

Općinski sud Cazin  
Broj: 020-0-Su-22-0054  
Mjesto: Cazin, 26.01.2022. godine

**Strateški plan rada**  
**2022 - 2024**  
**Godišnji program rada**  
**za 2022. godinu**  
Općinski sud Cazin

---

26.januar 2022. godine

## SADRŽAJ

A. Uvod.....	2
1) Opis nadležnosti suda, s vizijom i izjavom o misiji. Mandat, misija i vizija .....	3
2) Sažetak analize strateškog okvira .....	4
3) Pregled strateških / trogodišnjih ciljeva za period strateškog planiranja .....	5
4) Sažetak prioriteta za plansku godinu, kao i procjene mogućih problema i rizika u realizaciji .....	6
4) Analiza unutarnjeg i vanjskog okruženja u kojem radi sud .....	7
B. Pregled ciljeva i godišnjih aktivnosti po strateškim i trogodišnjim ciljevima .....	8
C. Godišnji plan rješavanja sudskih predmeta.....	11
D. Ostale informacije .....	12

## A. Uvod

Uputstvom za strateško planiranje i izvještavanje u sudovima u Bosni i Hercegovini, koje je stupilo na snagu 01.07.2020. godine, utvrđena je obaveza izrade godišnjeg programa rada sudova i godišnjeg izvještavanja ali dopunjenih sa elementima strateškog planiranja uz definisanje jasne vizije suda, sveobuhvatne unutrašnje i vanjske analize uslova rada, utvrđivanja strateških ciljeva i otkrivanje prioriteta trogodišnjih ciljeva za svaki sud zasebno. Navedeno ima za cilj da se organizuje rad suda na principima dugoročnog planiranja ali i uveže pravac djelovanja sa strateškim okvirom za pravosuđe u cjelini u Bosni i Hercegovini, na način da se isprati trend regulisan različitim strategijama i smjernicama u oblasti pravosuđa.

Godišnji program rada za 2022.godinu Općinskog suda u Cazinu donosi se radi definisanja prioriteta u budućem radu na principima dugoročnog planiranja čime se ispunjava obaveza u skladu sa postojećim strateškim okvirom za pravosuđe. Navedeni program ima za cilj da osigura primjenu mandata i nadležnosti suda uz fokus na prioritete u funkcionisanju čime će se osigurati da sud u potpunosti bude orijentisan na zadovoljavanje potreba građana i privrednih subjekata uz najveći mogući stepen efikasnosti.

Sadrži elemente i strateškog planiranja u smislu procjene prioriteta strateških ciljeva i njihove razrade kroz osnovne trogodišnje ciljeve, te prati razvoj suda kroz period od 3 godine, tačnije 2022-2024.godine na način da se koncipiraju osnovni trogodišnji ciljevi u tom periodu i detaljno razrade aktivnosti u prvoj godini strateškog planiranja koje će se preduzimati radi ostvarivanja zadanih ciljeva.

## 1) Opis nadležnosti suda, s vizijom i izjavom o misiji.

### MANDAT:

Nadležnost Općinskog suda u Cazinu definisana je članom 27. ZAKONA O SUDOVIMA U FEDERACIJI BOSNE I HERCEGOVINE ("Sl. novine FBiH", br. 38/2005, 22/2006, 63/2010, 72/2010 - ispr., 7/2013 i 52/2014).

Općinski sud u Cazinu nadležan je da u prvom stepenu sudi:

1) U krivičnim predmetima :

- da u prvom stepenu sudi:

za krivična djela za koja je zakonom propisana kao glavna kazna novčana kazna ili kazna zatvora do 10 godina, ako posebnim zakonom nije određena nadležnost drugog suda;

za krivična djela za koja je posebnim zakonom određena nadležnost općinskog suda;

za krivična djela za koja je Sud Bosne i Hercegovine prenio nadležnost na općinski sud;

u svim krivičnim postupcima protiv maloljetnika;

da postupa tokom istrage i nakon podizanja optužnice u skladu sa zakonom;

da odlučuje o vanrednim pravnim lijekovima kad je to zakonom predviđeno;

da odlučuje o brisanju osude i prestanku mjera sigurnosti i pravnih posljedica osude, na osnovu sudske odluke i

da postupa po molbama za pomilovanje u skladu sa zakonom.

2) U građanskim predmetima da u prvom stepenu sudi:

u svim građanskim sporovima i

u vanparničnom postupku.

3) U prekršajnim predmetima da u prvom stepenu sudi:

u svim prekršajnim predmetima i

odlučuje o zahtjevima za ponavljanje prekršajnog postupka.

4) U drugim predmetima:

da vodi izvršni postupak, ako zakonom nije drugačije određeno;

da određuje mjere osiguranja, ako zakonom nije drugačije određeno;

da rješava u posebnim postupcima, ako zakonom nije drugačije određeno;

da obavlja zemljišno-knjižne poslove u skladu sa zakonom;

da pruža pravnu pomoć sudovima u Bosni i Hercegovini;

da vrši poslove međunarodne pravne pomoći, ako zakonom nije određeno da neke od tih poslova vrši kantonalni sud;

da vrši druge poslove određene zakonom.

### VIZIJA:

Nezavisan i efikasan sud koji blagovremeno, efektivno i transparentno izvršava sve radne zadatke iz svoje nadležnosti.

### MISIJA:

Misija Općinskog suda u Cazinu jeste služenje javnosti kroz pružanje pravednog i efikasnog sistema pravde, na principima vladavine prava, sa svrhom postizanja povjerenja javnosti u rad suda.

## 2) Sažetak analize strateškog okvira Pri izradi strateškog plana korišteni su:

- Strategija za reformu sektora pravde u BiH, koja predstavlja okvirni strateški dokument svih institucija u sektoru pravde u BiH jer je i nastao kao zajednički reformski okvir za sektor pravde u BiH, koji sadrži usaglašene prioritete razvoja sektora za petogodišnji period 2013-2018.godine, kao i realne reformske aktivnosti te obavezu svih institucija pravde za izradom srednjoročnih planova i revidiranje godišnjih planova rada.:
- Strateški plan VSTV BiH za period 2014-2018.godine, koji sadrži u dijelu Strateškog cilja;
- Unaprijeđenje efikasnosti sudova niz strateških programa koji su osnov za planiranje rada suda;
- Srednjoročni plan rada VSTV BiH za period od 2021 do 2023.godina, kojim je utvrđen srednjoročni i specifični cilj VSTV BIH
- Unaprijeđenje odgovornosti , nezavisnosti, efikasnosti i kvaliteta pravosuđa u BiH;
- Zakon o sudovima Federacije Bosne i Hercegovine, na osnovu kojeg je osnovan Općinski sud u Cazinu i utvrđene njegove nadležnosti (stvarna i mjesna), s ciljem osiguranja efikasnog ostvarivanja nadležnosti utvrđene navedenim zakonom;
- Pravilnik o unutrašnjem sudskom poslovanju, kojim se uređuje organizacija i način unutrašnjeg poslovanja suda i druga pitanja koja su od značaja za unutrašnje sudsko poslovanje;
- Uputstvo za izradu Plana rješavanja predmeta, kojim je propisana obaveza sudova za donošenje Plana rješavanja predmeta, sadržaj plana, praćenje provođenja plana , angažovanje predsjednika suda i predsjednika sudskih odjeljenja u realizaciji plana, informisanje o provođenju plana rješavanja predmeta i odgovornost sudija, predsjednika sudskih odjeljenja i predsjednika sudova za provođenje plana;
- Strategija za odnose s javnošću i informisanje, koja reguliše pitanja komunikacije sa medijima, distribucija informacija o uslugama, brošure i promotivni materijal i web uredništvo;
- Zakon o slobodi pristupa informacijama Federacije BiH, koji reguliše pitanja objavljivanja informacija koje su pod kontrolom javnog organa;
- Zakon o javnim nabavkama Bosne i Hercegovine.

### 3) Pregled strateških i trogodišnjih ciljeva za period strateškog planiranja

#### **STRATEŠKI CILJ 1: UNAPRIJEDITI EFIKASNOST SUDA**

Navedenim strateškim ciljem se planira ostvariti kontinuirano unapređivanje rada suda te njegovo približavanje standardima na nivou pravosuđa Federacije Bosne i Hercegovine te CEPEJ standardima. Planirano je kontinuirano preduzimanje aktivnosti usmjerenih na smanjenje broja najstarijih predmeta i predmeta uopće, uz povećanje produktivnosti rada sudija i stručnih saradnika što za posljedicu treba da ima i smanjenje broja neriješenih predmeta te smanjenje trajanja riješenih. Aktivnosti koje su regulisane Uputstvom za izradu planova za rješavanje starih predmeta koje izuzima komunalne predmete potrebno je proširiti i na smanjenje broja predmeta u SOKOP aplikaciji. Navedene aktivnosti i rad suda se mora prezentovati zainteresovanoj stručnoj i široj javnosti te povećati otvorenost u radu suda. Neophodno je i osigurati infrastrukturne i materijalno-tehničke pretpostavke za rad suda na način da se riješe problemi nedostatka arhivskih depoa, što je okolnost koja ne utiče direktno na uspješnost provođenja postupaka u sudu ali utiče na kvalitet rada. Općinski sud u Cazinu će koristiti svaki vid pomoći i primjerene saradnje sa organima kao što su nadležna ministarstva i VSTV BiH.

#### **Trogodišnji cilj 1.1. Smanjiti broj neriješenih i starih predmeta u sudu**

Navedeni trogodišnji cilj se planira ostvariti adekvatnim rasporedom sudijskih poslova uz konstantno praćenje njihovog rada kroz sjednice odjeljenja, izvještaje kroz CMS,SIPO i SOKOP, praćenje realizacije Plana rješavanja starih predmeta.

#### **Trogodišnji cilj 1.2. Unaprijediti efikasnost rješavanja izvršnih i komunalnih predmeta na izvršnom referatu i u SOKOP programu**

Navedeni trogodišnji cilj se planira ostvariti rasporedom rada sudija i stručnih saradnika uz angažman sudijskih pripravnika-volontera na radu u aplikaciji SOKOP-MAL uz kontinuirano praćenje njihovih rezultata rada, saradujući sa VSTV jedinicom SOKOP UNIT te nastojati da tražioci izvršenja pristupe u SOKOP mal sistem, čime bi se uveliko ubrzao proces zaprimanja ove vrste predmeta, a samim tim i ostvarila i značajna ušteda na potrošnim materijalima.

### **Trogodišnji cilj 1.3. Unaprijediti transparentnost i otvorenost rada suda**

Kroz ostvarenje ovog cilja želi se postići mnogo veća transparentnost suda na način

da se određene aktivnosti suda približe javnosti radi otklanjanja negativne percepcije javnosti o pravosuđu uopće. Cilj je povećati dostupnost zainteresovanoj stručnoj i široj javnosti statističkih i kvalitativnih podataka o sudskim praksama, a u realizaciji ovog cilja sud će se prvenstveno osloniti na vlastite snage, uz mogućnosti saradnje sa ministarstvom pravde, medijima, društvenom zajednicom i VSTV BiH. Planira se ostvariti uključivanjem većeg broja zaposlenih u rad web uredništva, razmatranjem sadržaja koji bi mogli biti predmetom objava na internet prezentaciji suda, ažuriranjem postojećih podataka, organizovanje kvartalnih ili polugodišnjih pres konferencija sa lokalnim portalima i RTV servisima, kao i potpuno transparentno i zakonito provođenje postupka javnih nabavki.

### **Trogodišnji cilj 1.4 Osigurati infrastrukturne i materijalno-tehničke pretpostavke za rad suda**

Za ostvarenje ovog cilja potrebno prvenstveno preduzeti aktivnosti na rješavanju problema nedostatka arhivskih depoa za smještaj arhiviranih sudskih predmeta u smjeru iniciranja pregovora sa nadležnim ministarstvom oko raspodjele prostorija u zgradi suda koje koriste druge pravosudne institucije radi postizanja dogovora o načinu korištenja prostorija za namjenu preorjentisanja istih u arhivske depoe.

## **4) Sažetak prioriteta za plansku godinu, kao i procjene mogućih problema i rizika u realizaciji**

Prioritetne aktivnosti Općinskog suda u Cazinu u 2022.godini će biti usmjerene na:

- jačanje efikasnosti i kvaliteta rada suda

#### 4) Analiza unutarnjeg i vanjskog okruženja u kojem radi sud

Općinski sud u Cazinu ima relativno podmlađen kadar u posljednjih nekoliko godina što predstavlja adut kojim će se pokušati otkloniti slabosti koje leže u tome da nije nikad do kraja popunjena odobrena sistematizacija sudijskog kadra niti osoblja što jeste problem naročito kada se uzmu u obzir i česta odsustva sa posla usljed bolovanja i drugih razloga. Pravilnim rasporedom postojećeg osoblja tokom 2022.godine ići će se na otklanjanje pomenutih slabosti. Potrebno je rješiti i problem nedovoljnog prostora uopće, kao i za odlaganje arhiviranih spisa u arhivskom depou suda.

UNUTARNJI FAKTORI/ČIMBENICI	SNAGE (STRENGTHS)	SLABOSTI (WEAKNESSES)
	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Profesionalan i stručan kadar</li> <li>✓ Kvalitetni interni akti koji uređuju sistematizaciju i organizaciju</li> <li>✓ Dobro razvijen sistem interne razmjene informacija</li> <li>✓ Saradnja i timski rad</li> <li>✓ Uspostavljen odgovarajući sistem praćenja rada ocjenjivanje NPF i ostalih zaposlenih</li> <li>✓ Kvalitetna IT podrška</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Nepopunjenost sistematizovanih sudijskih mjesta</li> <li>✓ Nepopunjenost sistematizacije osoblja</li> <li>✓ Česta bolovanja i odsustva</li> <li>✓ Problem sa nedostatkom prostora uopće, kao i za arhivske depoe</li> </ul>
VANJSKI FAKTORI/ČIMBENICI	PRILIKE (OPPORTUNITIES)	PRIJETNJE (THREATS)
	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Unaprjeđenje pravne sigurnosti i jednakosti pred zakonom,</li> <li>✓ Edukacije sudija i sudskog osoblja,</li> <li>✓ Mogućnost učešća u projektima koji imaju za cilj unaprjeđenje rada sudova</li> <li>✓ Implementacija SOKOP Mal sistema</li> <li>✓ Objava odluka na web stranici suda</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Nedovoljno doznačavanje finansijskih sredstava u skladu sa realnim potrebama za popunjavanje predviđene sistematizacije i upražnjenih radnih mjesta</li> <li>✓ Dotrajalost zgrade suda</li> <li>✓ Opšta neizvjesnost zbog stanja izazvanog pademijom COVID-19</li> </ul>

## B. Pregled ciljeva i godišnjih aktivnosti po strateškim i trogodišnjim ciljevima

Naziv strateškog cilja	Izvor	Program u DOB-u	Partneri
Unaprjeđenje efikasnosti i efektivnost	Strateški plan VSTV-a BiH za period od 2014-2018. godine i Srednjoročni plan rada VSTV-a BiH za period od 2022. do 2024. godine		
<b>Pokazatelji za krajnje rezultate</b>	<b>Očekivani rezultati po godinama</b>		
	2022	2023	2024
Broj nerješenih	4850	4000	3500
Trajanje nerješenih	420	390	370

Naziv strateškog cilja	Izvor	Program u DOB-u	Partneri
Unaprjeđenje kvaliteta rada suda	Strateški plan VSTV-a BiH za period od 2014-2018. godine i Srednjoročni plan rada VSTV-a BiH za period od 2021. do 2023. godine		
<b>Pokazatelji za krajnje rezultate</b>	<b>Očekivani rezultati po godinama</b>		
	2022	2023	2024
Procent potvrđenih odluka u odnosu na broj ukinutih	88%	91%	91,5%

Naziv strateškog cilja	Izvor	Program u DOB-u	Partneri
Transparentnost rada suda i odnosi sa javnošću	Izveštaj stručnjaka o pitanjima vladavine prava u BiH od 05.12.2019.godine (Pribebe izveštaj)		
<b>Pokazatelji za krajnje rezultate</b>	<b>Očekivani rezultati po godinama</b>		
	2022	2023	2024
Broj objava na web stranici suda	27	33	34

A. Trogodišnji ciljevi i aktivnosti po strateškim ciljevima

Strateški cilj 1		<i>Unaprjeđenje efikasnosti i efektivnosti</i>		
Trogorodišnji cilj 1.1.		<i>Smanjenje broja neriješenih predmeta i smanjenje trajanja neriješenih predmeta</i>		
Pokazatelji za izlazne rezultate		Očekivani rezultati po godinama		
		2022 (n)	2023 (n+1)	2024 (n+2)
Broj neriješenih predmeta		4850	4000	3500
Trajanje neriješenih predmeta ( u danima)		420	390	370
Redni broj	Naziv aktivnosti za 2022. godinu	Rok izvršenja (po kvartalima u 2022. godini)		Nosilac (najmanji organizacioni dio)
1.	Ravnomjerna raspodjela predmeta	II		Predsjednik suda
2.	Koordinacija rada sudskih izvršilaca	I,II,III i IV		Predsjednik Izvšnog odjeljenja
3.	Vođenje evidencije o predmetima u radu sudskih izvršilaca	I,II,III i IV		Sudski izvršioci
4.	Potpuna implementacija SOKOP Mal sistema	I,II,III i IV		Predsjednik suda, sudije i administrativno osoblje
5.	Analiza neriješenih predmeta krivičnog djela korupcije ( broj i trajanje)	I, II, III i IV		Predsjednik suda i krivično odjeljenje
6.	Razmatranje rezultata analize po predmetima krivičnog djela korupcije u okviru krivičnog odjeljenja	I,II, III i IV		Predsjednik suda i krivično odjeljenje

7.	Definisanje mjera za brže procesuiranje predmeta krivičnog djela korupcije	I, II, III i IV	Predsjednik suda	
8.	Praćenje realizacije mjera od strane predsjednika suda i krivičnog odjeljenja	I, II, III i IV	Predsjednik suda i krivično odjeljenje	
<b>Strateški cilj 2</b>		<b>Unaprjeđenje kvalitete rada suda</b>		
<b>Trogodišnji cilj 2.1.</b>		<i>Povećanje procenta potvrđenih odluka u odnosu na broj ukinutih</i>		
<b>Pokazatelji za izlazne rezultate</b>		<b>Očekivani rezultati po godinama</b>		
		2022 (n)	2023 (n+1)	2024 (n+2)
Procent potvrđenih odluka u odnosu na broj ukinutih		88%	91%	91,5%
<b>Redni broj</b>	<b>Naziv aktivnosti za 2021. godinu</b>	<b>Rok izvršenja (po kvartalima u 2021. godini)</b>		<b>Nosilac (najmanji organizacioni dio)</b>
1.	Adekvatna organizacija referata i sudskih odjeljenja	I		Predsjednik suda
2.	Prikupljanje i katalogizacija sudske prakse	I,II,III i IV		Predsjednik suda
3.	Edukacija	I,II,III i IV		Predsjednik suda i sudije
4.	Održavanje stručnih kolegija	I,II,III i IV		Predsjednik suda i sudije
5.	Mentorstvo novoimenovanim sudijama	I,II,III i IV		Predsjednik suda i sudije

<b>Strateški cilj 3</b>		<b>Transparentnost rada suda i odnosi sa javnošću</b>		
<b>Trogodišnji cilj 3.1.</b>		<i>Povećanje broja objava na web stranici suda</i>		
<b>Pokazatelji za izlazne rezultate</b>		<b>Očekivani rezultati po godinama</b>		
		<b>2022 (n)</b>	<b>2023 (n+1)</b>	<b>2024 (n+2)</b>
Broj objava na web stranici suda		27	33	34
<b>Redni broj</b>	<b>Naziv aktivnosti za 2022. godinu</b>	<b>Rok izvršenja (po kvartalima u 2022. godini)</b>		<b>Nosilac (najmanji organizacioni dio)</b>
1.	Objavljivanje informacija o uslugama suda	I,II,III i IV		Predsjednik suda,sekretar suda i IKT Referent
2.	Objavljivanje informacija o javnim nabavkama	I,II,III i IV		Predsjednik suda,sekretar suda i IKT Referent
3.	Objavljivanje presuda od značaja za javnost	I,II,III i IV		Predsjednik suda,sekretar suda i IKT Referent
4.	Objavljivanje planova i izvještaja o radu suda	I,II,III i IV		Predsjednik suda,sekretar suda i IKT Referent

### C. Godišnji plan rješavanja sudskih predmeta

Referat	Predmeti inicirani	Ukupno predmeta za plan					
	2020. g	2018. g-2019.g	2017. g - 2016. g	2015. g - 2012. g	2011. g - 2007. g	2006. godine i ranije	
IZVRŠNO	205	353	187	245	105	31	1126
KRIVIČNO	13	102	42	5	1	0	163
PARNIČNO	196	369	62	32	6	3	668
PREKRŠAJNO	195	551	1	0	0	0	747
VANPARNIČNO	79	88	34	22	27	12	262
	<b>688</b>	<b>1463</b>	<b>326</b>	<b>304</b>	<b>139</b>	<b>46</b>	<b>2966</b>

## D. Ostale informacije

Sistematizacija suda je :

- 12 Redovnih sudija sa predsjednikom suda
- 3 Dopunska sudca
- 2 Stručna saradnika

Trenutna popunjenost suda je sljedeća:

- 11 pozicija redovnih sudija sa predsjednikom
- pozicije dodatnih sudija nisu popunjene, kao ni 1 pozicija za redovnog sudiju
- pozicije stručnih saradnika su popunjene ( 2 stručna saradnika)

Općinski sud ima veoma izražen problem nedostatka radnog prostora, a čiju veličinu između ostalog jasno definiše činjenica da nije moguće popuniti sve pozicije ni za redovne sudije jer fali prostor – sudnice za iste iako sud ima dovoljno predmeta u radu za prijem barem još jednog dodatnog uz redovnog sudiju. I u narednom periodu se nastavlja raditi na rješavanju ovog problema.

Osnovni cilj ovog suda u budućnosti je ažurnost na svim referatima, a u izvještaju smo dali pretpostavke koje je neophodno ispuniti da se takav cilj dostigne. Prioritet su radni prostor i adekvatan broj sudija.