem centraliziranog načina evidentiranja podatka od strane VSTV-a BiH garantira se jednoobraznost u prikupljanju podataka o oduzetoj imovini, te neophodna razina njihove transparentnosti. U sklopu razvitka modula napravljena su izvješća koja omogućavaju praćenje evidentiranih informacija vezanih za oduzimanje imovine.

Kada su u pitanju podaci evidentirani u modulu, od provedbe istog do danas, od strane sudova u Bosni i Hercegovini u 99 sudbenih predmeta evidentirani su podaci o oduzimanju imovine koja je stečena izvršenjem kaznenog djela. Prema evidentiranim podacima, najčešća stvar ili pravo koje je predmet oduzimanja u sudbenim predmetima je gotov novac ili novac na računu, koji se pojavljuje u 57,37% slučajeva u ukupnom iznosu od 49,584.085 KM. U navedenim slučajevima, u 58,72% predmeta oduzimanja postupak oduzimanja imovine je u tijeku; kod 34,86% predmeta donesena je prvostupanjska ili konačna odluka o oduzimanju imovine, dok je kod 6,42% predmeta trenutačno u tijeku žalbeni postupak.

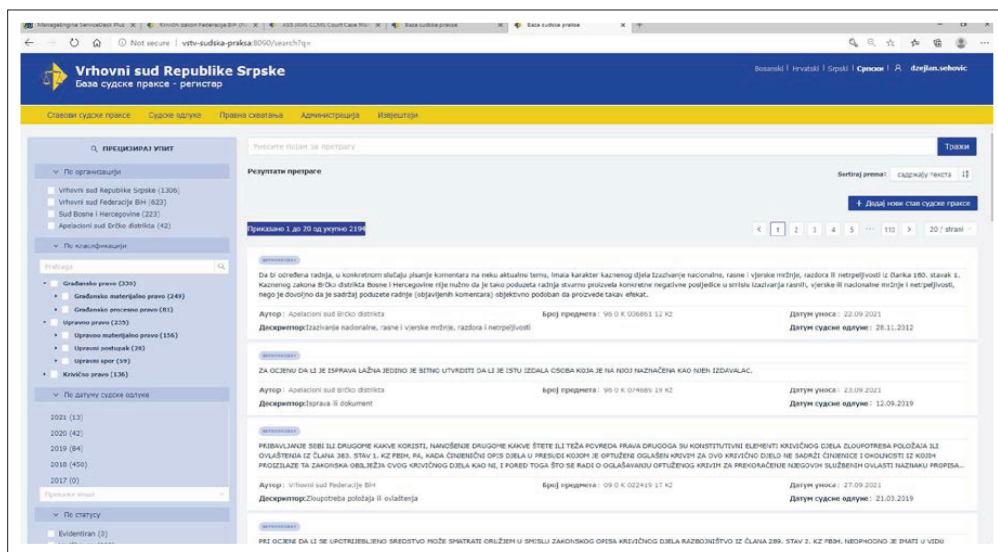
Nekretnine predstavljaju sljedeću skupinu stvari i prava koje se po brojnosti oduzimanja pojavljuju u praksi pred sudovima u Bosni i Hercegovini, sa sudjelovanjem od 12,63%, uz ukupan novčani iznos od 4,119.445 KM. U većini slučajeva, za nepokretne stvari koje su bile predmet oduzimanja u navedenom period, donesene su konačne sudbene odluke.

Udio pokretnih stvari i ostalih stvari i prava koji se oduzimaju u ukupnom postotku predmeta iznosi 30%, uz ukupan novčani iznos od 8,296.145 KM.

Lice:	+
307 KUĆA (1,000,000.00 KM) Predloženo oduzimanje (Privremeno) Kuća se nalazi u	
Privremene mjere:	
101 Zabrana otuđenja i opterećenja nekretnine ili stvarnih prava upisanih na nekretnini, uz zabilježbu zabrane u zemljišnim knjigama	
308 GOTOV NOVAC (10,000.00 KM) Predloženo oduzimanje (Trajno) Na računu u banci.	
309 VOZILO ZA PRIDEVOZ LICA (10,000.00 KM) Predloženo oduzimanje (Trajno) Vozilo marke audi Q5, proizvedeno 2013.	
310 VIKENDICA () Predloženo oduzimanje (Privremeno) 111	
313 KUĆA (750,000.00 KM) Predloženo oduzimanje (Trajno)	
Lice:	+
311 APARTMAN (450,000.00 KM) Predloženo oduzimanje (Trajno) Apartman se nalazi	
Lice:	+
312 STAMBEHO-POSLOVNA ZGRADA (1,000,000.00 KM) Predloženo oduzimanje (Privremeno) Poslovna zgrada se nalazi u	
Druge stranke:	

PREGLED EVIDENTIRANOG ODUZIMANJA IMOVINE STEČENE IZVRŠENJEM KAZNENOG DJELA

Baza sudske prakse



Pregled Baze sudbene prakse - registar

U okviru aktivnosti projekta, Visoko sudbeno i tužiteljsko vijeće BiH kao koordinator, uz potporu AIRE centra, te finansijsku potporu EU kreiralo je **Bazu sudbene prakse**, a sve s ciljem poboljšanja transparentnosti, učinkovitosti i efektivnosti procesa upravljanja predmetima koji su značajni za sudbenu praksu u Bosni i Hercegovini.

Baza je nastala kao rezultat inicijative entitetskih vrhovnih sudova, Apelacionog suda Brčko distrikta Bosne i Hercegovine i Suda Bosne i Hercegovine koji su iskazali potrebu za postojanjem posebnog softvera koji će pomoći procesu evidentiranja sudbene prakse.

Baza sudbene prakse kao finalni proizvod ima dva potpuno odvojena pristupna modula.

„Baza sudbene prakse - registar“ dostupan je isključivo uposlenicima pravosudnih institucija i osigurat će mehanizme i alate za unos i upravljanje sudbenom praksom. Ovom registru pristup imaju stručni suradnici/savjetnici Suda BiH, Vrhovnog suda Federacije BiH, Vrhovnog suda Republike Srpske i Apelacionog suda Brčko distrikta BiH u okviru odjeljenja za evidenciju sudbene prakse.

Korisnički portal „**Baza sudbene prakse - portal**“ bit će dostupan kako pravosudnim institucijama u Bosni i Hercegovini, tako i svim drugim zainteresiranim stranama (odvjetnici, pravnici i drugi građani), te će isti osigurati mogućnost jednostavnog pretraživanja i transparentnog uvida u sudbenu praksu evidentiranu putem „**Baza sudbene prakse - registar**.“

Kako bi se proces unosa odabranih stavova sudbene prakse učinio što jednostavnijim, izvršena je integracija baze s postojećim provedenim informacionim sustavima unutar VSTV-a BiH, odnosno s CMS sustavom i HRMIS sustavom, na način da baza automatski prepoznaje podatke evidentirane u ovim sustavima.

Baza sudbene prakse, pored stajališta sudbene prakse, sadrži odluke te pravna shvatanja koja predstavljaju važan aspekt sudbene prakse. Pravna shvatanja predstavljaju obrazloženja specifičnih pravnih pitanja i svakako će doprinijeti usuglašavanju sudbene prakse.

Baza sudbene prakse sadrži više od 2000 sentenci s pratećim odlukama najviših sudova u BiH.

VSTV BiH će u okviru svojih nadležnosti osigurati infrastrukturu i sredstva za održavanje i dalje unapređenje baze.



Početna stranica pravosudnog web-portala

NADOGRADNJA I PROVEDBA PRAVOSUDNOG WEB-PORTALA

S ciljem unapređenja transparentnosti, izgleda, dizajna i lakoće korištenja, s posebnim aspektom na pretraživanje sadržaja, realizirana je nadogradnja i provedba pravosudnog web-portala.

Nadograđeni pravosudni web-portal razvijen je uz korištenje najmodernijih web-tehnologija koje će krajnjim korisnicima omogućiti bolje korisničko iskustvo uključujući:

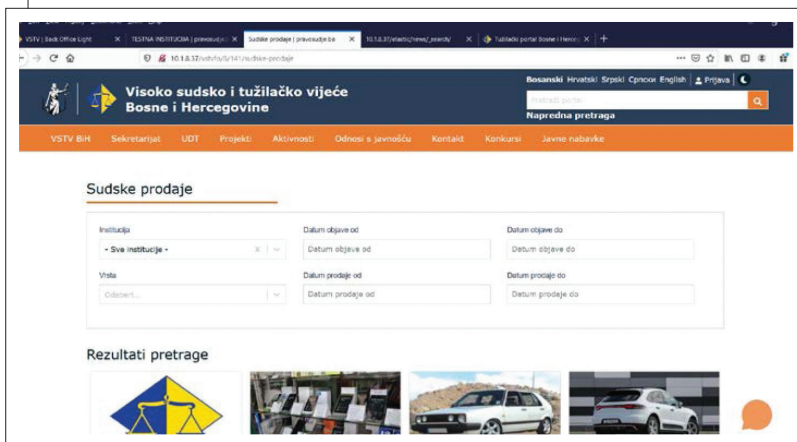
- Pregled sadržaja na mobilnim uređajima: tableti i mobiteli;
- Lakšu navigaciju kroz sustav menija;
- Jednostavniji pregled sadržaja web-portala za osobe s poteškoćama;
- Znatno poboljšane opcije pretrage sadržaja web-portala;
- Indeksiranje i pretraživanje vijesti po indeksnim pojmovima tzv. „*hashtags*“.

Pored toga, razvijene su i provedene nove funkcionalnosti web-portala, kao što su: „Chatbot“ funkcionalnost na kojoj se može pretraživati *adresar pravosudnih institucija* i pronaći *kalkulator troškova*. Modul za upravljanje prijavama korupcije u pravosudnim institucijama, nadograđen je Modul za sudbene prodaje na način da omogućava pretragu ovih prodaja na bilo kojoj web-stranici koja je dio pravosudnog web-portala, kao i nadograđene opcije prikaza podataka o javnim nabavkama i sl.

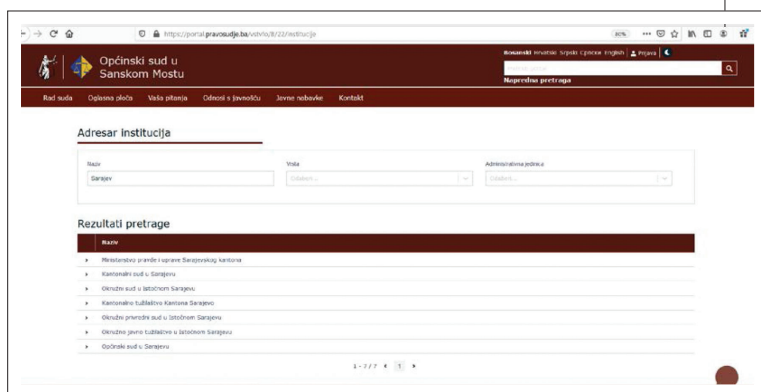
Kako bi se portal učinio što pristupačnijim korisnicima, u procesu nadogradnje izvršeno je i reorganiziranje objavljenih web-sadržaja kao i pojednostavljen meni web-stranice VSTV-a BiH i pravosudnog web-portala. Na početnoj stranici portala istaknute su aktualnosti i vijesti iz pravosuđa, servisi za građane i korisni linkovi putem kojih se zainteresirana javnost može informirati o svakodnevnom radu pravosuđa kao i o servisima i uslugama koje su stavljene na raspolaganje građanima.

Na slikama ispod su prikazane neke od razvijenih stranica pravosudnog web-portala.

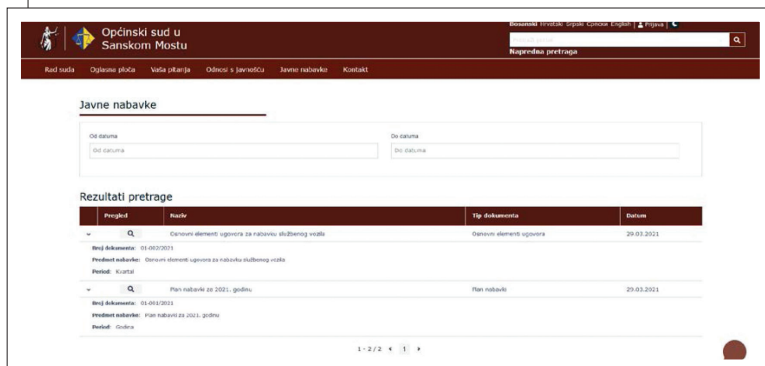
Opcije napredne pretrage sadržaja pravosudnog web-portala



Pretraživanje i pregled sudbenih prodaja pravosudnog web-portala



Pretraga i pregled adresara pravosudnih institucija



Pregled podataka javnih nabavki

Chatbot - adresar
pravosudnih
institucija

odabrane institucije:
 KANTONALNI SUD U SARAJEVU
 KANTONALNO TUŽILAŠTVO KANTONA
 RAJEVO
 MINISTARSTVO PRAVDE I UPRAVE
 RAJEVSKOG KANTONA
 OKRUŽNI PRIVREDNI SUD ISTOČNO
 RAJEVO
 OKRUŽNI SUD U ISTOČNOM SARAJEVU
 OKRUŽNO TUŽILAŠTVO U ISTOČNOM
 RAJEVU
 OPĆINSKI SUD U SARAJEVU

Pošalji

Unesite redni broj ili naziv institucije

**Apelacioni sud Brčko
Distrikta BiH**

Adresa: Trg pravde 12, 76100 Brčko
Telefon: 049 219 064 - Predsjednik
Telefon: 049 216 081 - Centrala
Telefon: 049 216 499, lokal 1110 - Sekretar
 suda
Telefon: 049 216 499, lokal 1060 - Pisarnica
Telefaks: 049 219 063
E-mail: asbd@asbd.ba
Web: https://apsud-brckodistrikth.pravosudje.ba
Radno vrijeme: 07:30 - 16:00
Rukovodna osoba: Damian Kaurinović

Pošalji

Unesite redni broj ili naziv institucije

Zatvori

Anketa o iskustvima korisnika CMS/TCMS sustava

Jedna od aktivnosti projekta bila je i provedba ankete o zadovoljstvu korisnika CMS/TCMS sustavom, koja je imala za cilj da ostvari realan uvid u zadovoljstvo korisnika ovim sustavom.

Anketa je provedena u periodu od 28.09. do 09.10.2020. godine, i mogli su joj pristupiti svi CMS/TCMS korisnici. U ovom se periodu prosječno 3946 korisnika dnevno prijavljivalo na CMS/TCMS bazu podataka, a popunjavanju ankete, koja je bila dobrovoljna i anonimna, pristupilo je 2184 korisnika.

GRAFIČKI PRIKAZ REZULTATA ANKETE (%)

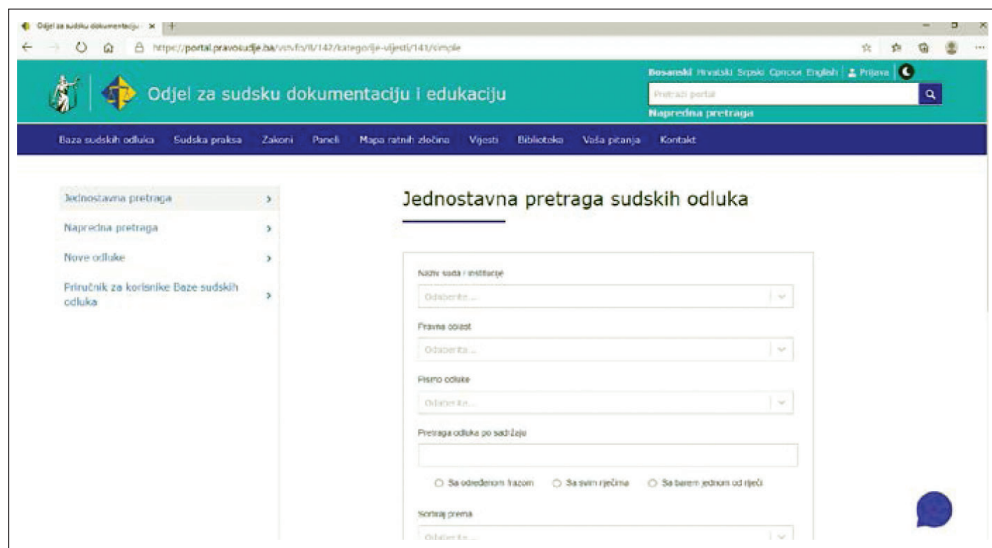


Prema rezultatima ankete može se zaključiti da su CMS/TCMS korisnici zadovoljni sa CMS/TCMS sustavom. Ovi rezultati će poslužiti i kao dobar temelj za dalje unapređenje i razvitak novih funkcionalnosti CMS/TCMS-a.

SUDBENA PRAKSA SUDOVA NAJVIŠIH INSTANCI I EUROPSKOG SUDA ZA LJUDSKA PRAVA

Baza sudbenih odluka

Baza sudbenih odluka namijenjena je za praćenje izabrane sudbene prakse sudova najviše instance u Bosni i Hercegovini. Odjel za sudbenu dokumentaciju i izobrazbu Tajništva VSTV-a BiH, unoseći odabrane odluke u bazu, doprinosi ostvarenju četiri ključna principa funkcioniranja pravosuđa koji se odnose na neovisnost, odgovornost, učinkovitost i kvalitetu. Bazu sudbenih odluka može se pristupiti putem web-stranice Odjela <https://vstv.pravosudje.ba/vstvfo/B/142>.

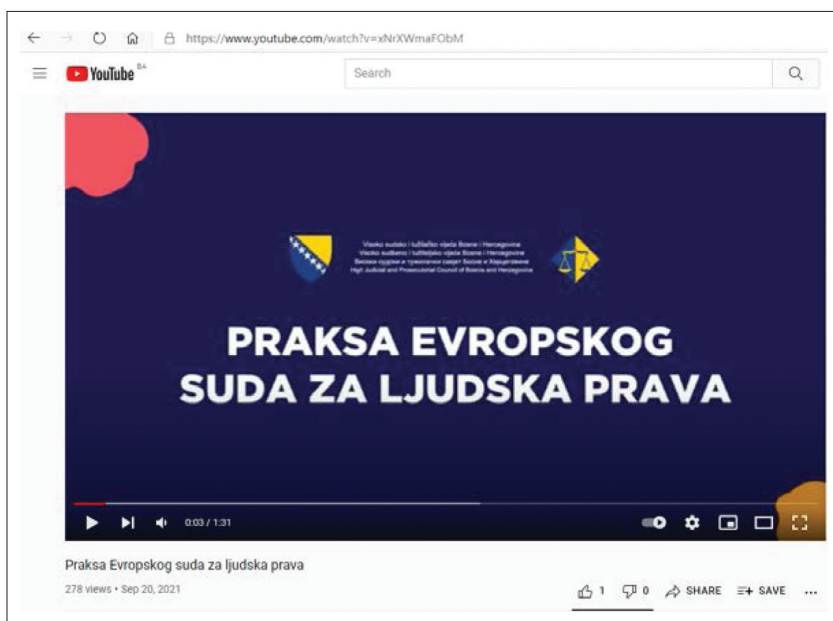


Baza je od 5. ožujka 2021. godine, shodno zaključku Vijeća iz rujna 2020. godine, otvorena za javnost bez ikakvih ograničenja i naknada.

U okviru projekta omogućen je **angažman dva viša savjetnika** u Odjelu za sudbenu dokumentaciju i izobrazbu Tajništva VSTV-a radi sadržajnog unapređenja Baze sudbenih odluka. Odjel je, zahvaljujući projektu, putem Baze sudbenih odluka objavio **1 593 odabrane sudbene odluke**, tako da baza u konačnici **sadrži 13 543 odluke**. Za potrebe pretraživanja baze izrađen je i videomaterijal kako bi korisnicima olakšao pretragu baze, i dostupan je na YT kanalu pravosudje.ba. Pored toga, uz pomoć savjetnika, redovito se vrši ažuriranje Mape ratnih zločina koju je Misija OSCE-a u Bosni i Hercegovini predala VSTV-u. **Od siječnja 2019. godine do danas, mapa je ažurirana sa 65 sažetaka pravosnažnih odluka na jezicima naroda u BiH i na engleskom jeziku.**

Praksa Evropskog suda za ljudska prava

VSTV BiH, putem Odjela za sudbenu dokumentaciju i izobrazbu, redovito prati rad Evropskog suda za ljudska prava. U svezi s tim, na web-stranici Odjela dostupne su informacije **o preko 1 000 izabranih predmeta tog suda**. Informacije se od svibnja 2020. godine pripremaju u suradnji s Ustavnim sudom Bosne i Hercegovine, **te su pravosuđu, ali i javnosti dostupne već nakon nekoliko dana na jezicima naroda u BiH**. Kako bi olakšali pretraživanje sudbene prakse ovog suda koja je objavljena na web-stranici ovog Odjela, izrađen je i **videomaterijal s instrukcijama**, i dostupan je na YT kanalu pravosudje.ba. Sve navedene informacije se redovito dostavljaju svim korisnicima putem elektroničkog letka „Sudbena praksa i novousvojeni zakoni“.



POTPORA SUDOVIMA NAJVIŠIH INSTANCI U BIH

U okviru sudova najviših instanci u BiH uspostavljena su odjeljenja sudbene prakse kojima je putem projekata omogućena stručna potpora, kako bi se vršilo izdvajanje i usustavljivanje stajališta sudbene prakse. U svezi s tim, VSTV BiH je 24.4.2019. godine sa sudovima najviše instance u BiH potpisao Sporazum o suradnji, s ciljem zajedničke realizacije projektnih aktivnosti. Tako je, između ostalog, izrađeno pet publikacija sa sudbenom praksom domaćih sudova u oblastima aktualnim za pravosudnu zajednicu, ali i širu javnost. VSTV BiH je također u uskoj suradnji s najvišim sudovima u BiH razvio novu elektroničku bazu za evidenciju sudbenih stavova prema unaprijed definiranim deskriptorima. Ova baza ima za cilj da detektira neusuglašenu sudbenu praksu koja bi se putem panela za ujednačavanje sudbene prakse nastojala ujednačiti, što bi u konačnici imalo unaprijediti sustav ujednačavanja sudbene prakse, kao i jednakost građana pred zakonom i pravnu sigurnost u Bosni i Hercegovini.

ZAPOČEO PROCES USPOSTAVLJANJA SURADNJE S AKADEMSKOM ZAJEDNICOM

Otvorenija i transparentnija suradnja s građanima, posebno s akademskom zajednicom, sasvim sigurno doprinosi i povećanju transparentnosti rada pravosudnih institucija, što je motiviralo VSTV BiH da kroz projekat realizira više različitih aktivnosti sa studentima.

Cilj realizacije aktivnosti bio je upoznavanje studenata s radom pravosuđa u BiH, ulogama koje suci i tužitelji imaju u sudbenim i tužiteljskim postupcima, te u konačnici u postizanju odgovornog, transparentnog, nepristranog i neovisnog pravosuđa u BiH, kao i omogućiti im da argumentiranom raspravom ukažu na pozitivne ali i negativne strane rada pravosudnih institucija u BiH. Dodatno se radilo na unapređenju vještina debatiranja i javnog nastupa koje su studentima od ključne važnosti za buduću profesionalnu pravničku karijeru.

Natjecanje u pisanju eseja za studente pravnih fakulteta

Mogućnost sudjelovanja u ovom natjecanju imali su studenti svih javnih i privatnih pravnih fakulteta.

Eseje na temu „Sudac/tužitelj kakvog građanin zaslužuje“ dostavilo je četrnaest studenata, od kojih su tri najbolja, nagrađena poklon-bonom za kupovinu knjiga u vrijednosti od po 300 KM.

DOBITNICI NAGRADE:



Zlatko Hadžić, student
Pravnog fakulteta
u Sarajevu



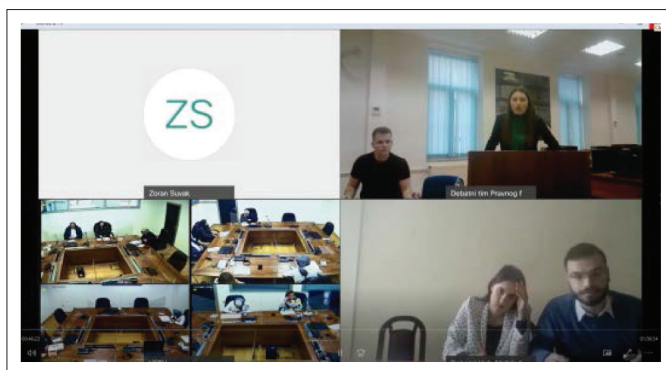
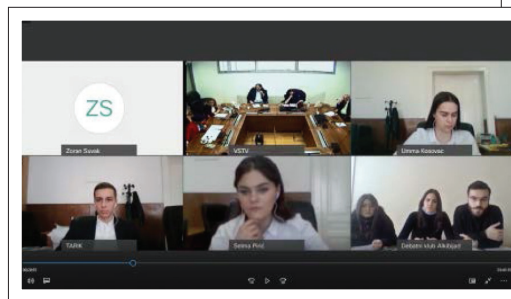
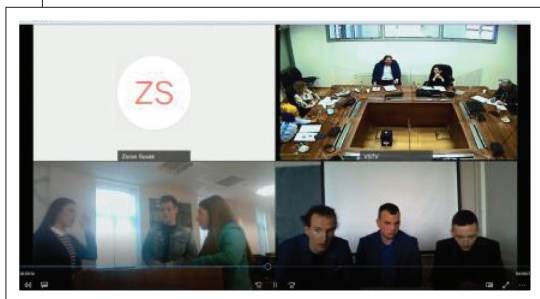
Mirsad Ugarak, student
Pravnog fakulteta
u Sarajevu



Nasiha Nuhanović,
studentica Centra
za interdisciplinarnu
studije

DEBATNO NATJECANJE SA STUDENTIMA PRAVNIH FAKULTETA

Sudionici ovog natjecanja bili su studenti Pravnog fakulteta Univerziteta u Sarajevu, Pravnog fakulteta Univerziteta u Istočnom Sarajevu, Pravnog fakulteta Univerziteta u Banjoj Luci i Pravnog fakulteta Sveučilišta u Mostaru.



Studenti su tijekom debata diskutirali o sljedećim tezama: „Da li je digitalizacija poboljšala rad pravosuđa u BiH?“, „Odgođena pravda je uskraćena pravda?“ i „Da li sudbena neovisnost i sudbena odgovornost idu zajedno?“

Pobjednici ovog natjecanja bili su studenti Pravnog fakulteta Sveučilišta u Mostaru, koji su dobili tri poklon-bona za kupovinu knjiga u vrijednosti od po 300 KM.



ORGANIZACIJA TRI DVODNEVNE RADIONICE NAMIJENJENE UNAPREĐENJU VJEŠTINA DEBATIRANJA I JAVNOG NASTUPA



Tijekom radionica, studenti pravnih fakulteta su se upoznali s metodologijom istraživanja i formuliranjem ključne argumentacije, pravilima strukturiranja izlaganja, karakteristikama dobrog i kredibilnog prezentatora, te stečena znanja primijenili kroz simulaciju debate i lično predstavljanje. Dodatno im je prezentiran i rad Odjela za sudbenu dokumentaciju i izobrazbu, s posebnim fokusom na Bazu sudbenih odluka i praksu Europskog suda za ljudska prava, koje mogu koristiti prilikom pisanja naučnih radova, pripreme za debatna natjecanja, pripremu ispita i sl.



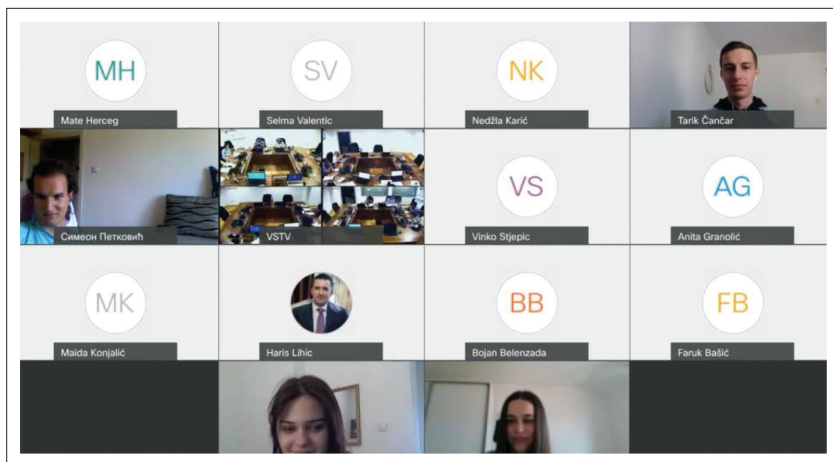
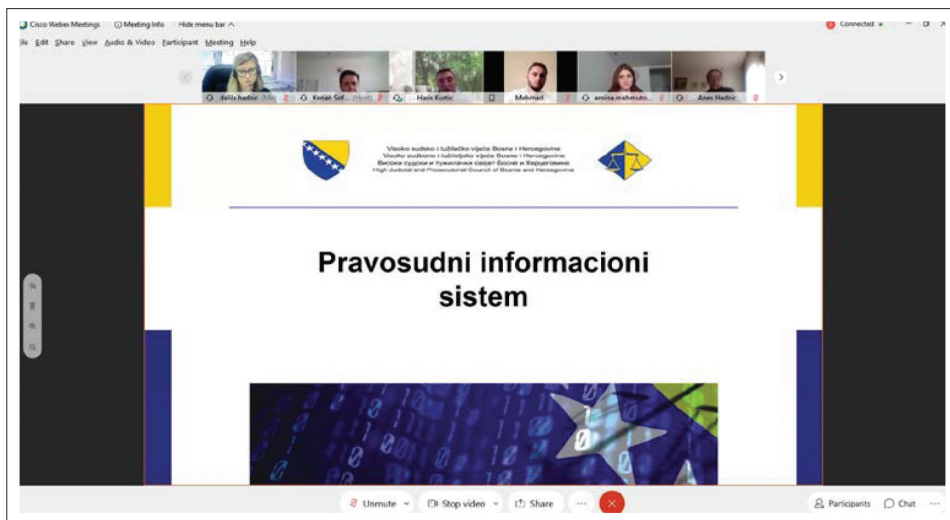


Sudionici radionica bili su studenti Pravnog fakulteta Univerziteta u Travniku, Pravnog fakulteta Sveučilišta u Mostaru, Pravnog fakulteta Internacionalnog univerziteta u Travniku, Pravnog fakulteta Internacionalnog univerziteta u Sarajevu, Pravnog fakulteta Univerziteta u Travniku i Pravnog fakulteta Univerziteta „Vitez“.

Studenti su istakli zadovoljstvo organiziranim radionicama, te se zahvalili na znanju koje su za kratko vrijeme stekli, ali i izrazili želju da i ubuduće sudjeluju u radionicama koje će obogatiti njihovo znanje o ovako bitnim temama kao i doprinijeti razvitku vještina nužnih za budući profesionalni angažman.

Ove radionice će biti polazište za organiziranje debatnog natjecanja na državnoj razini, u okviru kojih će nositelji aktivnosti biti pravni fakulteti u BiH.

Prezentacije rada Odjela za informaciono-komunikacijske tehnologije i Odjela za sudbenu dokumentaciju i izobrazbu Tajništva VSTV-a BiH



S ciljem upoznavanja javnosti o radu VSTV-a BiH, u okviru projekta, organizirane su četiri online prezentacije za studente pravnih, tehničkih i elektrotehničkih fakulteta. Cilj ovih prezentacija bio je studentima pravnih fakulteta približiti rad Odjela za sudbenu dokumentaciju i izobrazbu Tajništva VSTV-a BiH, i studentima tehničkih i elektrotehničkih fakulteta približiti rad Odjela za informaciono-komunikacijske tehnologije.

Prateći prezentacije, studenti su se upoznali i s osnovnim informacijama o nadležnostima i odgovornostima VSTV-a BiH, sudova i tužiteljstava, koje bi imao poznavati svaki građanin BiH, te na taj način vlastitim doprinosom sudjelovati u izgradnji učinkovitog pravosuđa po mjeri građana.

Obilježen Europski dan pravde sa studentima Univerziteta u Sarajevu i Istočnom Sarajevu

Tijekom radionice „Neovisnost pravosuđa! Neovisnost koga, neovisnost o kome i neovisnost o čemu?“ studenti su imali priliku da se upoznaju s funkcioniranjem pravosudnog sustava u BiH. Tijekom radionice studenti su se upoznali s teorijskim aspektima neovisnosti pravosuđa, kao i pričama iz prakse koje su s njima podijelili Edin Bičo, sudac Općinskog suda u Visokom - odjeljenje u Olovu i Kees van der Wide, sudac iz Holandije. Radionica je završena diskusijom sa studentima u okviru koje je **zaključeno da pravosuđe u BiH mora biti neovisno i da svi zajedno, a ne samo predstavnici pravosudne zajednice, svojim radom moramo doprinijeti njegovoj neovisnosti.**



VSTV BiH
Kraljice Jelene 88,
71000 Sarajevo
Tel: +387 33 707 500,
Fax: +387 33 707 505

Email: vstvbih@pravosudje.ba
Web: <https://vstv.pravosudje.ba>

