



BOSNA I HERCEGOVINA  
REPUBLIKA SRPSKA  
OKRUŽNI SUD U BANJALUCI



# Godišnji program rada za 2022. godinu

Strateški plan za period 2022 – 2024

Fabruar 2022. godine

## SADRŽAJ

A. Uvod.....	3
1) Mandat, misija i vizija .....	4
2) Sažetak analize strateškog okvira.....	5
3) Sažetak prioriteta za plansku godinu, procjena mogućih problema i rizika u realizaciji .....	8
4) Analiza unutrašnjeg i vanjskog okruženja u kojem radi sud.....	9
B. Pregled strateških ciljeva suda .....	10
C. Trogodišnji ciljevi i aktivnosti po strateškim ciljevima.....	11
D. Godišnji plan rješavanja predmeta.....	13

## A. Uvod

Okružni sud u Banjaluci kroz svoje aktivnosti nastoji unaprijediti efikasnost i transparentnost rada. Međutim, potreba strateškog planiranja je inicirala potrebu za novim, strateškim pristupom, nekoliko drugačijim od onog koji je do sada praktikovan (uslovjenim potrebama, najčešće u okviru rješavanja drugih pitanja).

Strateški pristup je fokus usmjerio na dva konkretna strateška cilja:

- I „Unaprjeđenje efikasnosti rada suda“ i
- II „Unaprjeđenje transparentnosti rada suda“.

Ostvarenjem ovih strateških ciljeva će se doprinijeti, kako unaprjeđenju rada suda, tako i unaprjeđenju percepcije javnosti u vezi značaja koji ova institucija ima u postupku osiguranja vladavine prava, kao najvažnijeg činioca razvoja pravne države.

Nastojeći da se oba strateška cilja pojedinačno što preciznije skiciraju, da bi se što bolje razumjele, a potom i što tačnije operativno primjenjivale akcije koje bi u konačnici trebale da rezultuju željenim ciljem, svaki od njih je analitično definisan kroz trogodišnje ciljeve, a oni dalje kroz pojedinačne aktivnosti.

Za strateški cilj I – „Unaprjeđenje efikasnosti rada suda“ definisani su sljedeći trogodišnji ciljevi:

1. Realizacija Plana rješavanja prvostepenih K predmeta,
2. Rješavanje priliva predmeta na drugostepenom Kž, Pžp, Gž i Rsž referatu i
3. Smanjenje trajanja riješenih predmeta upravnog spora.

Za strateški cilj II – „Unaprjeđenje transparentnosti rada suda“ definisani su sljedeći trogodišnji ciljevi:

1. Informisanje javnosti o pitanjima značajnim za rad suda putem web stranice suda, saopštenjima za javnost i na drugi odgovarajući način i
2. Unaprjeđenje komunikacije sa strankama i predstavnicima medija.

Rezultati SWOT analize, koju je sud proveo, ukazali su da bi postavljeni strateški ciljevi mogli da se ozbiljno suoče sa izazovima u vidu nedostatka ljudskih resursa (kontinuirano i kroz duži vremenski period manji broj sudija i viših stručnih saradnika od sistematizovanog tj. neophodno potrebnog, ali i drugog administrativnog osoblja), starosti informatičke i mrežne opreme, nedovoljnim po broju i neadekvatnim po veličini sudnicama i nedovoljnom modernom opremljenošću i postojećih sudnica audio/video opremom, a kao poseban izazov, zajednički za svijet u 21. vijeku, izdvajaju se promjene u okruženju koje je sa sobom donijela pandemija Covid – 19 virusa, uslijed kojih je zaštita zdravlja i života ljudi stavljeni ispred drugih prava, čiju zaštitu građani ostvaruju pred sudovima, ali koje promjene uprkos nespornom negativnom uticaju na rad suda, ne smiju ugroziti prava građana garantovana članom 6. Evropske konvencije o ljudskim pravima i osnovnim slobodama, posebno sa aspekta prava na suđenje u razumnom roku.

U konačnom, ciljevi koje je ovaj sud postavio, proizlaze iz potreba sadašnjeg trenutka, ali u isto vrijeme vizijom gledaju i u budućnost, uobzirujući postojeće i anticipirane potrebe, prilike i prepreke, a kako bi njihova realizacija u zadatom roku bila produkt svjesnog, racionalnog i u razumnoj mjeri ambicioznog strateškog planiranja.

## **1) Mandat, misija i vizija**

### **Mandat suda**

Stvarna nadležnost Okružnog suda u Banjaluci, uređena Zakonom o sudovima Republike Srpske („Službeni glasnik Republike Srpske“ broj: 37/12, 14/14, 44/15, 39/16 i 100/17), obuhvata prvostepenu, drugostepenu i ostalu nadležnost. Propisano je da je ovaj sud mjesno nadležan za područje osnovnih sudova u Banjoj Luci, Gradišci, Kotor Varošu, Prnjavoru, Mrkonjić Gradu, a za osnovne sudove u Laktašima i Srpcu pod uslovima iz člana 99. navedenog zakona.

Prvostepena nadležnost obuhvata: suđenje za krivična djela za koja je zakonom propisana kazna zatvora preko 10 godina ili dugotrajni (tj. doživotni) zatvor, ako zakonom nije određena nadležnost drugog suda, postupanje u toku istrage i nakon podizanja optužnice u skladu sa zakonom, suđenje za krivična djela za koja je Sud Bosne i Hercegovine prenio nadležnost na okružne sudove, odlučivanje u svim upravnim sporovima i to prema sjedištu prvostepenog upravnog organa, kao i o zahtjevima za zaštitu sloboda i prava utvrđenih ustavom, ako su takve slobode i prava povrijeđeni konačnim pojedinačnim aktom ili radnjom službenog lica u organima uprave, odnosno odgovornog lica u preduzeću, ustanovi ili drugom pravnom licu, kada za zaštitu tih prava nije obezbjeđena druga sudska zaštita.

Drugostepena nadležnost obuhvata: odlučivanje o žalbama protiv odluka osnovnih sudova i o drugim redovnim i vanrednim pravnim lijekovima, ako je to određeno zakonom, dok ostala nadležnost obuhvata rješavanje o sukobu mjesne nadležnosti između osnovnih sudova sa svog područja u skladu sa zakonom, odlučivanje o prenosu mjesne nadležnosti sa jednog osnovnog suda na drugi osnovni sud na svom području, o brisanju osude i prestanku mjera bezbjednosti i pravnih posljedica osude, na osnovu sudske odluke; postupanje po molbama za pomilovanje u skladu sa zakonom,

rješavanje o priznanju odluka stranih sudova, stranih trgovačkih sudova i stranih arbitraža, pružanje međunarodne pravne pomoći u krivičnim predmetima i druge poslove određene zakonom.

Dalje, Zakonom o suzbijanju korupcije, organizovanog i najtežih oblika privrednog kriminala („Službeni glasnik Republike Srpske“ broj: 39/16 i 91/17), osnovano je Posebno odjeljenje za suzbijanje korupcije, organizovanog i najtežih oblika privrednog kriminala (u daljem tekstu: Posebno odjeljenje) koje je nadležno na cijeloj teritoriji Republike Srpske za taksativno određena krivična djela, propisana Krivičnim zakonikom Republike Srpske („Službeni glasnik Republike Srpske“ broj: 64/17, 104/18 i 15/21).

### **Misija suda**

Okružni sud u Banjaluci daje što veći i kvalitetniji doprinos razvoju efikasnog, transparentnog i modernog pravosuđa, zadobijanju povjerenja građana u sud, jednakom pristupu pravdi građana pred sudom i zakonom, efikasnom i pravovremenom rješavanju predmeta u skladu sa Ustavom, zakonima i najvišim standardima zaštite ljudskih prava i sloboda, garantovanih Ustavom i Evropskom konvencijom o zaštiti ljudskih prava, te ostvarenju zakonske obaveze o javnom i transparentnom radu suda.

### **Vizija suda**

Okružni sud u Banjaluci je usmjeren ka efikasnijem i transparentnijem pravosuđu, u čijem ukupnom efektu Sud zauzima značajan prostor. U tom smislu, sud je identifikovao mjerljive indikatore koji će biti pokazatelji izlaznih i krajnjih rezultata, tj. da li je i u kojoj mjeri ostvarena vizija suda.

### **2) Sažetak analize strateškog okvira**

Strateški okvir, relevantan za predmetno strateško planiranje, u najvažnijem dijelu, čine sljedeći akti:

- 1) Ustav Bosne i Hercegovine utvrđuje obavezu da sudovi primjenjuju Ustavom propisana ljudska prava i osnovne slobode u vezi sa Evropskom konvencijom za zaštitu ljudskih prava i osnovnih sloboda i njenim protokolima, koji se direktno primjenjuju u Bosni i Hercegovini, čiji član 6 propisuje pravo na pravično suđenje, unutar kojeg poseban aspekt pripada pravu na suđenje u razumnom roku;
- 2) Ustav Republike Srpske propisuje da sudska vlast pripada sudovima, koji su samostalni i nezavisni i sude na osnovu Ustava i zakona, štite ljudska prava i slobode, utvrđena prava i interes pravnih subjekata i zakonitost, definije opšte principe kojima se sudovi rukovode u svom djelovanju i da se osnivanje, nadležnost, organizacija i postupak pred sudovima utvrđuju zakonom;

- 3) Zakon o sudovima Republike Srpske propisuje organizaciju, nadležnost i funkcionisanje Okružnog suda u Banjaluci, područja koja sud pokriva, posebno samostalno specijalizovano odjeljenje u njegovom sastavu, sa stvarnom i mjesnom nadležnošću za cijelu teritoriju Republike Srpske za krivična djela propisana posebnim zakonom, unutrašnju organizaciju, obaveze prema strankama i javnosti, finansiranje sudova i druga pitanja od značaja;
- 4) Zakon o suzbijanju korupcije, organizovanog i najtežih oblika privrednog kriminala, kojim je osnovano Posebno odjeljenje Okružnog suda u Banjaluci, nadležno na cijeloj teritoriji Republike Srpske;
- 5) Zakon o Visokom sudskom i tužilačkom savjetu Bosne i Hercegovine („Službeni glasnik Bosne i Hercegovine“, broj 25/04, 93/05 i 48/07), kojim je, između ostalog, propisana nadležnost ovog tijela da imenuje sudije i predsjednike sudova, učestvuje u izradi nacrta i odobrava Pravilnike o poslovanju za sudove, nadgleda i savjetuje sudove o efikasnim tehnikama i postupcima u vezi sa budžetom, upravljanjem i rukovođenjem, da pokreće, nadgleda i koordiniše projekte koji se odnose na poboljšanje pitanja vezanih za upravljanje sudovima, uključujući traženje finansijskih sredstava iz domaćih i međunarodnih izvora, te vrši druga ovlašćenja;
- 6) Zakon o zaštiti prava na suđenje u razumnom roku („Službeni glasnik Republike Srpske“, broj 99/20), kojim je uređena zaštita prava na suđenje u razumnom roku, kao i pravo na pravično zadovoljenje zbog povrede prava na suđenje u razumnom roku, te je propisano pravno sredstvo za zaštitu prava na suđenje u razumnom roku – zahtjev za ubrzanje postupka, za čije odlučivanje je nadležan i Okružni sud u Banjaluci kada mu takav zahtjev bude podnesen, a isti je nadležan i u postupku po žalbi na odluke nižih sudova povodom ovog pravnog sredstva;
- 7) Zakon o slobodi pristupa informacijama („Službeni glasnik Republike Srpske“, broj 20/01), kojim se utvrđuje obaveza objavljivanja informacija koje su pod kontrolom suda, a pod uslovima propisanim zakonom, radi promovisanja veće transparentnosti i odgovornosti suda, s obzirom da je dostupnost informacija neophodna za demokratski proces;
- 8) Zakon o zaštiti ličnih podataka („Službeni glasnik Bosne i Hercegovine“, broj 49/06, 76/11, 93/11), kojem je, između ostalog, cilj da svim licima, bez obzira na državljanstvo ili prebivalište, osigura zaštitu ljudskih prava i osnovnih sloboda, a naročito pravo na tajnost u pogledu obrade ličnih podataka, koji se na njih odnose, a primjenjuje se na lične podatke koje obrađuju svi javni organi;
- 9) Strategija za reformu sektora pravde u Bosni i Hercegovini za period od 2014. do 2018. godine, iako vremenski definisana, kao stratešku podoblast, uspostavlja i definiše efikasnost i efektivnost i otvorenost u radu pravosudnih institucija u Bosni i Hercegovini, te definiše strateške programe za implementaciju;
- 10) Sporazum o stabilizaciji i pridruživanju Evropskoj uniji, između ostalog, definiše da će strane u međusobnoj saradnji imati za cilj naročito jačanje nezavisnosti sudstva

i unaprjeđivanje njegove efikasnosti i institucionalnih kapaciteta, jednakost u postupanju, razvoj odgovarajućih struktura za provođenje zakona, uz pružanje adekvatne obuke i borbe protiv korupcije i organizovanog kriminala;

- 11) Strategija za borbu protiv organizovanog kriminala u Bosni i Hercegovini (za period 2017–2020. godine), iako vremenski definisana, sudove prepoznaje kao važne činioce, koji moraju razviti unutrašnje potencijale i kapacitete za efikasnu borbu i strateški pristup problematiči organizovanog kriminala, te kao jedan od strateških ciljeva postavlja jačanje ljudskih i materijalno-tehničkih kapaciteta svih subjekata u Bosni i Hercegovini koji učestvuju u borbi protiv organizovanog kriminala;
- 12) Strateški plan Visokog sudskega i tužilačkog savjeta Bosne i Hercegovine, koji pored ostalih, kao strateške ciljeve definiše unaprjeđenja efikasnosti sudova, kvaliteta rada pravosuđa, te otvorenosti i dostupnosti informacija o radu pravosudnih institucija u Bosni i Hercegovini, stručnoj i široj javnosti;
- 13) Državna strategija za rad na predmetima ratnih zločina i Revidirana državna strategija za rad na predmetima ratnih zločina, koje u fokusu imaju pravosudne aspekte sistemskog rješavanja velikog broja predmeta ratnih zločina, definišu načine raspodjele predmeta između pravosuđa na državnom nivou i nivoa entiteta i Brčko Distrikta Bosne i Hercegovine, čime obuhvataju i pitanja nadležnosti Okružnog suda u Banjaluci, te procjene dodatnog ojačanja ljudskih i materijalnih kapaciteta, efikasnog upravljanja predmetima, obaveze ujednačavanja sudske prakse i dr;
- 14) Strategija borbe protiv korupcije u Republici Srpskoj od 2018. do 2022. godine, koja Okružni sud u Banjaluci identificira kao značajan dio institucionalnog okvira za sistemsku borbu protiv korupcije u Republici Srpskoj, naglašavajući njegovu specifičnost u pogledu činjenice da je Posebno odjeljenje ovog suda nadležno za cijelu teritoriju Republike Srpske;
- 15) Srednjoročni plan Savjeta ministara Bosne i Hercegovine, koji između ostalog prepostavlja kao srednjoročni cilj i unaprjeđenje efikasnosti, odgovornosti, kvalitete i nezavisnosti sektora pravde u Bosni i Hercegovini;
- 16) Izvještaj stručnjaka o pitanjima vladavine prava u Bosni i Hercegovini (Brisel, 05.12.2019. godine), koji se, pored ostalog, osvrće na pitanje kako osigurati integritet, efikasnost i nezavisnost pravosuđa u Bosni i Hercegovini, te naglašava da sudije moraju efikasno upravljati sudske postupcima i osigurati puno poštovanje procesne discipline, da bi sudovi trebali u potpunosti koristiti pravosudnu informatičku infrastrukturu i da je potrebno osigurati efikasnu pravnu zaštitu od kršenja ljudskih prava, ističući posebnu zabrinutost u aspektu borbe protiv korupcije i organizovanog kriminala,

te drugi relevantni zakoni i propisi u oblasti pravosuđa u Bosni i Hercegovini i Republici Srpskoj i međunarodni obavezujući akti.

### **3) Sažetak prioriteta za plansku godinu, procjena mogućih problema i rizika u realizaciji**

Prioriteti Okružnog suda u Banjaluci za plansku 2022. godinu, a u okviru strateškog cilja „Unaprjeđenje efikasnosti rada suda“ odnose se na povećanje procenta realizacije rješavanja prvostepenih K predmeta, rješenosti priliva predmeta na osnovnim drugostepenim referatima, te smanjenje prosječnog trajanja rješenih predmeta upravnog spora. Navedeni prioriteti su definisani Strateškim planom za period 2021-2023, a nakon izvršene analize rada suda u 2020. godini, čiji rezultati su ukazali na potrebu da se u ovim oblastima rada preduzmu dodatne mjere i aktivnosti. Cilj definisanih aktivnosti je unaprjeđenje efikasnosti rada suda u cjelini, koja je narušena vanrednim okolnostima vezanim za epidemiološku situaciju, uslijed kojih je prekinut trend smanjenja broja neriješenih predmeta koji je postojao u ranijem periodu (osim na upravnom referatu, gdje je uslijed odsustva sudija po osnovu bolovanja, došlo do povećanja trajanja rješenih predmeta).

Pomenute vanredne okolnosti su se nastavile i u 2021. godini, uslijed čega nisu u potpunosti ostvareni očekivani rezultati za potpunu realizaciju postavljenih trogodišnjih ciljeva.

U okviru strateškog cilja „Unaprjeđenje transparentnosti rada suda“ prioritet je održavanje i jačanje povjerenja javnosti u sud, što vjerujemo da se može postići većom transparentnošću u smislu ažurnog objavljivanja, za prosječnog građanina, razumljivih informacija o radu suda, koje su značajne sa aspekta prava na pristup sudu i uopšte prava na pravično suđenje; blagovremenog objavljivanja informacija za koje je iskazan poseban interes javnosti, prvenstveno medija (sa akcentom na predmete krivičnog postupka) i dr.

Radi postizanja ovog strateškog cilja, u okviru aktivnosti definisanih Programom rada za 2021. godinu usvojena je lista akata koji se redovno objavljaju na web stranici suda, pa je s tim u vezi u ovom Programu rada izmjenjen pokazatelj krajnjih rezultata, tako da je umjesto povećanja procenta objava na web stranici suda, kao pokazatelj ostvarenja ovog strateškog cilja utvrđen „Procenat objava, u skladu sa utvrđenom listom akata koji se redovno objavljaju na web stranici suda“.

Opisani pristup ovom strateškom cilju temelji se na dosadašnjem iskustvu suda prilikom komunikacije sa javnošću, te uočavanju izostanka informacija o postignutim rezultatima rada u pogledu smanjenja broja neriješenih predmeta, skraćenja prosječnog trajanja postupaka i drugim aspektima koji ukazuju da sud već duži vremenski period, uprkos skromnim uslovima rada, ostvaruje pozitivne rezultate, koji doprinose vladavini prava, a koji su do sada ostali nevidljivi ili manje vidljivi javnosti.

#### 4) Analiza unutrašnjeg i vanjskog okruženja u kojem radi sud

SNAGE	SLABOSTI
<ul style="list-style-type: none"> <li>- iskusne i profesionalne sudije;</li> <li>- prepoznatljivost rukovodioca i sudija u domaćem i međunarodnom okruženju;</li> <li>- edukativne sposobnosti većeg broja sudija i njihove aktivnosti u organizaciji CEST-a RS, OSCE-a, USAID-a i dr. organizatora;</li> <li>- prisutnost sudija na mnogobrojnim stručnim skupovima, što utiče na sveukupnu vidljivost suda i njegovih rezultata i dobijanje novih prilika za unaprijeđenje rada;</li> <li>- iskusni i profesionalni viši stručni saradnici;</li> <li>- odlična saradnja sa pravosudnim i drugim institucijama na nivou Republike Srpske i Bosne i Hercegovine, kao i sa međunarodnim organizacijama (OSCE, USAID, UNDP i dr.);</li> <li>- osposobljenost i profesionalnost u obavljanju poslova sudske uprave, pod rukovodstvom sekretara suda;</li> <li>- odlični rezultati rada sudske pisarnice, pod rukovodstvom šefa pisarnice, kao i rad sa strankama na visokom profesionalnom nivou;</li> <li>- odlični rezultati rada i prepoznatljivost osoblja Odjela za podršku svjedocima i njihove aktivnosti u izradi više stručnih priručnika i drugih stručnih publikacija;</li> <li>- sistematizovanje i popunjavanja radnih mjestih - portparol suda, referent za javne nabavke, šef Odsjeka za pomoćno-tehničke poslove;</li> <li>- aktivnosti na uspostavljanju elektronske biblioteke suda;</li> <li>- osposobljenost i profesionalnost osoblja Odjela IKT i drugog administrativnog osoblja.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- nedovoljna sredstva u budžetu za nesmetan rad Okružnog suda u Banjaluci;</li> <li>- Budžet koji ne obezbjeđuje dodatna sredstva za stvarne potrebe suda (kadrovske, organizacione, materijalne) za rad Posebnog odjeljenja, koje je nadležno za cijelu teritoriju Republike Srpske;</li> <li>- kontinuiran problem nedostatka ljudskih resursa (primarno sudija, viših stručnih saradnika i dr. administrativnog osoblja);</li> <li>- neadekvatno zakonsko rješenje u pogledu izbora sudija Posebnog odjeljenja u sastavu Okružnog suda u Banjaluci (izostanak imenovanja sudija sa posebnim stručnim znanjima i odgovarajućim iskustvom iz tih oblasti, kako je to riješeno za imenovanje tužioca Posebnog odjeljenja za suzbijanje korupcije, organizovanog i najtežih oblika privrednog kriminala u okviru Republičkog javnog tužilaštva Republike Srpske, koju proceduru izbora tužilaca tog odjeljenja, samo za rad u navedenom odjeljenju provodi Visoki sudske i tužilački savjet Bosne i Hercegovine, nepostojanje posebnog budžetskog programa i dr.);</li> <li>- nedostatak adekvatnog prostora (velike sudnice) za rad Posebnog odjeljenja, koje po vrsti i prirodi krivičnih dijela procesuira uglavnom veliki broj optuženih u pojedinačnim predmetima, što znaci veliki broj branilaca, oštećenih i dr. učesnika u tim postupcima), što ima direktni uticaj na efikasan rad suda (značajno otežavajući faktor u posebnim uslovima rada za vrijeme pandemije Covid – 19);</li> <li>- starost informatičke i mrežne opreme;</li> <li>- nedovoljna opremljenost audio/video opremom za sudnice;</li> <li>- neadekvatna bezbjednosna zaštita zgrade, s obzirom na veliki broj visokorizičnih predmeta Posebnog odjeljenja.</li> </ul>
PRIlike	PRIJETNJE
<ul style="list-style-type: none"> <li>- moguća saradnja sa projektima Evropske komisije i dr. međunarodnim organizacijama;</li> <li>- očekivano popunjavanje dijela potrebnih kapaciteta suda sa aspekta ljudskih resursa (imenovanje redovnih i dodatnih sudija u skladu sa sistematizacijom).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- prijetnje koje proizlaze iz kontinuirano promjenjive epidemiološke slike izazvane virusom Covid-19 na lokalnom, regionalnom i globalnom planu (kako u pogledu nedostatka adekvatnih prostornih uslova, tako i u pogledu broja aktivno angažovanih zaposlenih, odnosno čestih i dugotrajnih odsustava uslijed bolovanja, te dalji uticaj na organizaciju rada i obezbjeđenje efikasnog upravljanja radom suda uslijed dodatno ograničenih resursa, koji su nedovoljni i izvan uslova epidemije kada sud funkcioniše u punom sastavu);</li> <li>- bojazan od eventualnog smanjenja budžetskih sredstava ovog suda u okviru budžeta Republike Srpske, uslijed epidemije Covid – 19;</li> <li>- nepravovremen priliv predmeta ratnog zločina u Okružni sud Banjaluka, te nemogućnost tačnog predviđanja potrebnih resursa uslijed izostanka tačnih podataka o potencijalnom broju predmeta koji će ovom sudu biti preneseni u nadležnost.</li> </ul>

## B. Pregled strateških ciljeva suda

Naziv strateškog cilja	Izvor	Program u DOB-u	Partneri
Unaprjeđenje efikasnosti rada suda	Srednjoročni program rada Vijeća ministara 2019-2021. godina  Strateški plan VSTV BiH	07030001 – Rješavanje sudskih predmeta u domenu rada okružnih sudova	
Unaprjeđenje transparentnosti rada suda	Strateški plan VSTV BiH  Strategija borbe protiv korupcije u Republici Srpskoj od 2018. do 2022. godine	07030001 – Rješavanje sudskih predmeta u domenu rada okružnih sudova	
Pokazatelji za krajnje rezultate	Očekivani rezultati po godinama		
	2022	2023	2024
Procenat prosječne norme suda	100%	100%	100%
Procenat objava, u skladu sa utvrđenom listom akata koji se redovno objavljaju na web stranici suda	100%	100%	100%

## C. Trogodišnji ciljevi i aktivnosti po strateškim ciljevima

Strateški cilj 1		Unaprjeđenje efikasnosti rada suda		
Trogodišnji cilj 1.1		Realizacija Plana rješavanja prvostepenih K predmeta		
Pokazatelji za izlazne rezultate		Očekivani rezultati po godinama		
		2022 (n)	2023 (n+1)	2024 (n+2)
Procenat realizacije Plana rješavanja prvostepenih K predmeta		80%	85%	90%
Redni broj	Naziv aktivnosti za 2021. godinu	Rok izvršenja (kvartal)	Nosilac	
1.	Analiza predmeta i utvrđivanje razloga iz kojih se predmeti ponavljaju u Planu	II	predsjednici vijeća predsjednici krivičnih odjeljenja predsjednica suda	
2.	Utvrđivanje prijedloga mjera za efikasno vođenje glavnih pretresa i njihovo provođenje	II-III	predsjednici vijeća predsjednici krivičnih odjeljenja predsjednica suda	
3.	Analiza predmeta i utvrđivanje prijedloga mjera za efikasno vođenje glavnih pretresa i rješavanje predmeta Posebnog odjeljenja za suzbijanje korupcije, organizovanog i najtežih oblika privrednog kriminala	II-III	predsjednici vijeća predsjednici krivičnih odjeljenja predsjednica suda	
4.	Analiza efikasnosti utvrđenih mera i preduzimanje po potrebi dodatnih aktivnosti na njihovom unaprjeđenju	III- IV	predsjednici vijeća predsjednici krivičnih odjeljenja predsjednica suda	
5.	Završna analiza realizacije planova i donošenje odgovarajućih odluka (o rasporedu rada i dr.)	IV	predsjednici vijeća predsjednici krivičnih odjeljenja predsjednica suda	

Strateški cilj 1		Unaprjeđenje efikasnosti rada suda		
Trogodišnji cilj 1.2		Rješavanje priliva predmeta na drugostepenom Kž, Pžp, Gž i Rsž referatu		
Pokazatelji za izlazne rezultate		Očekivani rezultati po godinama		
		2022 (n)	2023 (n+1)	2024 (n+2)
Procenat rješenosti priliva predmeta na Kž referatu		85%	90%	95%
Procenat rješenosti priliva predmeta na Pžp referatu		103%	106%	100%
Procenat rješenosti priliva predmeta na Gž referatu		85%	90%	95%
Procenat rješenosti priliva predmeta na Rsž referatu		103%	106%	100%
Redni broj	Naziv aktivnosti za 2021. godinu	Rok izvršenja (kvartal)	Nosilac	
1.	Kvartalna analiza podataka o rješenosti priliva na drugostepenim Kž, Pžp, Gž, Rsž referatima	I-IV	sudije predsjednici odjeljenja predsjednica suda	

2.	Razmatranje mogućnosti angažovanja stručnih saradnika na pripremi sjednica drugostepenih Kž vijeća	II-IV	sudije predsjednici odjeljenja predsjednica suda
3.	U skladu sa analizom podataka o riješenosti priliva, te utvrđenoj potrebi, izmjena odluke o rasporedu rada sudija, stručnih saradnika i sastavu vijeća	II-IV	predsjednica suda

<b>Strateški cilj 1</b>		<b>Unaprjeđenje efikasnosti rada suda</b>		
<b>Trogodišnji cilj 1.3</b>		Smanjenje trajanja rješenih predmeta upravnog spora		
<b>Pokazatelji za izlazne rezultate</b>		<b>Očekivani rezultati po godinama</b>		
		2022 (n)	2023 (n+1)	2024 (n+2)
Prosječno trajanje rješenih predmeta upravnog spora (u daniма)		275	255	245
Redni broj	Naziv aktivnosti za 2021. godinu	Rok izvršenja (kvartal)	<b>Nosilac</b>	
1.	Kvartalno praćenje statističkih izvještaja o trajanju rješenih predmeta upravnog spora	I-IV	predsjednik odjeljenja	
2.	U skladu sa rezultatima provedenih aktivnosti, izmjena odluke o rasporedu rada sudija	III-IV	predsjednica suda	

<b>Strateški cilj 2</b>		<b>Unaprjeđenje transparentnosti rada suda</b>		
<b>Trogodišnji cilj 2.1</b>		Informisanje javnosti o pitanjima značajnim za rad suda		
<b>Pokazatelji za izlazne rezultate</b>		<b>Očekivani rezultati po godinama</b>		
		2022 (n)	2023 (n+1)	2024 (n+2)
Procenat objava, u skladu sa utvrđenom listom akata koji se redovno objavljuju na web stranici suda		100%	100%	100%
Redni broj	Naziv aktivnosti za 2021. godinu	Rok izvršenja (kvartal)	<b>Nosilac</b>	
1.	Objavljivanje saopštenja za javnost o radu suda	I-IV	portparol tim za uređivanje web stranice	
2.	Objavljivanje odluka od značaja za organizaciju rada u sudu a prema utvrđenoj listi akata koji se objavljuju	I-IV	portparol tim za uređivanje web stranice	
3.	Objavljivanje statističkih i dr. izvještaja o radu suda prema utvrđenoj listi akata koji se objavljuju	III-IV	portparol tim za uređivanje web stranice predsjednici sudskih odjeljenja	
4.	Donošenje odluke o formiranju uređivačkog odbora za ponovno objavljivanje biltena Okružnog suda u Banjaluci	II	predsjednica suda	
5.	Planiranje u DOB sredstava za ponovno objavljivanje biltena	II	predsjednica suda sekretar suda rukovodilac Odsjeka za računovodstvo i materijalno-finansijske poslove	
6.	Obezbeđenje materijalno-tehničkih uslova za ponovno objavljivanje biltena	III-IV	predsjednica suda sekretar suda rukovodilac Odsjeka za računovodstvo i	

			materijalno-finansijske poslove
--	--	--	---------------------------------

Strateški cilj 2		Unaprjeđenje transparentnosti rada suda		
Trogodišnji cilj 2.2		Unaprjeđenje komunikacije sa strankama i predstavnicima medija		
Pokazatelji za izlazne rezultate		Očekivani rezultati po godinama		
		2022 (n)	2023 (n+1)	2024 (n+2)
Procenat odgovora na zahtjeve za slobodan pristup informacijama		100%	100%	100%
Redni broj	Naziv aktivnosti za 2021. godinu	Rok izvršenja (kvartal)	Nositelj	
1.	Dostavljanje informacija u skladu sa Zakonom o slobodi pristupa informacijama, Zakonom o zaštiti ličnih podataka, Smjernicama VSTS BiH, te procesnim zakonima	I-IV	portparol sekretar suda	
2.	Provodenje ankete o postojanju interesa predstavnika medija za održavanje radionica (npr. sloboda pristupa informacijama i načelo javnosti u procesnim zakonima)	IV	portparol sekretar suda	

#### D. Godišnji plan rješavanja predmeta

U skladu sa prvostepenom nadležnošću Okružnog suda u Banjaluci, te odredbama člana 8. Uputstva za izradu plana rješavanja predmeta, za 2022. godinu izrađeni su i Visokom sudskom i tužilačkom savjetu Bosne i Hercegovine dostavljeni:

- Plan rješavanja prvostepenih K predmeta za 2022. godinu – koji je obuhvatio 29 neriješenih predmeta prvostepenog krivičnog referata, kako predmete Krivično-prekršajnog odjeljenja, tako i Posebnog odjeljenja za suzbijanje korupcije, organizovanog i najtežih oblika privrednog kriminala, sa statusom „otvoren“ na dan 31.12.2021. godine, a u kojima ne postoje procesne smetnje za njihovo rješavanje,
- Plan rješavanja za 2022. godinu – Upravno odjeljenje – koji je obuhvatio 1326 predmeta upravnog spora,

dok se u pogledu drugostepene nadležnosti suda u okviru Krivično-prekršajnog, te Građanskog odjeljenja formiraju po četiri kvartalna plana, u skladu sa odredbama člana 10. navedenog Uputstva.

Predsjednica suda  
Marija Aničić-Zgonjanin