

**Godišnji program rada
Apelacionog suda Brčko
distrikta Bosne i
Hercegovine
2021-2023**

Brčko distrikt Bosne i Hercegovine, jun 2021. godine

SADRŽAJ

A. Uvod.....	3
1) Opis nadležnosti suda, sa vizijom i izjavom o misiji. Mandat, misija i vizija.....	3
2) Sažetak analize strateškog okvira.....	5
3) Sažetak prioriteta za plansku godinu, kao i procjene mogućih problema i rizika u realizaciji.....	6
4) Analiza unutrašnjeg i vanjskog okruženja u kojem radi sud - SWOT analiza	9
B. Pregled strateških ciljeva suda	11
V. Trogodišnji ciljevi i aktivnosti po strateškim ciljevima.....	12
G. Godišnji plan rješavanja sudskih predmeta	15

A. Uvod

Predsjednik Apelacionog suda Brčko distrikta Bosne i Hercegovine je, prema odredbi člana 8. tačka f) Pravilnika o unutrašnjem sudskom poslovanju („Službeni glasnik BiH“, broj 30/18), obavezan da donese godišnji program rada, koji po potrebi, sadrži program rješavanja predmeta iz ranijih godina kao i izvještaj o njegovoj realizaciji, sve u skladu sa uputstvima Visokog sudskog i tužilačkog savjeta Bosne i Hercegovine (u daljem tekstu: VSTS).

U tom smislu je na sjednici VSTS-a održanoj dana 12. maja 2020. godine doneseno Uputstvo za strateško planiranje i izvještavanje u sudovima u Bosni i Hercegovini, nakon čega je 7. i 8. juna 2021. godine u Tuzli održana radionica na temu strateškog planiranja u sudovima u Bosni i Hercegovini, čime su stvoreni uslovi da se godišnji program rada donese u obliku kako je to propisano pomenutim Uputstvom.

Rukovodstvo Apelacionog suda Brčko distrikta Bosne i Hercegovine je od ranije prepoznalo značaj strateškog planiranja, te su u prethodnim programima rada Suda postojali neki od elemenata strateškog planiranja, što je za posljedicu imalo dosadašnje dobre rezultate u radu Suda. Međutim, novi način strukturisanja godišnjih programa rada, na način kako je to propisano Uputstvom, će omogućiti bolju alokaciju postojećih resursa Suda na pitanja koja u budućnosti trebaju biti u strateškom fokusu djelovanja naše institucije, kako bi se uspješno promovisale osnovne vrijednosti sudskog sistema: nezavisnost i nepristrasnost; pristupačnost; efikasnost i odgovornost u radu, pravičnost; jednakost i transparentnost; predstavljanje suda kao institucije trećeg segmenta vlasti u kojoj se ostvaruje pravda u pravo vrijeme u skladu sa opšteprihvaćenim i najvišim međunarodnim standardima, Ustavom i zakonima Bosne i Hercegovine, Statutom i zakonima Brčko distrikta Bosne i Hercegovine; da se svi poslovi u okviru zakonom utvrđene nadležnosti obavljaju profesionalno, blagovremeno, efikasno i kvalitetno.

Odlukom predsjednika Apelacionog suda Brčko distrikta Bosne i Hercegovine broj: 097-0-Su-21-000367 od 16.06.2021. godine formirana je Radna grupa za izradu godišnjeg programa rada Apelacionog suda Brčko distrikta Bosne i Hercegovine, sa zadatkom da isti pripremi, te da redovno prati i izještava o njegovom provođenju.

1) Opis nadležnosti suda, sa vizijom i izjavom o misiji. Mandat, misija i vizija

MANDAT:

Pravi osnov za osnivanje Apelacionog suda Brčko distrikta Bosne i Hercegovine nalazi se u Konačnoj odluci arbitražnog Tribunala za oblast Brčko sa Aneksom od 05.03.1999. godine i Statutu Brčko distrikta Bosne i Hercegovine – prečišćen tekst („Službeni glasnik Brčko distrikta Bosne i Hercegovine“, broj 2/10), dok je njegovo osnivanje uređeno Zakonom o sudovima Brčko distrikta Bosne i Hercegovine – prečišćen tekst („Službeni glasnik Brčko distrikta Bosne i Hercegovine“, broj 18/20).

Prema odredbi člana 18. i člana 22. Zakona o sudovima Brčko distrikta Bosne i Hercegovine, Apelacioni sud Brčko distrikta Bosne i Hercegovine je osnovan za područje Distrikta, a nadležan je da odlučuje o redovnim pravnim lijekovima izjavljenim protiv odluka Osnovnog suda Brčko distrikta Bosne i Hercegovine, vanrednim pravnim lijekovima izjavljenim protiv pravosnažnih sudskih odluka, te da odlučuje o usklađenosti pravnih akata Brčko distrikta Bosne i Hercegovine u skladu sa Zakonom o postupku ocjene usklađenosti pravnih akata Brčko distrikta Bosne i Hercegovine („Službeni glasnik Brčko distrikta Bosne i Hercegovine“, broj 20/10).

MISIJA:

Apelacioni sud Brčko distrikta Bosne i Hercegovine u okviru svojih zakonima utvrđenih nadležnosti služi građanima i privrednim subjektima, da svoja prava i obaveze iz građanske i krivične oblasti ostvare pravično, javno i u razumnom roku pred nezavisnim i nepristrasnim sudom koji je zakonom ustanovljen.

VIZIJA:

Apelacioni sud Brčko distrikta Bosne i Hercegovine je nezavisan i nepristrasan sud koji kroz pravedan i efikasan sistem pravde pruža zaštitu prava i sloboda građana.

2) Sažetak analize strateškog okvira

2.1. Ustav, Statut, zakoni i drugi propisi

Relevantni akti koji određuju nadležnost, organizaciju i rad Apelacionog suda su:

- Ustav Bosne i Hercegovine - najviši političko-pravni akt države, koji na opšti način uređuje društvene odnose, između ostalog, i podjelu vlasti na zakonodavnu izvršnu i sudsku, što predstavlja osnov za uspostavljanje nezavisnog i nepristrasnog pravosuđa;
- Konačna odluka arbitražnog Tribunala za oblast Brčko sa Aneksom - sastavni dio Dejtonskog mirovnog sporazuma i obavezujući dokument za Brčko distrikt Bosne i Hercegovine, oba Entiteta i državu Bosnu i Hercegovinu, u kome su postavljeni osnovi za nezavisno prvostepeno i drugostepeno sudstvo;
- Statut Brčko distrikta Bosne i Hercegovine – najviši pravni akt kojim je utvrđeno da se organizacija i funkcije Brčko distrikta zasnivaju na podjeli vlasti na zakonodavnu, izvršnu i sudsku vlast. Sudstvo Distrikta je nezavisno i nepristrasno, a čine ga Osnovni i Apelacioni sud;
- Zakon o visokom sudskom i tužilačkom savjetu Bosne i Hercegovine – propisuje ovlaštenja, uslove i mandat za vršenje sudske funkcije, imenovanje sudija, disciplinsku odgovornost sudija, privremeno udaljenje sudija od vršenja sudske funkcije, nespojivost dužnosti sudije sa drugim funkcijama, prestanak mandata sudija;
- Zakon o sudovima Brčko distrikta Bosne i Hercegovine – propisuje nadležnost i organizaciju Suda, izuzeće sudija, javnost rada i finansiranje Suda i druga pitanja od značaja za funkcionisanje Suda;
- Pravilnik o unutrašnjem sudskom poslovanju – reguliše organizaciju i način unutrašnjeg poslovanja Suda i druga značajna pitanja za unutrašnje sudsko poslovanje;
- Pravilnik o vremenskim okvirima za postupanje u predmetima – kojim su, između ostalog, utvrđeni kriterijumi i metodologija za određivanje i praćenje poštovanja optimalnih i predvidivih rokova za rješavanje predmeta u Sudu u skladu sa smjernicama Evropske komisije za efikasnost pravosuđa;
- Pravilnik o orijentacionim kriterijumima za rad sudija i stručnih saradnika u sudovima u Bosni i Hercegovini – kojim se, između ostalog, propisuju orijentaciona mjerila za praćenje i mjerenje rada i radnih rezultata sudija, stručnih saradnika, predsjednika Suda, predsjednika sudskih odjeljenja Suda.

2.2. Strateški dokumenti

- Strategija za reformu sektora pravde u Bosni i Hercegovini za period od 2014. do 2018. godine – predstavlja zajednički reformski okvir za sektor pravde u Bosni i Hercegovini, koji se sastoji od pet strateških oblasti. Za Apelacioni sud je posebno značajan dugoročni prioritet iz strateške oblasti PRAVOSUĐE, pod nazivom: „Dalje jačati i održavati nezavisnost

odgovornost, efikasnost, profesionalnost i usklađenost pravosudnog sistema koji osigurava vladavinu prava u BiH", koji prioritet predstavlja osnov za strateško planiranje Suda;

- Strateški plan VSTS-a za period od 2014. do 2018. godine – je okvirni strateški dokument svih institucija u sektoru pravde u Bosni i Hercegovini. Posebno ističemo da će strateški cilj 5 te Strategije, koji glasi: „Unaprijediti kvalitet rada pravosuđa u BiH“, biti okosnica za strateško planiranje Suda;

- Agenda Ujedinjenih nacija 2030. za održivi razvoj – je akcioni plan koji promoviše održivi razvoj miroljubivih i uključivih društava, a pored ostalog i omogućavanje pristupa pravosuđu i izgradnju efikasnih, odgovornih i uključivih institucija na svim nivoima;

- Strategija razvoja Brčko distrikta Bosne i Hercegovine 2021-2027 – je ključni strateško-planski dokument kojim se podstiče razvoj Brčko distrikta Bosne i Hercegovine;

- Srednjoročna strategija za početnu obuku i stručno usavršavanje sudija i tužilaca za period 2012.-2015. godina – daje strateške smjernice za stručno usavršavanje sudija i tužilaca, početnu obuku za novoimenovane sudije i tužioce, stručne saradnike i pripravnike, kao i programe obuke i razvoja za edukatore, te koordinaciju sa drugim partnerima u oblasti edukacije;

- Strategija za borbu protiv korupcije 2015-2019. – je dokument kojim se stvara opšti okvir za odlučnu i sveobuhvatnu borbu protiv korupcije u koju je uključen veći broj aktera i društvenih institucija;

- Strategija za borbu protiv organizovanog kriminala u Bosni i Hercegovini za period 2017. - 2020. godina – uspostavlja okvir za aktivnu borbu protiv organizovanog kriminala kao prioritetnu djelatnost institucija Bosne i Hercegovine;

- Izvještaj stručnjaka o pitanjima vladavine prava u Bosni i Hercegovini (Pribeov izvještaj) – predstavlja dokument stručnjaka Evropske komisije kojim se analiziraju ozbiljni nedostaci u oblasti vladavine prava u Bosni i Hercegovini i ukazuje koji su putevi njihovog rješavanja.

3) Sažetak prioriteta za plansku godinu, kao i procjene mogućih problema i rizika u realizaciji

Na osnovu prethodno navedenih strateških dokumenata i strateških ciljeva koji su obuhvaćeni tim dokumentima, Apelacioni sud Brčko distrikta Bosne i Hercegovine će svoj rad usmjeriti na način da doprinese realizaciji sljedećih strateških ciljeva:

- 1) Unapređenje kvaliteta rada Suda;
- 2) Unapređenje efikasnosti rada Suda i
- 3) Unapređenje javnosti rada Suda.

Strateški cilj 1 **„Unapređenje kvaliteta rada Suda“**

Prethodno navedeni strateški cilj Suda je u skladu sa ciljevima koji su predviđeni Strategijom za reformu sektora pravde u Bosni i Hercegovini, i to prije svega u strateškoj podoblasti 1.1 NEZAVISNOST PRAVOSUĐA I USKLAĐENOST ZAKONA I SUDSKE

PRAKSE U BiH, zatim je usklađen sa Strateškim planom VSTS-a, sa strateškim ciljem 5 UNAPRIJEDITI KVALITET RADA PRAVOSUĐA U BiH, kao i sa ciljevima koji se nalaze u Agendi Ujedinjenih nacija 2030. i drugim pobrojanim strateškim dokumentima.

Imajući u vidu da je jednakost svih građana pred zakonom i jedinstveno tumačenje zakona osnovna karakteristika države u kojoj je osigurana vladavina prava, što je pretpostavka kako bi građani mogli da neometano uživaju zagarantovana prava i slobode, kvalitet rada Suda će se unaprijediti kroz sljedeće trogodišnje ciljeve:

Trogodišnji cilj 1.1.: Povećati statistički kvalitet sudskih odluka

Aktivnosti koje Sud planira da realizuje kako bi ostvario navedeni trogodišnji cilj i unaprijedi statistički kvalitet sudskih odluka su:

- 1) U saradnji sa predsjednikom Ustavnog suda Bosne i Hercegovine nastaviti dobru praksu redovnog održavanja Konferencija najviših sudova u Bosni i Hercegovini – Pravosudni forum;
- 2) Kontinuirana edukacija sudija i stručnih saradnika, sa posebnim naglaskom na teme koje predstavljaju sporna pitanja u pravnoj teoriji i sudskoj praksi;
- 3) Dodatna nabavka stručne literature i komentara zakonâ za biblioteku Suda, kao i omogućavanje pristupa za elektronske i internet baze sudske prakse;

Trogodišnji cilj 1.2.: Povećati stepen ujednačenosti sudske prakse

Ostvarenju ovog cilja Apelacioni sud će doprinijeti slijedećim aktivnostima:

- 1) Rad na ujednačavanju sudske prakse, na način što će se održavati redovne sjednice unutar odjeljenjâ i Stručnog kolegija Suda, kako bi se analizirali različiti stavovi i iskustva drugih sudova u Bosni i Hercegovini, sa posebnim akcentom na analizu odluka Ustavnog suda Bosne i Hercegovine i Vrhovnih sudova u entitetima;
- 2) Održavanje dva puta godišnje zajedničkih sjednica sa odgovarajućim odjeljenjima Osnovnog suda Brčko distrikta Bosne i Hercegovine, kako bi se razmijenila iskustva sa sudijama prvog stepena o unaprijed dogovorenim temama, sa ciljem da se doprinese kvalitetu odluka prvostepenog suda i jednakosti postupanja već u prvom stepenu;
- 3) Inteziviranje aktivnosti Višeg pravnog savjetnika za sudsku praksu u cilju zajedničke realizacije projektnih aktivnosti u okviru projekta „Izgradnje efikasnog pravosuđa u službi građana – IPA 2017“, komponenta Jačanje odjeljenja za evidenciju sudske prakse/sudsku praksu, sa krajnjim ciljem uspostave adekvatnog aplikativnog sistema za evidenciju sudske prakse i uspostavljanja redovne saradnje sa odjeljenjima za sudsku praksu drugih sudova;
- 4) Kvalitetno raditi na pripremi rasprava o spornim pitanjima o kojima se raspravlja na Panelima za ujednačavanje sudske prakse.

Strateški cilj 2

„Unapređenje efikasnosti rada Suda“

Sud će kroz svoje aktivnosti doprinijeti realizaciji ovog strateškog cilja koji je sastavni dio Strategije za reformu sektora pravde u Bosni i Hercegovini, strateška podoblast 1.2 EFIKASNOST I EFEKTIVNOST PRAVOSUDNIH INSTITUCIJA U BiH, te dio Strateškog plana VSTS-a, strateški cilj 3 UNAPRIJEDITI EFIKASNOST SUDOVA, kao i dio drugih pomenutih strateških dokumenata, i to kroz sljedeće trogodišnje ciljeve:

Trogodišnji cilj 2.1.: Smanjiti dužinu trajanja predmeta

Apelacioni sud će cilj da smanji vrijeme trajanja riješenih predmeta u sudu ispod 59 dana ostvariti kroz naredne aktivnosti:

- 1) Vršiti redovnu analizu statističkih izvještaja o trajanju predmeta i redovno pratiti predmete u kojima bi moglo doći do kršenja prava na suđenje u razumnom roku;
- 2) Održavati na mjesečnom nivou redovne zajedničke sastanke odjeljenjâ Suda na kojima će se razmatrati mjesečni izvještaji o radu sudija sa fokusom na orijentacionu normu, plan rješavanja starih predmeta i protok predmeta;
- 3) Preispitati postojeću sistematizaciju radnih mjesta u Sudu i po potrebi je popunjavati;
- 4) Putem Pravosudne komisije Brčko distrikta Bosne i Hercegovine, u saradnji sa VSTS-om, inicirati izmjenu propisa u oblasti upravnog spora (spor pune jurisdikcije da postane pravilo a ne izuzetak) i izvršnog postupka, sve kako bi se ostvarilo pravo na pravdu u pravo vrijeme, a na šta ukazuje i Pribeov izvještaj.

Trogodišnji cilj 2.2.: Unaprijediti rad suda na predmetima korupcije i organizovanog kriminala

Insistirati da prioritet u radu imaju predmeti koji se odnose na krivična djela korupcije i organizovanog kriminala, te navedeni trogodišnji cilj postići kroz sljedeće mjere:

- 1) Redovno učestvovati na obukama koje se organizuju na temu procesuiranja predmeta krivičnih djela korupcije i organizovanog kriminala;
- 2) Stimulisati rad sudija na složenim predmetima korupcije i organizovanog kriminala putem vrednovanja složenosti rada na tim predmetima;
- 3) Periodično analizirati efikasnost rada Suda na predmetima korupcije i organizovanog kriminala, te nalaze tih analiza zajedno sa prijedlozima za unapređenje rada učiniti javnim.

Strateški cilj 3

„Unapređenje javnosti rada Suda“

Kako bi se dodatno otvorio za javnost i time ostvario težnje izražene u Strategiji za reformu sektora pravde, strateška podoblast 1.4 OTVORENOST U RADU PRAVOSUDNIH INSTITUCIJA U BiH, kao i ciljeve iz Strateškog plana VSTS-a, strateški cilj 7 UNAPRIJEDITI OTVORENOST I DOSTUPNOST INFORMACIJA O RADU PRAVOSUDNIH INSTITUCIJA U BiH STRUČNOJ I ŠIROJ JAVNOSTI, te ciljeve drugih strateških dokumenata, Apelacioni sud će raditi na sljedećim trogodišnjim ciljevima:

Trogodišnji cilj 3.1.: Razvoj proaktivne i reaktivne komunikacije sa javnošću

U namjeri da ostvari navedeni trogodišnji cilj Apelacioni sud će raditi na unapređenju proaktivne komunikacije sa javnošću (koja nije uzrokovana zahtjevima koji su došli izvana) i reaktivne komunikacije sa javnošću (koja je uzrokovana vanjskim zahtjevima), te će preduzeti sljedeće mjere:

- 1) Objava polugodišnjih i godišnjih izvještaja o radu Suda na zvaničnoj internet stranici;
- 2) Objava zvaničnoj internet stranici pravosnažnih anonimiziranih presuda iz oblasti krivičnih djela korupcije i organizovanog kriminala;
- 3) Objava sudskih stavova zauzetih na sjednicama odjeljenjâ, donesenih odluka povodom zahtjeva za rješavanje spornog pravnog pitanja, izvoda iz sudskih odluka koje su značajne za stručnu i širu javnost;

- 4) Organizacija zajedničke godišnje konferencije za štampu predsjednika Apelacionog i Osnovnog suda Brčko distrikta Bosne i Hercegovine;
- 5) Informisanje javnosti povodom zahtjeva koji se odnose na rad Apelacionog suda, a u smislu odredbi Zakona o slobodi pristupa informacijama u Bosni i Hercegovini.

Sa ciljem da nepravnička (laička) javnost bolje razumije način na koji sud funkcioniše i donosi odluke, Apelacioni sud i Osnovni sud Brčko distrikta Bosne i Hercegovine će, uz saradnju sa Pravosudnom komisijom i VSTS-om, organizovati dane otvorenih vrata u vrijeme značajnih međunarodnih datuma koji su vezani provođenje pravde u pravo vrijeme. U tom smislu Apelacioni sud će:

- 1) Organizovati dan otvorenih vrata povodom sedmice sudske nagodbe (obično se organizuje u saradnji sa VSTS-om svake godine u novembru mjesecu);
- 2) Organizovati dan otvorenih vrata povodom 9. decembra – Međunarodnog dana borbe protiv korupcije;
- 3) Organizovati dan otvorenih vrata povodom 20. februara – Međunarodnog dana socijalne pravde.

4) Analiza unutrašnjeg i vanjskog okruženja u kojem radi sud - SWOT analiza

SNAGE	SLABOSTI
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Dobra organizovanost radnih procesa ✓ Profesionalan, stručan i dobro obučen kadar ✓ Uticaj na donošenje odgovarajućih zakonskih rješenja putem Pravosudne komisije Brčko distrikta Bosne i Hercegovine ✓ Kvalitetna IKT podrška ✓ Razvijen sistem horizontalne i vertikalne komunikacije ✓ Pojednostavljen sistem zapošljavanja nesudijskog i administrativnog osoblja 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Starosna struktura zaposlenih sudija ✓ Nedovoljna javnost u radu suda ✓ Povećanje broja neriješenih predmeta na građanskom referatu usljed dugotrajnog procesa imenovanja na sudija ✓ Nedostatak internih publikacija ✓ Nedostatak aktivnog odgovora Suda na neosnovane medijske natpise i istupe ✓ Nezadovoljstvo administrativnog osoblja pravima po osnovu rada
PRILIKE	PRIJETNJE
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Mogućnost dodatne i stalne edukacije sudija i ostalih zaposlenih ✓ Interes medija za rad Suda ✓ Dostupnost evropskih fondova i programa za podršku razvoja pravosuđa ✓ Zainteresovanost međunarodne zajednice da dodatno podrži Brčko distrikt Bosne i Hercegovine kao model funkcionisanja i razvoja 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Nepredvidivost globalnih kriza i njihovog ekonomskog uticaja ✓ Regionalna politička i ekonomska nestabilnost ✓ Očekivani pad budžetskih prihoda kao posljedica pandemije virusa KOVID-19 ✓ Pokušaji politizacije sudskih postupaka ✓ Iseljavanje mladog, radno sposobnog i obrazovanog stanovništva ✓ Elementarne nepogode i druge nesreće (poplave, KOVID-19, požari, i dr.) ✓ Sporost procedura imenovanja na upražnjene sudijske pozicije

Osnovni preduslov za ispravni odabir odgovarajuće strategije je analiza situacije. Pod tim se podrazumijeva da je potrebno sagledati vanjske i unutrašnje faktore kako bi se spoznao najbolji način da se ostvari željeni cilj. SWOT analiza je jedan od instrumenata kojima se možemo poslužiti u kreiranju adekvatne strategije. Ta analiza predstavlja kvalitativnu analitičku metodu koja kroz 4 faktora nastoji prikazati snage, slabosti, prilike i prijetnje određene pojave ili situacije.

S tim u vezi, kada su u pitanju snage Apelacionog suda potrebno je istaći da je u Sudu pretežno radno angažovan sudijski kadar, koji je cio ili veći dio svog radnog vijeka proveo obavljajući dužnost sudije, što za posljedicu ima to da se radi o profesionalnom, stručnom i dobro obučenom kadru. Kako dugo godina sudijski sastav nije mijenjan, to je dovelo do toga da su svi dobro upoznati sa organizacijom radnih procesa u Sudu i sa sistemima horizontalne i vertikalne komunikacije. Kada je u pitanju angažovanje nesudijskog osoblja važno je istaći da Sud putem Pravosudne komisije Brčko distrikta Bosne i Hercegovine, efikasno realizuje svoje potrebe za popunu upražnjenih radnih mjesta, kao i potrebe za IKT podrškom. Takođe, iniciranje promjene postojećih i donošenja novih zakonskih rješenja je omogućeno na osnovu ovlaštenja koja su Statutom Brčko distrikta Bosne i Hercegovine data Pravosudnoj komisiji, a čiji član je i predsjednik Suda.

Kada su u pitanju slabosti Suda, njih je potrebno posmatrati zajedno sa vanjskim prijetnjama, posebno stavljajući naglasak na starosnu strukturu zaposlenih sudija (veći dio odlazi u penziju) i konkursne procedure za zapošljavanje novih sudija. Naime, prema važećoj sistematizaciji radnih mjesta u Apelacionom sudu Brčko distrikta Bosne i Hercegovine u toku 2020. godine radilo je osam sudija, računajući i predsjednika suda, šest stručnih saradnika, jedan sudijski pripravnik i pet službenika – asistenata.

Rad suda je organizovan u četiri sudska odjeljenja: Građansko-privredno-upravno, Krivično-prekršajno, Statutarno odjeljenje i Odjeljenje za sudsku praksu.

Sva radna mjesta predviđena Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta u Apelacionom sudu nisu popunjena, jer su dvoje sudija koje su bile raspoređene u Građansko-privredno-upravno odjeljenje otišle u penziju u prvoj polovini 2021. godine. Postupak imenovanja sudija od strane VSTS-a na dvije pomenute pozicije nije uspješno okončan, te je imenovan jedan dodatni sudija koji je raspoređen da radi u Građansko-privredno-upravnom odjeljenju. Očekuje se ponavljanje konkursne procedure za dvije pomenute sudijske pozicije.

Početak 2022. godine bi još dvoje sudija trebalo ići u penziju, te je neophodno u saradnji sa VSTS-om redovno pratiti konkursne procedure, kako zbog procesa imenovanja sudija ne bi došlo do zastoja u radu Suda.

Ukoliko se dugoročnije održi stanje koje se odnosi na nepopunjenost sistematizacije na sudskim pozicijama, to će u budućnosti dovesti do nemogućnosti formiranja sudskih vijeća, posebno u postupcima koji se vode po vanrednim pravnim lijekovima.

Nedovoljnu javnost u radu Suda predstavlja slabost koju je potrebno otkloniti, jer je Apelacioni sud u ranijim godina imao odlične rezultate rada, te nema razloga da ih ne podijeli sa javnošću, te će u tom smislu iskoristiti priliku koja se nalazi na strani pojačanog interesa medija za rad pravosuđa i na taj način raditi na generalnom otklanjanju nepovjerenja u rad pravosudnih institucija. U odnosu sa medijima je potrebno generalno poseban akcenat staviti na načine donošenja odluka u sudskim

postupcima, zbog čega u javnosti često dolazi do pogrešno iznesenih zaključaka o postupanju sudova.

Javnosti često nisu bili na odgovarajući način učinjeni dostupnim sistematizovani podaci o procesuiranju krivičnih djela korupcije i organizovanog kriminala, kao i zauzeti stavovi Suda u građansko-privredno-upravnoj oblasti, što će biti ispravljeno proaktivnijim odnosom sa medijima u tom segmentu.

Statistički kvalitet rada Suda u 2020. godini je bio na zavidnom nivou i iznosio je 92%, te je potrebno i dalje insistirati da se taj kvalitet održi i dalje unaprijedi, što će biti posebno izazovan cilj imajući u vidu tendenciju smjene generacija na sudijskim pozicijama.

Kako je jedan od osnovnih ciljeva pravosuđa ostvarivanje pravde u pravo vrijeme, na šta u suštini ukazuje i Pribeov izvještaj, potrebno je i dalje raditi kako na poboljšanju zakonskih rješenja (posebno u oblasti upravnog spora i izvršnog postupka), tako i na samoj efikasnosti sudskih postupaka (smanjiti prosječno vrijeme trajanja predmeta).

Na osnovu prethodno iznesenih snaga, slabosti, prilika i prijetnji Apelacioni sud je definisao svoje strateške ciljeve, i to: unapređenje kvaliteta, efikasnosti i javnosti rada Suda, koje će ostvariti tako što se iskoristiti svoje unutrašnje snage i prilike iz okruženja, te će nastojati da otkloni prijetnje koje stoje na putu ostvarivanja strateških ciljeva, što će u konačnom dovesti do otklanjanja postojećih slabosti.

B. Pregled strateških ciljeva Suda

Naziv strateškog cilja (maksimalno 3-5 strateških ciljeva)	Izvor (veze se ciljevima iz strateškog akcija)	Programi DOB-a (Upisati broj naziv programa)	Partner (Institucija sa kojom sud zajedno ostvaruje u realnosti strateškog cilja)
Unapređenje kvaliteta rada Suda	Strategija za reformu sektora pravde u Bosni i Hercegovini, strateška podoblast 1.1 NEZAVISNOST PRAVOSUĐA I USKLAĐENOST ZAKONA I SUDSKE PRAKSE U BiH i Strateški plan VSTS-a, strateški cilj 5 UNAPRIJEDITI KVALITET RADA PRAVOSUĐA U BiH	611100, 612100 – Bruto plate i doprinosi poslodavca 613000 – Izdaci za materijal, sitan inventar i usluge	VSTS, Pravosudna komisija Brčko distrikta BiH
Pokazatelji za krajnje rezultate	Očekivani rezultati po godinama		
	2021	2022	2023
Statistički kvalitet sudskih odluka	93%	94%	95%

Naziv strateškog cilja (maksimalno 15 strateških ciljeva)	Izvor (veza sa ciljevima iz strateškog okvira)	Program i DOB u (krajnji broj i naziv programa)	Partneri (institucije sa kojima sud zajedno djeluje u realizaciji strateškog cilja)
Unapređenje efikasnosti rada Suda	Strategija za reformu sektora pravde u Bosni i Hercegovini, strateška podoblast 1.2 EFIKASNOST I EFEKTIVNOST PRAVOSUDNIH INSTITUCIJA U BiH i Strateški plan VSTS-a, strateški cilj 3 UNAPRIJEDITI EFIKASNOST SUDOVA	611100, 612100 – Bruto plate i doprinosi poslodavca 613000 – Izdaci za materijal, sitan inventar i usluge	VSTS, Pravosudna komisija Brčko distrikta BiH
Pokazatelji za krajnje rezultate	Očekivani rezultati po godinama		
	2021	2022	2023
Prosječno trajanje riješenih predmeta na građanskom referatu	57 dana	55 dana	52 dana
Prosječno trajanje neriješenih predmeta	190 dana	180 dana	170 dana

Naziv strateškog cilja (maksimalno 15 strateških ciljeva)	Izvor (veza sa ciljevima iz strateškog okvira)	Program i DOB u (krajnji broj i naziv programa)	Partneri (institucije sa kojima sud zajedno djeluje u realizaciji strateškog cilja)
Unapređenje javnosti rada Suda	Strategija za reformu sektora pravde u Bosni i Hercegovini, strateška podoblast 1.4 OTVORENOST U RADU PRAVOSUDNIH INSTITUCIJA U BiH i Strateški plan VSTS-a, strateški cilj 7 UNAPRIJEDITI OTVORENOST I DOSTUPNOST INFORMACIJA O RADU PRAVOSUDNIH INSTITUCIJA U BiH STRUČNOJ I ŠIROJ JAVNOSTI	611100, 612100 – Bruto plate i doprinosi poslodavca 613000 – Izdaci za materijal, sitan inventar i usluge	VSTS, Pravosudna komisija Brčko distrikta BiH, mediji
Pokazatelji za krajnje rezultate	Očekivani rezultati po godinama		
	2021	2022	2023
Procentualno povećanje broja objava na zvaničnoj internet stranici Suda	5 %	10%	15%

V. Trogodišnji ciljevi i aktivnosti po strateškim ciljevima

Strateški cilj 1		Unapređenje kvaliteta rada Suda		
Troglodišnji cilj 1.1.		Povećati statistički kvalitet sudskih odluka		
Pokazatelji za izlazne rezultate		Očekivani rezultati po godinama		
		2021 (n)	2022 (n+1)	2023 (n+2)
Ukupan broj ukinutih odluka od strane Ustavnog suda Bosne i Hercegovine i revizionog vijeća Apelacionog suda Brčko distrikta Bosne i Hercegovine		15	12	9
Redni broj	Naziv aktivnosti za 2021. godinu	Rok izvršenja (po kvartalima u 2021. godini)		Nosilac (najmanji organizacioni dio)

1.	Učestvovanje i organizacija Konferencije najviših sudova u Bosni i Hercegovini – Pravosudni forum	I-IV kvartal	predsjednik Suda, predsjednici odjeljenja
2.	Kontinuirana edukacija sudija i stručnih saradnika	I-IV kvartal	sudije, stručni saradnici
3.	Dodatno opremanje sudske biblioteke i pristup internet bazama sudske prakse	I-IV kvartal	predsjednici odjeljenja, sudije, stručni saradnici
4.	Održavanje sjednica sudskih odjeljenja sa ciljem identifikacije razloga ukidanja odluka	I-IV kvartal	predsjednici odjeljenja, sudije, stručni saradnici

Strateški cilj 1		Unapređenje kvaliteta rada Suda		
Trogodišnji cilj 1.2.		Povećati stepen ujednačenosti sudske prakse		
Pokazatelj za izlazne rezultate		Očekivani rezultati po godinama		
		2021 (n)	2022 (n+1)	2023 (n+2)
Ukupan broj donesenih pravnih stavova, odluka o zahtjevima za rješavanje spornog pravnog pitanja, zaključaka na sjednicama sudskih odjeljenja		2	3	4
Redni broj	Naziv aktivnosti za 2021. godinu	Rok izvršenja (po kvartalima u 2021. godini)		Nosilac (najmanji organizacioni dio)
1.	Redovne sjednice sudskih odjeljenja	I-IV kvartal		predsjednici odjeljenja i sudije
2.	Zajedničke sjednice sa sudskim odjeljenjima neposredno nižeg suda	I-IV kvartal		predsjednici odjeljenja i sudije
3.	Uspostavljanje sistema za evidenciju sudske prakse u okviru projekta „Izgradnja efikasnog pravosuđa u službi građana – IPA 2017“	I-IV kvartal		viši pravni savjetnik za sudsku praksu, sudije, stručni saradnici
4.	Učestvovanje na Panelima za ujednačavanje sudske prakse	I-IV kvartal		predsjednici odjeljenja i sudije

Strateški cilj 2		Unapređenje efikasnosti rada Suda		
Trogodišnji cilj 2.1.		Smanjiti dužinu trajanja predmeta		
Pokazatelj za izlazne rezultate		Očekivani rezultati po godinama		
		2021 (n)	2022 (n+1)	2023 (n+2)
Smanjenje prosječne dužine trajanja riješenih predmeta na građanskom referatu		55	52	50
Smanjenje prosječne dužine trajanja neriješenih predmeta		190	180	170
Redni broj	Naziv aktivnosti za 2021. godinu	Rok izvršenja (po kvartalima u 2021. godini)		Nosilac (najmanji organizacioni dio)
1.	Redovna analiza statističkih izvještaja o trajanju predmeta	I-IV kvartal		predsjednik Suda

2.	Češće održavanje sjednica sudskih vijeća	I-IV kvartal	sudije
3.	Zajedničke sjednice odjeljenja na kojima se radmatraju mjesečni izvještaji o radu	I-IV kvartal	predsjednik Suda, predsjednici odjeljenja, sudije
4.	Iniciranje izmjene zakonskih propisa sa ciljem ubrzanja sudskih postupaka (upravni spor, izvršni postupak,...)	I-IV kvartal	predsjednik Suda, Pravosudna komisija Brčko distrikta BiH
5.	Redovno praćenje konkursnih procedura za popunu upražnjenih sudijskih pozicija	I-IV kvartal	predsjednik Suda, VSTS

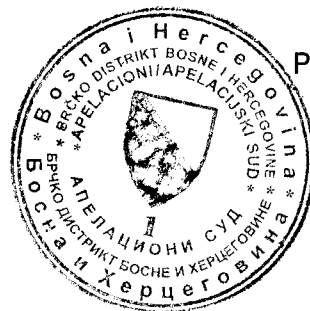
Strateški cilj 2		Unapređenje efikasnosti rada Suda		
Trogodišnji cilj 2.2.		Unaprijediti rad Suda na predmetima krivičnih djela korupcije i organizovanog kriminala		
Pokazatelj za izlazne rezultate		Očekivani rezultati po godinama		
		2021 (n)	2022 (n+1)	2023 (n+2)
Koeficijent protoka predmeta krivičnih djela korupcije i organizovanog kriminala		90%	95%	100%
Redni broj	Naziv aktivnosti za 2021. godinu	Rok izvršenja (po kvartalima u 2021. godini)		Nosilac (najmanji organizacioni dio)
1.	Redovna kvartalna analiza rješavanja predmeta krivičnih djela korupcije i organizovanog kriminala	I-IV kvartal		predsjednik Suda, predsjednik odjeljenja
2.	Učešće na specijalizovanim obukama koje tretiraju rad na predmetima krivičnih djela korupcije i organizovanog kriminala	I-IV kvartal		predsjednik odjeljenja, sudije
3.	Stimulisanje sudija koji rade na složenim predmetima krivičnih djela korupcije i organizovanog kriminala	I-IV kvartal		predsjednik Suda, sudija

Strateški cilj 3		Unapređenje javnosti rada Suda		
Trogodišnji cilj 3.1.		Razvoj proaktivne i reaktivne komunikacije sa javnošću		
Pokazatelj za izlazne rezultate		Očekivani rezultati po godinama		
		2021 (n)	2022 (n+1)	2023 (n+2)
Broj objavljenih izvještaja o radu Suda na zvaničnoj internet stranici		3	4	5
Broj objavljenih drugostepenih Kž presuda, koje se odnose na krivična djela korupcije i organizovanog kriminala, na zvaničnoj internet stranici Suda		2	3	4
Broj objavljenih presuda Građansko-privredno-izvršnog odjeljenja na zvaničnoj internet stranici Suda		2	3	4
Redni broj	Naziv aktivnosti za 2021. godinu	Rok izvršenja (po kvartalima u 2021. godini)		Nosilac (najmanji organizacioni dio)

1.	Objava polugodišnjih i godišnjih izvještaja o radu Suda	I-IV kvartal	predsjednik Suda, portparol Pravosudne komisije Brčko distrikta BiH, Služba za informacione tehnologije
2.	Objava pravosnažnih presuda iz oblasti krivičnih djela korupcije i organizovanog kriminala	I-IV kvartal	predsjednik odjeljenja, portparol Pravosudne komisije Brčko distrikta BiH, Služba za informacione tehnologije
3.	Objava značajnih presuda i zauzetih sudskih stavova iz građansko-privredno-upravne oblasti	I-IV kvartal	predsjednik odjeljenja, portparol Pravosudne komisije Brčko distrikta BiH, Služba za informacione tehnologije
4.	Dan otvorenih vrata povodom dana sudske nagodbe	IV kvartal	predsjednik odjeljenja, portparol Pravosudne komisije Brčko distrikta BiH, Služba za informacione tehnologije

G. Godišnji plan rješavanja sudskih predmeta

Plan rješavanja predmeta u Sudu za 2021. godinu je već izrađen i dostavljen VSTS-u na način kako je to propisano odredbama Uputstva za izradu plana rješavanja predmeta po starosti inicijalnog akta, i to aktom Suda pod brojem: 097-0-Su-21-000014 od 08.01.2021. godine.



PREDSJEDNIK SUDA

Damjan Kaurinović